



LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI

LAPORAN TAHUNAN

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI

2023





LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI

LAPORAN TAHUNAN

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI

2023



ISI KANDUNGAN

BAB 1 PERUTUSAN

- Perutusan Pengerusi Bersama Menteri Besar Kedah 1
- Perutusan Pengerusi Bersama Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan) Kementerian Kewangan 3
- Perutusan Pengerusi Bersama Menteri Besar Kedah 5

BAB 2 SOROTAN

- Prestasi Sektor Pelancongan Langkawi 7
- Prestasi Projek Pembangunan
- Prestasi Kewangan 2023
- Prestasi Pelaburan
- Pembangunan Komuniti
- Pengiktirafan dan Anugerah

BAB 3 PROFIL KORPORAT

- Maklumat Korporat 11
- Visi, Misi, Dasar Kualiti
- Slogan LADA
- Nilai Bersama (Shared Value) – BIP
- Lembaga Pengarah Lembaga Pembangunan Langkawi
- Keahlian Lembaga Pengarah LADA

BAB 4 PENGURUSAN JAWATANKUASA DI BAWAH LEMBAGA PENGARAH

- Lembaga Pengarah LADA 19
- Jawatankuasa Perkhidmatan LADA

- Jawatankuasa Audit LADA
- Panel Penasihat Pelaburan LADA
- Lembaga Perolehan LADA

BAB 5 TADBIR URUS SEKTOR PENGURUSAN

- Pengurusan Sumber Manusia Dan Khidmat Pengurusan 31
- Pembudayaan Teknologi Maklumat
- Pelaksanaan Projek Pembangunan
- Pengurusan Kewangan

BAB 6 TADBIR URUS SEKTOR PERANCANGAN

- Perancangan Pembangunan 65
- Prestasi Pelancongan
- Prestasi Pelaburan

BAB 7 TADBIR URUS KORPORAT

- Pengukuhan Integriti 155
- Pengurusan Audit
- Pengurusan Komunikasi dan Perhubungan Awam
- Litigasi dan Perundangan
- Pengurusan Projek

BAB 8 PENYATA KEWANGAN

201



BAB 1

PERUTUSAN

- 
- Perutusan Pengerusi Bersama Menteri Besar Kedah
 - Perutusan Pengerusi Bersama Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan) Kementerian Kewangan

PERUTUSAN

Perutusan Pengerusi Bersama Menteri Besar Kedah

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam “Kedah Sejahtera – Nikmat Untuk Semua”.

Tahun 2023 merupakan tahun yang amat mencabar bagi Lembaga Pembangunan Langkawi LADA kerana memikul amanah untuk memacu semula pembangunan sektor pelancongan di Pulau Langkawi.

Marilah kita bersama-sama memanjatkan rasa syukur ke hadrat Allah SWT, kerana dengan izin dan limpah rahmat-Nya, LADA telah berjaya mencatat pelbagai kejayaan penting sepanjang tahun ini. Pencapaian ini selaras dengan fungsi dan peranan LADA sebagai agensi yang bertanggungjawab terhadap pembangunan pelancongan Langkawi.

LADA telah menjalankan pelbagai usaha strategik bagi memulihkan dan merancakkan semula sektor pelancongan di Pulau Langkawi. Usaha gigih ini telah membuahkan hasil kerana nilai pendapatan pelancongan sebanyak RM6.43 bilion bagi tempoh Januari sehingga Disember 2023 telah direkodkan dengan ketibaan pelancong mencatatkan jumlah sebanyak 2.81 juta orang pelancong.

Peningkatan ini merupakan tanda positif pemulihan sektor pelancongan di Langkawi. Dengan strategi pemulihan yang berterusan dan menyeluruh, kemasukan pelancong dijangka akan terus meningkat pada tahun-tahun mendatang. Bagi memastikan kelestarian sektor pelancongan, LADA terus berganding bahu dengan jabatan dan agensi kerajaan serta pemain industri pelancongan di Langkawi. Usaha promosi dan pelaksanaan program pelancongan secara berterusan telah menjadi keutamaan dalam memastikan industri pelancongan Langkawi kekal mampan, berdaya saing dan progresif.

Dalam beberapa tahun kebelakangan ini, Langkawi telah mencatat pertumbuhan pelaburan yang konsisten, dengan nilai pelaburan berjumlah RM1.245 bilion pada tahun 2023. Saya yakin angka ini akan terus meningkat meskipun berdepan dengan situasi ekonomi global yang tidak menentu.

LADA juga telah menzahirkan komitmen dengan menyokong agenda dan hasrat kerajaan melalui bidang kuasa yang telah diperuntukkan di bawah Akta 423 terutamanya dalam memacu dan memperkasa sosioekonomi setempat. Saya sebagai Menteri Besar Kedah amat bersyukur dan menghargai usaha yang dilaksanakan serta keikhlasan keluarga LADA dalam membela dan memastikan rakyat Langkawi menerima tempas limpahan ekonomi daripada sektor pelancongan. Program pemerkasaan usahawan telah dijadikan agenda utama LADA untuk memastikan para usahawan dapat bangkit sepenuhnya seperti sebelum pandemik COVID-19 melanda.

Saya menyeru agar seluruh warga LADA terus memberikan komitmen penuh serta menyemarakkan usaha murni dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab sebagai agensi peneraju pembangunan serta sektor pelancongan Langkawi. Usaha memperkasa semula industri pelancongan pulau ini masih belum selesai dan perlu terus diperhebatkan demi memastikan Langkawi kekal sebagai destinasi pelancongan utama di peringkat nasional dan antarabangsa.

Akhir kata, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih dan tahniah kepada seluruh warga LADA atas dedikasi, penglibatan dan sumbangan mereka sepanjang tahun 2023. Saya berharap momentum kecemerlangan ini akan terus dipertingkatkan agar LADA kekal unggul dan dinamik dalam menerajui pembangunan pelancongan Langkawi.



**YAB DATO' SERI HAJI MUHAMMAD
SANUSI MD NOR**

MENTERI BESAR KEDAH DARUL AMAN
PENGURUSI BERSAMA LADA

**Perutusan Pengerusi Bersama
Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Pelaburan)
Kementerian Kewangan**

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh dan Salam Malaysia Madani, Syukur ke hadrat Allah SWT, dengan izin-Nya, Buku Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) bagi Tahun 2023 telah berjaya diterbitkan.

Buku ini menjadi dokumen penting yang merekodkan pencapaian dan kejayaan LADA sepanjang tahun 2023. Saya ingin merakamkan sekalung penghargaan kepada seluruh warga LADA atas dedikasi dan usaha gigih dalam menjayakan pelbagai program serta inisiatif untuk mengembalikan kegemilangan Langkawi sebagai destinasi pelancongan utama.

Walaupun negara telah memasuki fasa pemulihan pada 1 April 2022, sektor pelancongan di Langkawi masih memerlukan usaha berterusan bagi memastikan daya saing dan kelestariannya terus diperkukuh. Seiring dengan fungsi dan peranan LADA sebagai entiti pemacu pembangunan pulau ini, saya yakin Langkawi akan terus teguh menghadapi cabaran dan kembali bersinar di persada dunia. Keyakinan ini berlandaskan hakikat bahawa LADA berada di bawah naungan Kementerian Kewangan Malaysia, sebuah institusi yang komited dalam memastikan pembangunan Langkawi terus berkembang pesat.

Sebagai sebuah pulau pelancongan, penduduk Langkawi sangat bergantung kepada sektor ini sebagai sumber utama ekonomi. Oleh itu, saya menaruh kepercayaan tinggi bahawa LADA, bersama Kerajaan Negeri Kedah, akan terus berusaha memastikan kesejahteraan masyarakat setempat serta memperkukuh kedudukan Langkawi dalam industri pelancongan negara.

Dalam konteks Rancangan Malaysia Ke-12 (RMKe-12) yang bertemakan *"Malaysia Makmur, Inklusif, Mampan"*, tempoh 2021–2025 menjadi fasa penting dalam usaha negara mencapai status maju dan inklusif. Namun, kemelut ekonomi dan ketidakstabilan politik global pasca pandemik COVID-19 menjadikan tahun 2023 sebagai tahun yang mencabar bagi pelbagai sektor, termasuk pembangunan. Walaupun begitu, LADA berjaya melaksanakan 31 projek pembangunan yang telah diluluskan oleh Kementerian Kewangan Malaysia (MOF) sepanjang tahun 2023. Jumlah peruntukan yang telah dibelanjakan ialah RM69.2 juta, menunjukkan peningkatan sebanyak 39.2% berbanding perbelanjaan tahun 2022, yang berjumlah RM49.7 juta.

Selain itu, Kerajaan telah memperuntukkan RM1.6 juta bagi aktiviti promosi pelancongan, dan hasilnya, LADA berjaya melaksanakan 12 program promosi antarabangsa serta 8 promosi domestik. Inisiatif promosi ini amat penting untuk memastikan Langkawi kekal relevan dan terus mendapat perhatian di peringkat domestik dan antarabangsa sebagai salah satu destinasi pelancongan utama di Malaysia.

Statistik ketibaan pelawat dan pelancong ke Langkawi telah mencatatkan peningkatan sebanyak 8.9 peratus dengan jumlah kemasukan pelancong seramai 2.81 juta orang pada tahun 2023 berbanding tahun 2022 dengan jumlah 2.58 juta orang. Peningkatan positif ini merupakan petanda baik pemulihan sektor pelancongan di Langkawi khususnya dan membuktikan dengan strategi promosi serta pemasaran yang berterusan akan dapat meningkatkan momentum kemasukan pelancong ke Langkawi serta negara di masa yang akan datang.

Saya amat berbangga dengan komitmen tinggi dan budaya kerja cemerlang yang telah ditunjukkan oleh warga LADA dalam menerajui agenda pemerkasaan sektor pelancongan Langkawi. Dengan semangat kebersamaan, saya yakin LADA akan terus mengorak langkah ke hadapan, selari dengan visi dan misi nasional dalam memperkukuh Langkawi sebagai destinasi percutian utama bertaraf dunia.

Akhir kata, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada sidang redaksi serta seluruh warga LADA yang telah menyumbang dalam penerbitan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan LADA Tahun 2023, sama ada secara langsung mahupun tidak langsung.

Saya berharap warga LADA akan terus mengekalkan kecemerlangan, menyumbang bakti dan memainkan peranan penting dalam memastikan Langkawi terus diiktiraf sebagai destinasi pelancongan utama di Malaysia dan di peringkat antarabangsa.

Sekian, terima kasih.

**YANG BERBAHAGIA
DATO' ANIS RIZANA BINTI MOHD
ZAINUDDIN @ MOHD ZAINUDDIN**

TIMBALAN KETUA SETIAUSAHA
PERBENDAHARAAN (PELABURAN)
KEMENTERIAN KEWANGAN





BAB 2

SOROTAN

- 
- Prestasi Sektor Pelancongan Langkawi
 - Prestasi Projek Pembangunan
 - Prestasi Kewangan 2023
 - Prestasi Pelaburan
 - Pembangunan Komuniti
 - Pengiktirafan dan Anugerah

SOROTAN

PRESTASI SEKTOR PELANCONGAN LANGKAWI



Jumlah Kemasukkan Pelancong
2,810,332 Orang



Jumlah Pendapatan Pelancong
RM6.43 Bilion

PRESTASI PROJEK PEMBANGUNAN



Projek Siap
31 Projek



Prestasi Pembelanjaan
RM69.2 Juta

PRESTASI KEWANGAN 2023



Kutipan Hasil
RM153,492,890.00



Perbelanjaan Mengurus
RM111,098,963.00



Perbelanjaan Pembangunan
RM2,483,008.00

PRESTASI PELABURAN



Nilai Pelaburan

RM1.24 Bilion

PEMBANGUNAN KOMUNITI



Projek Pembangunan Komuniti
23 Projek



**Pembangunan Modal Insan
(Program/Acara)**
48 Program



**Tanggungjawab Sosial
Korporat (CSR)**
77 sumbangan



PENGIKTIRAFAN DAN ANUGERAH

**Anugerah Lembaga Pelancongan Kerajaan Terkemuka Tahun 2023,
dalam Majlis Anugerah Pelancongan Dan Hospital Asia (ATH);**



**Government Service Delivery for MICE Tourism
Promotion Strategies, dalam Majlis IBR Global
Maritime and Aerospace Awards 2023;**



**Best Wedding Destination,
dalam Majlis World Islamic Tourism Award;**

**Condé Nast
Traveler**

**Top 10 Islands In The World (Langkawi Ranked No. 5),
dalam Majalah Top Islands: Reader Choice Awards
(Conde Nast Traveler);**



**Travel + Leisure Readers' 25 Favorite Islands in
the World of 2023 - No. 9 dengan skor Pembaca: 93.65**



**Best Island Cable Car Attraction -
Golden Horse Awards MAFTA (Cable Car)**



BAB 3

PROFIL KORPORAT

- 
- Maklumat Korporat
 - Visi, Misi, Dasar Kualiti
 - Slogan LADA
 - Nilai Bersama (Shared Value) - BIP
 - Lembaga Pengarah Lembaga Pembangunan Langkawi
 - Keahlian Lembaga Pengarah LADA

PROFIL KORPORAT LADA

Maklumat Korporat

Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) diperbadankan di bawah Akta Lembaga Pembangunan Langkawi (Akta 432) pada 15 Mac 1990 sebagai sebuah agensi di bawah Kementerian Kewangan Malaysia bagi membangunkan Pulau Langkawi serta memajukannya sebagai destinasi pelancongan utama dunia.

LADA mendapat sokongan Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri Kedah melalui kepimpinan YAB Menteri Besar Kedah dan seorang lagi Pengerusi Bersama (Iantikan oleh Yang Amat Berhormat Perdana Menteri) untuk menerajui Lembaga Pengarah LADA.

Teras LADA mengutamakan pembangunan bersepadu melalui amalan pengurusan terbaik, perancangan strategik dan kolaborasi bersama agensi kerajaan, Pihak Berkuasa Tempatan, industri dan kepimpinan masyarakat.



Visi

Menjadi agensi peneraju untuk pembangunan Langkawi sebagai destinasi pelancongan bertaraf dunia.



Misi

Menyelaras dan melaksanakan pelbagai inisiatif pembangunan melalui amalan pengurusan dan sistem penyampaian yang berkesan.





Dasar Kualiti

Menyediakan sistem penyampaian dan tadbir urus yang cekap dan berkesan. Kepuasan pelanggan akan sentiasa ditingkatkan melalui pematuhan kepada keperluan-keperluan dan penambahbaikan Sistem Pengurusan Kualiti.

Slogan LADA

Dedikasi Melakar Aspirasi

Rasional Slogan

Menggambarkan pengorbanan dan usaha keluarga LADA dalam membangun dan memacu pembangunan pelancongan Langkawi sehingga mencetuskan keinginan untuk terus bersinar sebagai permata Kedah dan melakar kegemilangan demi mencipta sebuah legasi yang unggul

Nilai Bersama (Shared Value) – BIP

Berpasukan

Bekerja sebagai satu pasukan yang mantap secara kolektif dan saling membantu bagi melahirkan suasana kerja yang seronok dan harmoni

Integriti

Melaksanakan tugas serta tanggungjawab mengikut agama, undang-undang dan peraturan tanpa mengambil kesempatan untuk faedah dan kepentingan diri

Profesional

Sentiasa meningkatkan ilmu dan kemahiran agar lebih kreatif, inovatif, bermotivasi dan berdaya saing untuk menghasilkan kualiti perkhidmatan yang cekap, cepat, tepat dan berkesan

PENGERUSI BERSAMA



Yang Amat Berhormat
Dato' Seri Muhammad Sanusi Bin Md Nor
Menteri Besar Kedah



Yang Berbahagia
Haji Dato' Mohd Suhaimi Bin Abdullah
(15 Disember 2020 - 30 Januari 2023)
Ahli Parlimen Langkawi



Yang Berbahagia
Dato' Anis Rizana Binti Mohd Zainuddin @ Mohd Zainuddin
(27 Mac 2023 - 24 September 2023)
Timbalan Ketua Setiausaha
Perbendaharaan (Pelaburan)
Kementerian Kewangan Malaysia

AHLI LEMBAGA PENGARAH



Yang Berbahagia
Dato' Dr. Zunika Binti Mohamed
Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar)
Kementerian Ekonomi



Yang Berhormat
Dato' Seri Haji Norizan Bin Khazali
Setiausaha Kerajaan Negeri Kedah



Yang Berbahagia
Dato' Mohd Zafir Bin Ibrahim
(14 Februari 2023 - 5 Jun 2023)
Setiausaha Bahagian Pengurusan
Strategik Badan Berkanun
Kementerian Kewangan Malaysia



Yang Berbahagia
Datin Rosni Binti Mohd Yusoff
(Mulai 14 September 2023)
Setiausaha Bahagian Pengurusan
Strategik Badan Berkanun
Kementerian Kewangan Malaysia

AHLI EX-OFFICIO



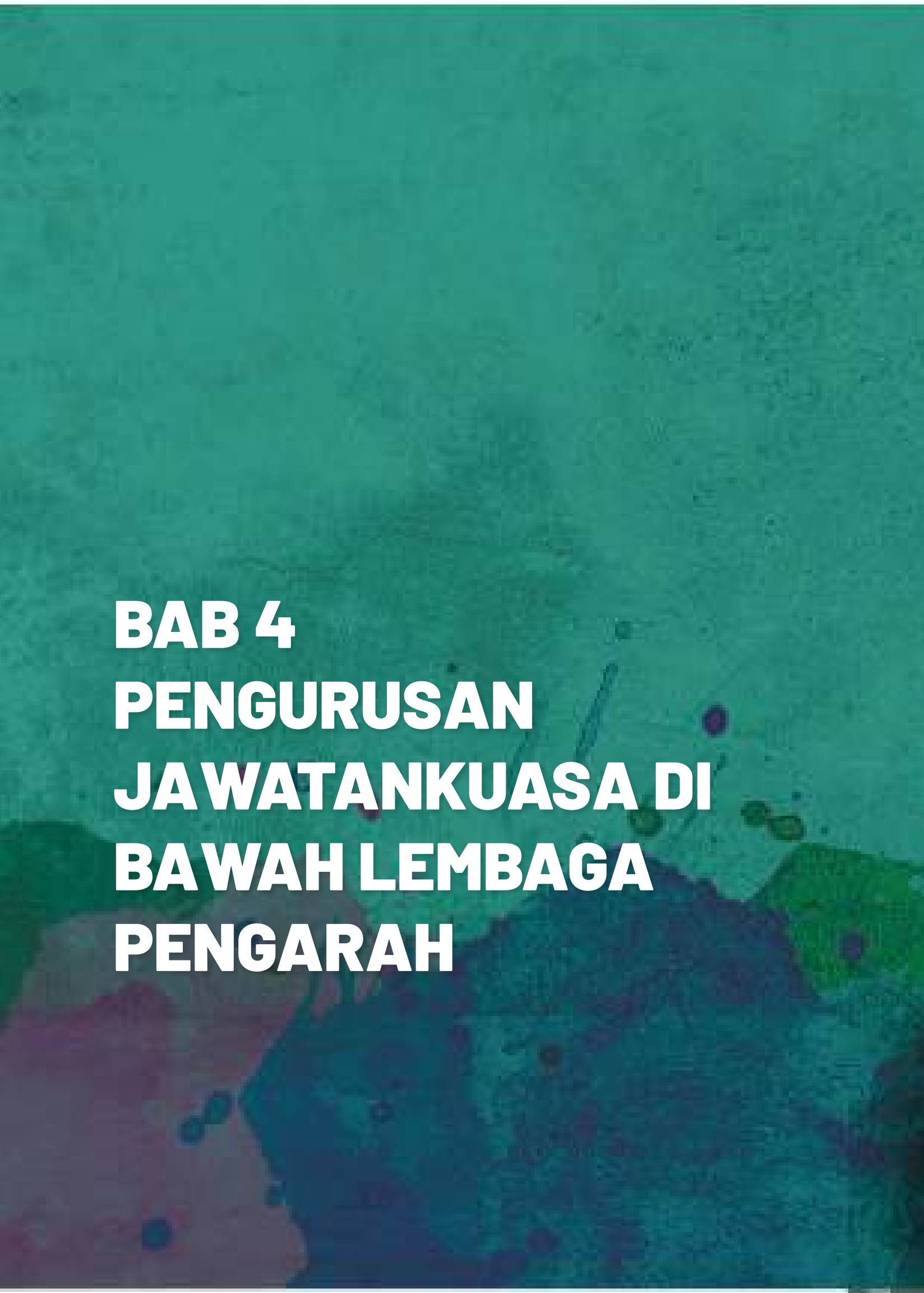
Yang Berusaha
Tuan Haji Nasaruddin Bin Abdul Muttalib
(20 Mei 2021 - 6 Februari 2023)
Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Pembangunan Langkawi



Yang Berusaha
Tuan Wan Kamarul Faisal Bin Wan Kamardin
(Kuasa 7 Februari 2023 sehingga 14 Disember 2023)
Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Perancang &
Pembangunan) LADA



Yang Berbahagia
Dato' Haslina Binti Abdul Hamid
(Mulai 15 Disember 2023)
Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Pembangunan Langkawi



BAB 4

PENGURUSAN JAWATANKUASA DI BAWAH LEMBAGA PENGARAH

- 
- Lembaga Pengarah LADA
 - Jawatankuasa Perkhidmatan LADA
 - Jawatankuasa Kewangan LADA
 - Jawatankuasa Audit LADA
 - Panel Penasihat Pelaburan LADA
 - Lembaga Perolehan LADA

PENGURUSAN

Pengurusan Jawatankuasa Di Bawah Lembaga Pengarah LADA

Kegiatan Lembaga Pengarah LADA ditentukan oleh kuasa, kewajipan dan tanggungjawab yang diberikan oleh pihak berkuasa iaitu Kerajaan Persekutuan. Kuasa ini telah diperuntukan dalam Akta LADA iaitu Akta 423. Lembaga Pengarah merupakan jawatankuasa tertinggi yang meluluskan perkara-perkara dasar dan strategik berkaitan pelancongan, pelaburan, perancangan dan pembangunan, tadbir urus serta pengurusan LADA.

Pada tahun 2023, Mesyuarat Lembaga Pengarah LADA telah berjaya dilaksanakan sebanyak sekali seperti jadual di bawah:

Bil.	Butiran Mesyuarat	Jumlah Pembentangan Kertas		
		Kelulusan	Pemakluman	Hal-Hal Lain
1.	Mesyuarat Lembaga Pengarah LADA Bilangan 1/2023 Tarikh : 15 Mei 2023 Tempat : Bilik Mesyuarat Utama, Aras 8, Kompleks LADA	3	4	3
Jumlah		3	4	3

Jadual 1: Kekerapan mesyuarat dan jumlah pembentangan kertas kerja



Jawatankuasa Di Bawah Lembaga Pengarah

Jawatankuasa Perkhidmatan LADA

Pengerusi:

Yang Berbahagia Dato' Haslina binti Abdul Hamid
(Mulai 15 Disember 2023)
Ketua Pegawai Eksekutif
Lembaga Pembangunan Langkawi

Keahlian:

- i. Yang Berbahagia Datin Paduka Roslinah binti Md Jani
Setiausaha Bahagian Dasar Saraan dan Pengurusan
Kementerian Kewangan Malaysia
- ii. Yang Berusaha Tuan Wan Kamarul Faisal bin Wan Kamardin
Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Perancang & Pembangunan) LADA
(Pegawai telah diluluskan penurunan kuasa Pengurus Besar (Ketua Pegawai Eksekutif)
kepada Timbalan Pengurus Besar (Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif) LADA berkuat kuasa
7 Februari 2023 sehingga 14 Disember 2023)
- iii. Yang Berusaha Tuan Haji Ahmad Fuad bin Che Ani @ Abd Ghani
Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Pengurusan) LADA
- iv. Encik Yusman Hambali bin Ahmad
(1 April 2022 - 31 Mac 2023)
Pengurus Bahagian Sumber Manusia dan Khidmat Pengurusan LADA
- v. Puan Norzulaily binti Ahmad Kamal
(Pegawai menanggung tugas Pengurus BSMKP mulai 22 Mei 2023)

Bidang Tugas:

- i. Menimbang, memperakukan dan meluluskan semua urusan sumber manusia meliputi pengurusan modal insan, prestasi dan perkhidmatan, bakat serta pemberian kemudahan, ganjaran atau elaun; dan
- ii. Bertindak dalam bidang kuasa Pihak Berkuasa Melantik.

Takwim Mesyuarat Jawatankuasa Perkhidmatan LADA bagi tahun 2023

Bil.	Butiran Mesyuarat	Kelulusan	Pemakluman
1.	Mesyuarat Jawatankuasa Perkhidmatan LADA Bilangan 1/2023 Tarikh : 30 Ogos 2023	24	-
Jumlah		24 Kertas	-

Jadual 2: Kekerapan mesyuarat dan jumlah pembentangan kertas kerja

Jawatankuasa Kewangan LADA**Pengerusi:**

Yang Berbahagia Dato' Mohd Zafir bin Ibrahim
(14 Februari 2023 - 5 Jun 2023)
Ahli Lembaga Pengarah LADA

Yang Berbahagia Datin Rosni binti Mohd Yusoff
(Mulai 14 September 2023)
Ahli Lembaga Pengarah LADA

Keahlian:

- i. Yang Berbahagia Datuk Dr. Zunika binti Mohamed
Ahli Lembaga Pengarah LADA
- ii. Yang Berusaha Tuan Abdul Majid bin Salleh
Bendahari Negeri Kedah
- iii. Yang Berusaha Tuan Nasaruddin bin Abdul Muttalib
Ketua Pegawai Eksekutif LADA
- iv. Yang Berusaha Tuan Haji Ahmad Fuad bin Che Ani @ Abd Ghani
Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Pengurusan) LADA

Bidang Tugas:

- i. Meneliti dan memperakukan Kertas Cadangan Belanjawan Tahunan LADA bagi tujuan kelulusan Lembaga Pengarah LADA;
- ii. Memantau prestasi kewangan LADA dari segi pengurusan hasil dan perbelanjaan;
- iii. Meluluskan penetapan kadar sewaan terhadap aset LADA yang merangkumi premis kediaman, ruang perniagaan, ruang pejabat, tanah dan lain-lain aset LADA. Jawatankuasa akan memperakukan kadar pajakan tanah bagi tujuan kelulusan oleh Lembaga Pengarah LADA.
- iv. Memperakukan mana-mana pekeliling berkuatkuasa bagi tujuan pindaan dan peraturan baru yang tiada dalam mana-mana arahan, pekeliling dan surat pekeliling;
- v. Meluluskan perbelanjaan menggunakan Sumber Dalaman LADA sehingga RM200,000 bagi setiap permohonan dan tidak melebihi RM1,000,000 setahun;
- vi. Meluluskan kos rawatan perubatan lanjutan pegawai LADA dan keluarga di hospital/pusat pakar berjumlah melebihi RM20,000 menggunakan Peruntukan Mengurus LADA;
- vii. Meluluskan kos rawatan lanjutan kakitangan dan keluarga di Institut Jantung Negara;
- viii. Meluluskan hapuskira penghutang (setelah diperakukan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan dan Akaun LADA) yang melebihi RM200,000 setiap penghutang;
- ix. Meluluskan perubahan dasar dan polisi perakaunan LADA yang terlibat dalam Penyata Kewangan LADA serta polisi-polisi kewangan yang lain selaras dengan kehendak piawaian

- perakaunan Badan Berkanun /Sektor Awam;
- x. Meluluskan dasar dan polisi kewangan yang lain yang melibatkan tadbir urus pengurusan kewangan LADA;
 - xi. Meluluskan permohonan Pendahuluan (Advances) Jangka Pendek kepada Syarikat/ usahawan/ subsidiari LADA sehingga RM200,000 setahun permohonan; dan
 - xii. Meluluskan permohonan pengurangan atau pengecualian kadar sewaan semua aset LADA;
 - Sehingga RM500,000 bagi setiap permohonan kepada Jawatankuasa Kewangan Lembaga Pengarah LADA; dan
 - Sehingga 50% atau tidak melebihi RM100,000 bagi setiap permohonan daripada kadar yang ditetapkan daripada kadar yang ditetapkan oleh Jawatankuasa kepada Pengurus Besar.

Takwim Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan LADA bagi tahun 2023

Bil.	Butiran Mesyuarat	Jumlah Pembentangan Kertas			Pengerusi Mesyuarat
		Kelulusan	Perakuan	Pemakluman	
1.	Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan LADA Bil. 1/2023 Tarikh: 18 April 2023	3 kertas	1 kertas	-	YBhg. Dato' Mohd Zafir bin Ibrahim
2.	Mesyuarat Jawatankuasa Kewangan LADA Bil.2/2023 Tarikh: 31 Oktober 2023	3 kertas	3 kertas	3 kertas	YBhg. Datin Rosni binti Mohd Yusoff
Jumlah		6 kertas	4 kertas	3 kertas	

Jadual 3: Kekerapan mesyuarat dan jumlah pembentangan kertas kerja

Jawatankuasa Audit LADA**Pengerusi:**

Yang Berbahagia Datuk Dr Zunika binti Mohamed
(Mulai 14 Februari 2023)
Ahli Lembaga Pengarah LADA

Keahlian:

- i. Yang Berbahagia Datin Rosni binti Mohd Yusoff
Ahli Lembaga Pengarah LADA
- ii. Encik Abd Ghani bin Sulaiman
Ketua Unit Audit Dalam Perbendaharaan

Bidang Tugas:

- i. Mengkaji keperluan Unit Audit Dalam termasuk piagamnya;
- ii. Mengkaji keberkesanan dan keutuhan sistem kawalan dalaman;
- iii. Mengkaji dan meluluskan Rancangan Audit Tahunan;
- iv. Mengkaji laporan daripada Unit Audit Dalam dan audit luar dan memperakukan tindakan susulan kepada Lembaga Pengarah;
- v. Mengkaji dan menasihati Lembaga Pengarah berhubung Penyata Kewangan dan lain-lain laporan kewangan yang dikeluarkan;
- vi. Mengkaji dan menasihati Lembaga Pengarah berhubung maklumat prestasi aktiviti yang diaudit;
- vii. Mengesan ketidakpatuhan peraturan serta tata kelakuan pegawai/kakitangan dan menyiasat sebarang pertikaian dalam organisasi;
- viii. Memastikan LADA mengubahsuai pelaksanaan kerja selaras dengan perubahan ikhtisas yang berlaku dalam bidang perakaunan;
- ix. Melaporkan sebarang penyelewengan/*fraud* untuk tindakan yang bersesuaian;
- x. Memastikan tidak terdapat sekatan atau batasan yang tidak wajar yang boleh menjejaskan pelaksanaan pengauditan dan Unit Audit Dalam diberikan akses yang sesuai pada maklumat dalam pelaksanaan tugasnya;
- xi. Memastikan Unit Audit Dalam mempunyai sumber yang mencukupi dan kakitangan yang kompeten bagi membolehkan ia berfungsi dengan berkesan dan;
- xii. Melaksanakan lain-lain fungsi yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah dari semasa ke semasa.

Takwim Mesyuarat Jawatankuasa Audit LADA bagi tahun 2023

Bil.	Butiran Mesyuarat	Jumlah Pembentangan Kertas		
		Perakuan & Kelulusan	Pelaporan	Pemakluman
1.	Mesyuarat Jawatankuasa Audit LADA Bil.1 Tahun 2023 Tarikh : 17 November 2023	2 kertas	4 kertas	1 kertas
Jumlah		2 kertas	4 kertas	1 kertas

Jadual 4: Kekerapan mesyuarat dan jumlah pembentangan kertas kerja

Panel Penasihat Pelaburan LADA**Pengerusi:**

Yang Berbahagia Tan Sri Wahid bin Omar
Pengerusi Bukan Eksekutif Bursa Malaysia Berhad

Keahlian:

- i. Yang Berhormat Dato' Haji Isahak bin Murat
Mantan Pegawai Kewangan Negeri Kedah
- ii. Yang Berbahagia Dato' Hashim bin Wahir
Ketua Pegawai Eksekutif KLCC Property Holdings Berhad
- iii. Yang Berbahagia Dato' Maznah binti Abdul Jalil
Ahli Perniagaan dan Pengerusi Eksekutif Baker Tilly Ac, Liberty Resources Acquisition dan Lain-Lain Syarikat Perniagaan/Pelaburan
- iv. Yang Berbahagia Datuk Seri Mirza bin Mohamad Taiyab Beg
Mantan Ketua Pengarah Tourism Malaysia
- v. Yang Berbahagia Dato' Mohamad Nasir Ab Latif
Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif
Malaysia Airports Holding Berhad
- vi. Yang Mulia Tunku Afwida binti Tunku A. Malek
Pengerusi/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif
Affin Hwang Investment Bank

Bidang Tugas:

- i. Memberi khidmat nasihat dan bimbingan berkaitan cadangan awal pembangunan yang disediakan oleh pelabur atau LADA;
- ii. Memberi khidmat nasihat dan cadangan pembangunan yang bersesuaian di kawasan tanah milik LADA yang terlibat bagi pembangunan;
- iii. Meneliti dan memperakui penilaian ke atas kertas cadangan pelaburan di atas tanah LADA;
- iv. Menimbang, memperakui dan seterusnya mengesyorkan pelaburan yang layak untuk Pertimbangan Lembaga Pengarah LADA;
- v. Mengenal pasti potensi pelaburan di Pulau Langkawi;
- vi. Menilai dan memantau pelaksanaan projek pelaburan di Langkawi;
- vii. Meneliti dan mencadangkan penambahbaikan prosedur proses pelaburan di Langkawi dari semasa ke semasa;
- viii. Mengkaji dan mengenal pasti isu dan masalah yang mengekang pembangunan serta langkah-langkah penyelesaian untuk merancang ekonomi Langkawi;
- ix. Meluluskan Terma Dan Syarat Perjanjian bagi Projek *Gross Development Cost* (GDC) dibawah RM 200 Juta;

- x. Meluluskan penyediaan *Request For Proposal* (RFP) sebelum dibuka pelawaan kepada pelabur melalui iklan; dan
- xi. Menghadiri mesyuarat, lawatan serta program berkaitan cadangan pelaburan (Jika Berkaitan).

Takwim Mesyuarat Panel Penasihat Pelaburan LADA bagi tahun 2023

Bil.	Butiran Mesyuarat	Jumlah Pembentangan Kertas		
		Kelulusan	Perakuan	Pemakluman
1.	Mesyuarat Panel Penasihat Pelaburan Bil.1/2023 Tarikh : 26 Jun 2023	1 kertas	2 kertas	-
2.	Mesyuarat Panel Penasihat Pelaburan Bil.2/2023 Tarikh : 10 September 2024	1 kertas	5 kertas	-
3.	Mesyuarat Panel Penasihat Pelaburan Bil.3/2023 Tarikh :3 Disember 2023	1 kertas	4 kertas	-
Jumlah		3 kertas	11 kertas	-

Jadual 5: Kekerapan mesyuarat dan jumlah pembentangan kertas kerja

Lembaga Perolehan LADA**Pengerusi:**

Yang Berbahagia Datin Rosni binti Mohd Yusoff
Ahli Lembaga Pengarah LADA

Ahli Tetap:

- i. Wakil Bahagian Perolehan Kerajaan
Kementerian Kewangan Malaysia
- ii. Pengarah
Jabatan Kerja Raya Negeri Kedah

Keahlian:

- i. Pengarah
Jabatan Pengaliran Dan Saliran Negeri Kedah
- ii. Timbalan Pengurus Besar
Lembaga Pembangunan Langkawi
- iii. Jurutera Daerah
Jabatan Kerja Raya Negeri Kedah
- iv. Jurutera Daerah
Jabatan Pengaliran Dan Saliran Negeri Kedah

Bidang Tugas:

- i. Meluluskan Perolehan Tender Bekalan/ Perkhidmatan dengan nilai melebihi RM500 ribu sehingga RM10 juta;
- ii. Meluluskan Perolehan Tender Kerja dengan nilai melebihi RM800 ribu sehingga RM10 juta;
- iii. Meluluskan Perolehan Perkhidmatan Perunding dengan kos perkhidmatan melebihi RM500 ribu;
- iv. Meluluskan Perolehan Perkhidmatan Perunding dengan kos Projek Pembangunan melebihi RM20 juta sehingga RM50 juta; dan
- v. Meluluskan Perolehan Perkhidmatan Perunding Kajian dan Kerja Ukur bagi kos melebihi RM500 ribu sehingga RM5 juta.

Takwim Mesyuarat Lembaga Perolehan LADA bagi tahun 2023

Bil.	Butiran Mesyuarat	Jumlah Pembentangan Kertas		
		Kelulusan	Perakuan	Pemakluman
1.	Mesyuarat Jawatankuasa Lembaga Perolehan LADA Bil.1 Tahun 2023 Tarikh : 20 Jun 2023	1		
2.	Mesyuarat Jawatankuasa Lembaga Perolehan LADA Bil.2 Tahun 2023 Tarikh : 1 Disember 2023	1		
Jumlah		2 kertas		

Jadual 6: Kekerapan mesyuarat dan jumlah pembentangan kertas kerja



BAB 5

TADBIR URUS SEKTOR PENGURUSAN

- 
- Pengurusan Sumber Manusia Dan Khidmat Pengurusan
 - Pembudayaan Teknologi Maklumat
 - Pelaksanaan Projek Pembangunan
 - Pengurusan Kewangan

BAHAGIAN SUMBER MANUSIA DAN KHIDMAT PENGURUSAN

1. Pengurusan Sumber Manusia

a) Perjawatan dan Maklumat Pengisian Semasa

LADA mempunyai 315 waran perjawatan yang diluluskan. Sehingga 31 Disember 2023, sebanyak 295 pengisian perjawatan telah dilaksanakan oleh LADA. Atas keperluan pelaksanaan fungsi dan pengoperasian, LADA turut melaksanakan lantikan melalui kaedah kontrak dan Personel MySTEP. Sebanyak 31 lantikan secara *Contract For Service* (CFS), manakala 12 jawatan menggunakan kaedah lantikan secara Personel MySTEP.

Maklumat perjawatan sehingga 31 Disember 2023 adalah seperti berikut:

i. Pengisian Secara Tetap dan Pinjaman

Bil.	Kumpulan Perkhidmatan	Perjawatan	Isi	Kosong
1.	Pengurusan Tertinggi	3	3	0
2.	Pengurusan dan Profesional	63	53	10
3.	Kumpulan Pelaksana 1 (Gred 19-40)	167	161	6
4.	Kumpulan Pelaksana 2 (Gred 1-14)	80	77	3
5.	Perkhidmatan Am (Jawatan Kumpulan)	2	1	1
Jumlah		315	295	20

Jadual 7 : Ringkasan Maklumat Perjawatan Tahun 2023

ii. Pengisian Secara *Contract For Service* (CFS)

Bil.	Kumpulan Perkhidmatan	Bil. Kakitangan
1.	Pengurusan dan Profesional	3
2.	Kumpulan Pelaksana 1 (Gred Setara 19-40)	16
3.	Kumpulan Pelaksana 2 (Gred Setara 1-14)	12
Jumlah		31

Jadual 8: Ringkasan Lantikan Secara Kontrak Pembelian Perkhidmatan (*Contract For Service*) Tahun 2023

iii. Pengisian Secara Personel MySTEP

Bil.	Kumpulan Perkhidmatan	Bil. Kakitangan
1.	Pengurusan dan Profesional	0
2.	Kumpulan Pelaksana 1 (Gred 19-40)	10
3.	Kumpulan Pelaksana 2 (Gred 1-14)	2
Jumlah		12

Jadual 9: Ringkasan Lantikan Secara Personel MySTEP Tahun 2023

Fungsi LADA sepertimana Akta 423 memberi keutamaan kepada sektor sosioekonomi dalam usaha memakmurkan Langkawi dan menyejahterakan komuniti setempat. Untuk makluman, komuniti Langkawi turut mendapat manfaat dan merupakan komposisi terbesar pengisian jawatan di LADA pada tahun 2023. Pecahan perjawatan bagi pegawai dan kakitangan LADA adalah seperti berikut:

Bil.	Kategori	Pecahan Jawatan			Jumlah	Peratus
		Tetap	CFS	Personel MySTEP		
1.	Pegawai/Kakitangan Kelahiran Daerah Langkawi	122	17	9	148	43.8
2.	Pegawai/Kakitangan Kelahiran Negeri Kedah	99	6	1	106	31.3
3.	Pegawai/Kakitangan Kelahiran Negeri-negeri Lain	74	8	2	84	24.9
JUMLAH		295	31	12	338	100%

Jadual 10: Ringkasan Bilangan Perjawatan Berdasarkan Negeri Kelahiran Tahun 2023

b) Pengurusan Prestasi dan Pembangunan Modal Insan

Modal insan yang merupakan aset utama sesebuah organisasi menjadi penentu kecemerlangan. Untuk kekal relevan dengan masa dan perubahan persekitaran, modal insan LADA semestinya perlu sentiasa berilmu, berkebolehan dan berfikiran secara kritis dan strategik. Tahap penyampaian perkhidmatan berfungsi sebagai ukuran tahap kemahiran warga LADA. Oleh itu, untuk memastikan LADA terus unggul sebagai agensi perdana di Langkawi, pelbagai usaha dilakukan untuk meningkatkan kemahiran warganya seiring dengan norma baharu.

Pengurusan kompetensi norma baharu amat memerlukan warga LADA untuk mempunyai kemahiran dan pengetahuan asas dalam bidang teknologi maklumat agar terus bergerak selari dengan perkembangan teknologi baharu atau era pendigitalan dalam penyampaian perkhidmatan berkualiti. Perancangan program pembangunan kompetensi secara bersemuka telah menjadi cabaran kerana halangan semasa berlakunya pandemik COVID-19. Namun begitu, melahirkan pekerja yang mahir tidak menjadi masalah walaupun ia memerlukan masa untuk membiasakan diri dengan norma baharu dalam kehidupan dan pekerjaan fasa endemik.

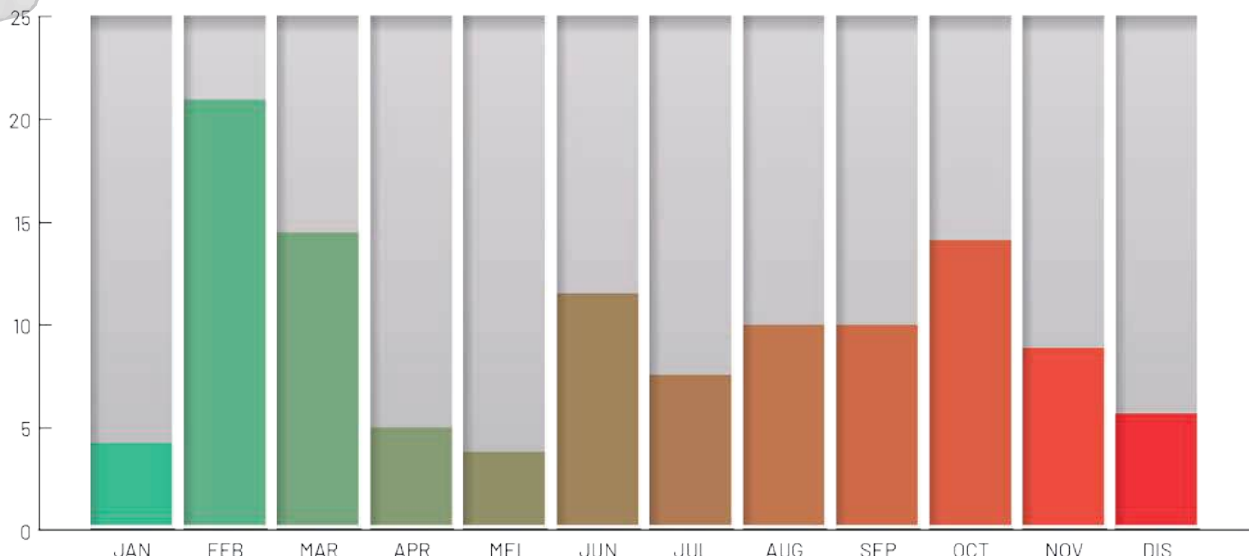
Bahagian Sumber Manusia dan Khidmat Pengurusan (BSMKP) terus menyediakan program kompetensi berasaskan secara bersemuka untuk memastikan warga LADA terus menguasai kemahiran yang diperlukan untuk meningkatkan tahap profesionalisme yang diperlukan. Untuk meningkatkan prestasi dalam melaksanakan tugas, warga LADA perlu meningkatkan minda, pengalaman dan kemahiran.

BSMKP telah melaksanakan **195** program pembangunan kompetensi bagi warga LADA sepanjang tahun 2023. Senarai kursus dalaman dan luaran ialah seperti berikut:



Infografik 1: Ringkasan Program Pembangunan Kompetensi Dalaman dan Luaran Tahun 2023

BILANGAN KURSUS DALAMAN DAN LUARAN 2023



Rajah 1: Perincian Program Pembangunan Kompetensi Dalaman dan Luaran Tahun 2023 Secara Bulanan

Secara amnya, keperluan minima tempoh berkursus empat (4) hari melibatkan 338 kakitangan LADA (tetap/CFS/Personel MySTEP) adalah sebanyak 1,352 hari. Berdasarkan rekod kehadiran berkursus tahun 2023, jumlah kehadiran berkursus amatlah memberangsangkan dengan rekod sebanyak 3,056 hari iaitu melebihi dua kali ganda keperluan minima tempoh berkursus.

Seterusnya, BSMKP turut menggalakkan budaya perkongsian ilmu di kalangan warga LADA selain daripada program pembangunan kompetensi teknikal dan generik. Salah satu kaedah untuk mencapai matlamat ini dengan menganjurkan Program Pemerolehan Pengetahuan dan Lawatan Penanda Aras ke jabatan atau agensi lain untuk sesi *knowledge sharing* oleh agensi lain. Program ini juga dilihat dapat membantu mengukuhkan jaringan hubungan antara agensi seterusnya dapat menjadikan perkhidmatan yang diberikan adalah cepat, berintegriti dan berkualiti tinggi.

Pada tahun 2023 juga, BSMKP telah melaksanakan Program Pembangunan Eksekutif (EDP) – *Performance Management in The Public Sector*. Program ini merupakan suatu inisiatif bagi mengembangkan lagi ilmu pengetahuan dan juga mewujudkan *networking* dengan pemain industri lain serta perkongsian pengalaman bagi memantapkan pengurusan aset milik LADA. Terdapat 6 elemen utama berkaitan pengurusan aset seperti *Data Management & Insight*, *Performance & Risk*, *Technology & Automation*, *Investment Operations*, *Marketing & Client Services* dan *Regulation and Compliance*. Melalui program ini, pegawai LADA iaitu Encik Ikhwan bin Mohd Said, Pegawai Tadbir Gred N44 dapat mengetahui teknik terkini yang lebih sistematik terutamanya dalam pengurusan aset dan pengurusan prestasi kakitangan.

Walaupun LADA merupakan agensi tertutup, namun pementapan pengetahuan dan kemahiran merupakan aspek yang perlu diberikan penekanan berikutan kaedah penyampaian perkhidmatan hari ini telah banyak berubah seiring dengan perkembangan teknologi semasa. Aspek pembangunan modal insan ialah kunci utama kepada peningkatan prestasi bagi menghasilkan perkhidmatan yang terbaik.

c) Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang LADA

Majlis Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC) LADA telah diadakan pada 24 Ogos 2023. Majlis ini diadakan sebagai penghargaan oleh pihak pengurusan atas kecemerlangan perkhidmatan 22 orang pegawai lantikan tetap dan lima (5) orang pegawai lantikan kontrak.

Penerima APC menerima insentif seperti berikut:

- i. Sijil Perkhidmatan Cemerlang; dan
- ii. Sijil Simpanan Premium bernilai RM1,000.00.

Majlis anugerah ini menyemarakkan lagi semangat dan motivasi semua warga LADA untuk memberi perkhidmatan cemerlang kepada Langkawi.

2. **PENGURUSAN TADBIR URUS ORGANISASI**

Pengurusan Kualiti

i. Sistem Pengurusan Kualiti MS ISO 9001:2015

LADA telah memperoleh pensijilan semula MS ISO 9001:2015 bagi tempoh tiga (3) tahun bermula 5 September 2023 sehingga 4 September 2026. Pensijilan ini meliputi enam (6) skop perkhidmatan iaitu Pengurusan Acara Pelancongan, Pengurusan Promosi Pelancongan, Pengurusan Pembangunan Projek Fizikal, Pengurusan Pelaburan Komersial, Pengurusan Sewa dan Pengurusan Pensijilan Semula Langkawi UNESCO Global Geopark. Melalui audit yang telah dilaksanakan oleh SIRIM QAS Sdn. Bhd. pada 20 hingga 22 Ogos 2023, LADA berjaya memperoleh keputusan yang cemerlang iaitu tanpa sebarang laporan ketidakakuran (NCR) dan tanpa sebarang cadangan penambahbaikan (OFI) dalam pelaksanaan proses kerja. Pensijilan ISO ini dilaksanakan adalah untuk memastikan pematuhan kepada proses kerja dan prosedur yang telah berkuat kuasa. Berikut merupakan analisis laporan daripada SIRIM QAS bermula tahun 2020 hingga 2023.

AUDIT	Laporan Ketakakuran (NCR)	Laporan Penambahbaikan (OFI)
Audit Pensijilan 2020	0	0
Audit Pemantauan 2021	0	2
Audit Pemantauan 2022	0	0
Audit Pensijilan 2023	0	0

Jadual 11: Analisis Laporan Audit ISO Tahun 2023

ii. Sistem Pengurusan Rekod Secara Digital

Pengurusan rekod yang cekap dan bersistematik merupakan aspek terpenting dalam tadbir urus jabatan. Selaras dengan inisiatif ke arah pendigitalan sektor awam, LADA terus mengaplikasi penggunaan teknologi menerusi penggunaan *Digital Document Management System* (DDMS 2.0). Sehingga tahun 2023 sebanyak 14,189 rekod telah direkod dalam sistem DDMS 2.0. Selain itu, bagi meningkatkan pemahaman dan kemahiran warga kerja LADA berkenaan Pengurusan Rekod, BSMKP telah melaksanakan aktiviti, bengkel dan latihan seperti berikut:

PROGRAM	LOKASI	TARIKH
Aktiviti Pengasingan Rekod bagi Tujuan Pelupusan Rekod Siri 1/2023	Kompleks LADA	9-16 Januari 2023
Bengkel Pelupusan Rekod	Dewan Besar, Kompleks LADA	21-23 Februari 2023
Aktiviti Pengasingan Rekod bagi Tujuan Pelupusan Rekod Siri 2/2023	Kompleks LADA	9-16 Januari 2023 dan 8-10 Ogos 2023
Pemusnahan Rekod Awam, Rekod Kewangan dan Perakaunan LADA tahun 2023	-	23 Ogos 2023
Refresher Course DDMS 2.0 dan Taklimat Sistem Pengurusan Acara MyGovEvent	Langkawi Tourism Academy	12 & 13 Disember 2023
Sesi Perkongsian Kepakaran berkaitan Pengurusan Rekod bersistematik dan Penggunaan DDMS 2.0 bagi Pengurusan Rahsia Rasmi	MARA dan FRIM, Kuala Lumpur	19-22 Disember 2023

Jadual 12: Senarai Program Pengurusan Rekod Digital Tahun 2023

iii. Pengurusan Keselamatan Dan Kesihatan Pekerja

Selaras dengan Surat Pekeliling Am Bilangan 3 Tahun 2019 mengenai Arahan Pematuhan Akta Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994 (Akta 514) dan Peraturan-Peraturan di bawahnya oleh semua Agensi, Kementerian, Jabatan, Agensi Kerajaan dan Badan-Badan Berkanun Persekutuan yang telah dikuatkuasakan pada 1 Oktober 2019, Bahagian Sumber Manusia dan Khidmat Pengurusan telah melaksanakan Mesyuarat Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan (JKK). Ia bertujuan untuk memastikan tahap KKP di LADA berada di tahap yang baik dan seterusnya mengurangkan risiko kemalangan di kalangan warga kerja LADA. Pada tahun 2023, tiada kes kemalangan tempat kerja yang dilaporkan kepada JKK LADA. Berikut merupakan perincian program KKP yang telah dilaksanakan pada tahun 2023:

PROGRAM	LOKASI	TARIKH
Pemeriksaan KKP Bil 1/2023	Taman Perumahan	8 Mac 2023
Pemeriksaan KKP Bil 2/2023	Laman Padi	22 Jun 2023
Taklimat Keselamatan Dan Kesihatan Pekerja Kepada Kakitangan Serta Perwakilan Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan (JKK) Lembaga Pembangunan Langkawi	Auditorium Kompleks LADA	14 Ogos 2023
Latihan Kesiapsiagaan Kebakaran	Kompleks LADA	2 Oktober 2023
Pemeriksaan KKP Bil 3/2023	Ayer Hangat Village	13 Oktober 2023

Jadual 13: Senarai Program Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan Tahun 2023

iv. Pengurusan Majlis Bersama Jabatan (MBJ) LADA

Bagi memastikan hubungan antara majikan dan pekerja berada di tahap yang baik, Majlis Bersama Jabatan (MBJ) LADA telah melaksanakan Mesyuarat MBJ LADA sebanyak tiga (3) kali mengikut ketetapan yang ditetapkan. Selain membincangkan isu-isu berkaitan kebajikan pekerja serta kemajuan organisasi, MBJ LADA juga merupakan platform kepada warga kerja LADA untuk memberikan pandangan serta cadangan kepada pihak pengurusan LADA berkaitan pembangunan Langkawi secara keseluruhan. Selain itu, MBJ LADA juga bergerak aktif dalam menyantuni serta memberikan sumbangan kepada komuniti Langkawi melalui pelbagai aktiviti yang telah dilaksanakan. Berikut merupakan perincian pelaksanaan aktiviti MBJ LADA bagi tahun 2023:

PROGRAM	TARIKH
Mesyuarat MBJ LADA Bil 1/2023	11 April 2023
Mesyuarat MBJ LADA Bil 2/2023	27 Ogos 2023
Gotong Royong Pengindahan Kompleks LADA	19 Oktober 2023
Mesyuarat MBJ LADA Bil 3/2023	11 Disember 2023
Summer Camp MBJ 'Booster Level Up' 2023 bersama pelajar sekolah di sekitar Langkawi	12-14 Disember 2023

Jadual 14: Senarai Program MBJ LADA Tahun 2023

v. Pengurusan Perolehan

LADA menguruskan perolehan berdasarkan amalan tadbir urus baik dengan berpandukan kepada prinsip-prinsip perolehan seperti akauntabiliti awam, diuruskan secara telus, nilai faedah yang terbaik, saingan terbuka serta adil dan saksama. Proses perolehan adalah merujuk kepada peraturan Pekeliling Perbendaharaan (PP) dan Arahan Ketua Pegawai Eksekutif (AKPE) LADA dari masa ke masa. Jumlah perolehan bagi tahun 2023 adalah sebanyak RM36,932,907.89 mengikut perincian perolehan yang dilaksanakan seperti berikut:

KAEDAH PEROLEHAN	BILANGAN PEROLEHAN
Tender	2
Sebut harga	58
Pelantikan Perunding	1
Kerja Requisition (Undian)	3
Lantikan Terus (Penggiliran)	29
Rundingan Terus (PK7)	2
WP 10.9	25
Pembelian Terus	486
Kontrak Pusat/Sistem Panel	6
JUMLAH	612

Jadual 15: Kaedah Perolehan Tahun 2023

vi. Keselamatan dan Pengurusan Logistik Jabatan

LADA mempunyai 47 orang anggota Polis Bantuan di Unit Keselamatan yang membuat kawalan keselamatan ke atas aset-aset seperti rumah sewa, gerai, taman rekreasi, kenderaan rasmi dan tanah-tanah milik agensi di enam (6) lokasi yang digabungkan seperti berikut:

Bil.	Lokasi Kawalan
1.	Kompleks LADA
2.	Kompleks Sukan Langkawi
3.	Taman Legenda/Dataran Lang
4.	<i>Mahsuri International Exhibition Centre (MIEC)/Laman Padi</i>
5.	Taman Nilam/ <i>Geopark Discovery Centre (GDC)</i>
6.	Taman Medan Berjaya

Jadual 16: Lokasi Post Kawalan Polis Bantuan LADA Tahun 2023

LADA juga menggunakan khidmat kawalan anggota RELA di tiga (3) buah lokasi kawalan di Ayer Hangat Village, Jeti Pelancongan Kuah dan Panggung Seni, Kota Mahsuri.

Unit Logistik merupakan unit yang menguruskan 44 buah kenderaan rasmi LADA termasuk lori, motosikal dan bot. Semua kenderaan ini ditempatkan di kawasan Langkawi kecuali tiga (3) buah kenderaan di tempatkan di kawasan Kuala Perlis. Kenderaan-kenderaan rasmi LADA ini digunakan untuk membawa pegawai bagi melaksanakan tugas rasmi seperti menghadiri mesyuarat dan lawatan tapak projek serta untuk penggunaan dalam acara-acara anjuran LADA.

Seramai 12 orang pemandu dan enam (6) orang Pembantu Laut ditugaskan untuk mengendalikan pengurusan kenderaan rasmi LADA dan dibantu oleh pegawai yang dilantik sebagai pemandu gantian bagi memastikan kendalian pergerakan kenderaan lebih teratur tanpa berlaku kekangan pemandu.

Selain itu, LADA juga mendapat permohonan penggunaan kenderaan daripada agensi-agensi luar bagi menghadiri program, mesyuarat atau program rasmi di Langkawi dengan mengguna pakai Arahan Ketua Pegawai Eksekutif (AKPE) Bilangan 4 Tahun 2019 – Penggunaan Kenderaan Rasmi Lembaga Pembangunan Langkawi Oleh Agensi Luar.

3. PENGURUSAN ASET DAN FASILITI JABATAN

LADA memiliki 31 aset bangunan berupa produk komersial dan fasiliti untuk kegunaan awam. Aset ini terdiri daripada beberapa kategori seperti berikut:

NO	ASET LADA (BANGUNAN)	UNIT
1	Fasiliti Awam	12
2	Komersial	11
3	Taman Perumahan	8

Jadual 17: Jumlah Aset dan Fasiliti LADA

Aset-aset ini adalah di bawah seliaan dan tanggungjawab Seksyen Pengurusan Aset, Bahagian Sumber Manusia Dan Khidmat Pengurusan. Seksyen Pengurusan Aset mempunyai dua (2) unit utama dalam memastikan produk komersial dan fasiliti ini diselia dengan baik.

i. Pengurusan Produk Komersial dan Fasiliti

Unit Pengurusan Produk Komersial dipertanggungjawabkan untuk menguruskan produk komersial dan fasiliti awam sepenuhnya daripada segi penyelenggaraan, penawaran dan penyewaan kepada pihak yang berhasrat untuk menggunakan fasiliti awam ini. Senarai aset komersial LADA adalah seperti berikut:

- a. Pelabuhan Tanjung Lembung;
- b. Telaga Harbour;
- c. Jeti Kuala Chenang;
- d. Perdana Business Centre, Damansara;
- e. Oriental Village;
- f. Kereta Kabel;
- g. Pekan Rabu;
- h. Anjung Helang;
- i. Ayer Hangat Village;
- j. Laman Padi; dan
- k. Kota Mahsuri.

Manakala senarai fasiliti awam tersebut adalah seperti berikut:

- a. Kompleks LADA;
- b. Dataran Lang;
- c. Jeti Pelancongan Kuah;
- d. Kompleks Sukan Langkawi;
- e. Dewan MIEC;
- f. Rumah Kabinet Gunung Raya;
- g. Jeti Tasik Dayang Bunting;
- h. Jeti Teluk Bujur;
- i. *Geopark Discovery Centre*;
- j. Telaga Tujuh; dan
- k. Jeti Kilim.

Fasiliti awam milik LADA bukan hanya digunakan bagi penganjuran acara dan program di peringkat dalaman LADA, malahan turut menjadi lokasi pilihan oleh agensi-agensi kerajaan dan swasta di seluruh Malaysia. Selain itu, fasiliti LADA juga turut menjadi pilihan bagi penganjuran acara bertaraf antarabangsa seperti IRONMAN Malaysia Langkawi, *Langkawi International Half Marathon*, *Langkawi International Maritime and Aerospace Exhibition* (LIMA) dan pelbagai lagi acara.

Kadar sewaan yang berpatutan serta penyediaan kemudahan yang lengkap dan selesa juga menjadi antara faktor utama pemilihan fasiliti LADA bagi penganjuran acara dan program. Sepanjang tahun 2023, fasiliti awam milik LADA menjadi pilihan agensi kerajaan dan swasta bagi penganjuran acara dan program bertaraf antarabangsa.

ii. Pengurusan Perumahan Dan Aset Alih

Unit Perumahan Dan Aset Alih adalah bertanggungjawab sepenuhnya bagi pengurusan rumah milik LADA di laman (8) buah taman perumahan iaitu:

- a. Taman Desa Permata
- b. Taman Sri Berlian
- c. CHOGM Villa
- d. Taman Kenari
- e. Taman Medan Berjaya
- f. Taman Nilam
- g. Perumahan LADA di PT1346, Kilim
- h. Taman Pantai Kok.

Antara aktiviti yang telah dianjurkan oleh unit ini pada tahun 2023 adalah seperti berikut:

HARI MESRA LADA BERSAMA MIK DI TAMAN NILAM



Tarikh: 25 Februari 2023

OPS Pemutihan Taman Perumahan Taman Desa Permata



Tarikh: 21 & 22 Februari 2023

Taman Seri Berlian



Tarikh: 7 & 8 Mac 2023

Taman Perumahan Kilim



Tarikh: 5 November 2023

Taman Kenari



Tarikh: 20 - 22 November 2023

Taman Nilam



Tarikh: 27 & 28 November 2023

Kaunter Bergerak Melayu Islam Kedah (MIK) Di Tanam Nilam



Tarikh: 7 & 8 Mac 2023

Lawatan Tapak & Pemeriksaan Rumah (MIK) Di Tanah Nilam



Tarikh: 12 Jun 2023

Perbincangan LADA-MOF Berkaitan Pelupusan Unit Rumah Di Taman Nilam, Langkawi



Tarikh: 17 - 18 Oktober 2023

Perbincangan Berkaitan 48 Unit Lot Terbalik Taman Nilam, Langkawi



Tarikh: 7 November 2023

Lawatan Tapak Lot Terbalik Di Taman Nilam Rumah Milik Che Eishah



Tarikh: 20 November 2023

Bengkel Pengurusan Fasiliti - Pelaboran Tadbir Urus Aset Tak Alih LADA



Tarikh: 2- 5 Ogos 2023

Pemeriksaan Aset Alih Di Oriental Vilage



Tarikh: 22 Februari 2023

Pemeriksaan Aset Alih Untuk Pelupusan Bersama Jawatankuasa Pelupusan



Tarikh: 28 Februari 2023

Pemeriksaan Aset Hidup (Haiwan)



Tarikh: 9 Ogos 2023

Pemeriksaan Aset Alih Di Kota Mahsuri

Tarikh: 24 Ogos 2023

PEMBUDAYAAN TEKNOLOGI MAKLUMAT

STRATEGIK PENDIGITALAN

Tahun 2023 menyaksikan banyak inisiatif yang dilaksanakan dalam usaha memartabatkan lagi penggunaan teknologi dan meningkatkan lagi kaedah penyampaian maklumat di Lembaga Pembangunan Langkawi. Perkara ini sejajar dengan pembangunan Pelan Strategik Pendigitalan Lembaga Pembangunan Langkawi (PSP LADA) 2022-2026.

PENGUKUHAN TADBIR URUS ICT YANG DINAMIK

Bagi memperkasakan pematuhan dan penguatkuasaan ICT LADA, Bahagian Teknologi Maklumat telah melakukan penambahbaikan Polisi ICT LADA dan Dasar Keselamatan ICT (DKICT) LADA di mana kedua-dua polisi ini meliputi semua skop pengurusan, tadbir urus, risiko dan insiden yang mungkin berlaku dalam pengendalian sumber ICT LADA. Antara polisi yang ditambah baik meliputi pengurusan operasi pusat data, pengurusan rangkaian, pengurusan media, kesinambungan perkhidmatan, kawalan capaian serta pengendalian insiden keselamatan ICT.

LADA juga telah menyelaraskan klausa atau terma penafian yang diguna pakai dalam e-mel rasmi LADA bagi melindungi LADA daripada menanggung liabiliti jika berlaku sebarang kehilangan, kerugian mahupun penyalahgunaan yang berkemungkinan timbul daripada penggunaan e-mel rasmi tersebut.

PENGUKUHAN PRASARANA ICT YANG HOLISTIK BERASASKAN TEKNOLOGI TERKINI DAN SELAMAT

Bagi meningkatkan ketersediaan dan keupayaan prasaran ICT untuk menyokong perkhidmatan digital selaras dengan teknologi terkini, LADA telah menambah baik infrastruktur asas kelajuan rangkaian dan keselamatan di Kompleks LADA. Untuk capaian *bandwidth* dalaman yang pantas dan stabil kepada kakitangan, kelajuan *backbone* rangkaian telah dipertingkatkan kepada 10 gigabit *ethernet*. Peningkatan kelajuan *backbone* ini melibatkan pemasangan *distribution switches* yang baharu di setiap aras bangunan dan juga *switches* utama (*Core Switch*, *Access Switch*, *Server Switch* dan *DMZ Switch*) di Pusat Data LADA.

Selain *backbone* rangkaian yang dinaik taraf, BTM juga turun menaik taraf capaian internet daripada kelajuan 150Mbps kepada 300Mbps yang mana kapasiti kelajuan ini akan ditambah setiap tahun bagi tempoh tiga tahun. Dengan peningkatan *bandwidth* internet ini, kakitangan LADA dapat melaksanakan tugas dengan lebih efektif, berkomunikasi dengan lebih efisien, capaian sistem yang lebih stabil termasuk penganjuran mesyuarat dan *webinar* secara atas talian yang lebih lancar tanpa gangguan.

Satu kajian menaik taraf pusat data telah dijalankan bagi menilai dan memperoleh maklumat keperluan pusat data yang dilengkapi peralatan yang bersesuaian dengan kapasiti penggunaan semasa memandangkan usia pusat data sekarang adalah lebih daripada 10 tahun. Kajian ini akan dirujuk kelak dalam penyediaan keperluan pusat data pada masa akan datang.

Pemasangan 36 unit CCTV di bangunan Kompleks LADA juga ialah inisiatif yang diambil untuk meningkatkan lagi keselamatan persekitaran yang boleh dipantau oleh pegawai keselamatan secara sepusat di kaunter keselamatan. Dengan pemantauan melalui CCTV pemantauan dan pencegahan risiko keselamatan dapat dilakukan dengan pantas jika berlakunya insiden keselamatan di LADA.

Selain itu, LADA juga telah menaik taraf sistem visual Bilik Mesyuarat Utama melalui penggantian semua peralatan lama yang telah usang kepada peralatan visual dengan teknologi yang lebih terkini. Pemasangan 32 unit monitor baru termasuk lain-lain peralatan dan sistem visual di BMU telah memberi imej yang lebih baik kepada LADA berikutan BMU merupakan lokasi mesyuarat utama yang turut digunakan oleh wakil-wakil kerajaan negeri dan pusat.

PEMERKASAAN PERKHIDMATAN DIGITAL SECARA INKLUSIF DAN BERSEPADU

Data kemasukan pelancong adalah sangat penting dalam perancangan pihak LADA dalam merancang dan menyemarakkan lagi sektor pelancongan di Pulau Langkawi. Satu sistem merekodkan data kemasukan pelancong telah dibangunkan secara dalaman bagi memaparkan secara visual dan kiraan analisa kemasukan pelancong. Sistem ini mengambil kira lima (5) pintu masuk ke pulau ini iaitu dari Terminal Feri Kuah, Lapangan Terbang Antarabangsa Langkawi, marina sekitar Langkawi, Langkawi Cruise Terminal, Resort World dan perlabuhan Tanjung Lembung. Data mentah dimasukkan ke sistem ini dan dianalisa serta disusun dengan formula-formula yang diguna pakai dalam pembentangan data statistik semasa.

Dengan kaedah pembangunan sistem secara dalaman juga, LADA telah membangunkan sebuah platform *Single Sign-On* (SSO) bagi memudahkan kakitangan mencapai semua sistem dalam yang sedia ada diguna pakai di LADA. Platform ini menyenaraikan sistem-sistem baharu yang telah didaftarkan kepada pengguna yang berkaitan sahaja untuk akses masuk ke sistem melalui satu gerbang ID. Penggunaan sistem ini akan diperluaskan lagi kepada sistem-sistem lama yang telah dibangunkan secara dalaman yang masih lagi diguna untuk aktiviti dan tugas harian secara keseluruhannya.

Sistem bank data tanah telah dibangunkan semula dengan modul yang dikemas kini dan dipertambah baikkan. Penambahbaikan sistem ini merangkumi susunan data tanah secara hierarki bermula daripada tanah utama dan pecahan-pecahannya. Ini memudahkan urusan kakitangan di Unit Tanah, Bahagian Perancangan LADA untuk menyimpan dan mengenal pasti rekod tanah dengan lebih tepat. Modul-modul yang dibangunkan juga memberikan gambaran ringkasan keseluruhan maklumat dan laporan terperinci tanah LADA.

Untuk Skop Pengurusan Sumber Manusia, satu sistem perjawatan secara atas talian telah dibangunkan untuk memudahkan pengguna di sektor berkaitan dan juga pemohon menjalankan aktiviti pengiklanan dan permohonan jawatan kosong LADA. Sistem ini juga dilengkapi dengan penilaian borang oleh kakitangan daripada sektor Sumber Manusia untuk menyemak dan menilai borang-borang yang telah dihantar oleh pemohon. Dengan adanya perkhidmatan atas talian ini, proses pengambilan dan pengisian jawatan dapat dilaksanakan dengan pantas dan efisien.

Bagi memantapkan dan menambah baik pengurusan sistem akaun kewangan LADA, penyelenggaraan aplikasi sistem kewangan bersepadu di LADA perlu dilaksanakan secara tetap setiap tahun. Penyelenggaraan sistem ini mengandungi lima (5) sistem yang diguna pakai dalam urusan kewangan LADA iaitu Sistem GRP 9.0, *Tenancy Management System* (TMS), E-Claim, Staff Portal dan Sistem Pengurusan Aset (SPA). Penyelenggaraan perlu dilakukan bagi memastikan pengoperasian sistem pada setiap masa berjalan dengan lancar tanpa sebarang gangguan.

KEUPAYAAN DIGITAL YANG MAMPAN

Dalam meningkatkan pengetahuan dan kesedaran kakitangan dalam dunia digital semasa yang sedang berkembang pesat berserta dengan ancaman dan risiko, penganjuran program dan kursus pemindahan pengetahuan ICT amat penting dilaksanakan di agensi.

Satu Program Kesedaran ICT telah dilaksanakan yang bertemakan kesedaran keselamatan dan penggunaan teknologi baharu seperti *Artificial Intelligence* (AI) sempena *ICT Awareness Programme* LADA telah dihadiri oleh kakitangan LADA, kakitangan kerajaan dan pelajar-pelajar daripada sekolah-sekolah terpilih di sekitar Pulau Langkawi. Program ini melibatkan dua (2) orang penceramah iaitu En. Edwan Bin Mohammad Aidid daripada Cyber Security Malaysia dengan ceramah bertajuk "Netizen : Dari Buta IT Ke Buta Hati" yang menceritakan situasi semasa tingkah



laku pengguna media sosial di alam maya yang semakin memburukkan persekitaran digital serta penceramah dari Universiti Utara Malaysia (UUM) iaitu Prof. Madya Dr. Azizi Bin Ab Aziz yang membahaskan tajuk "AI mengubah kita". Pendedahan AI ini amat berguna bagi kakitangan dan pelajar-pelajar yang hadir untuk meningkatkan kesedaran bahawa penggunaan AI menjadi sebahagian cara hidup dan norma baru dalam melancarkan pekerjaan dan tugas harian.

Kursus Reka Slaid Kreatif Gaya Pro telah diadakan untuk mengoptimumkan pembudayaan perkhidmatan digital bagi meningkatkan produktiviti di kalangan kakitangan LADA. Dengan terlaksananya kursus ini, peserta telah didedahkan dengan kaedah yang bersesuaian dengan menggunakan Microsoft Power Point untuk mereka bentuk persembahan yang menarik dan pengisian penyampaian maklumat yang mantap dan tepat. Ini juga dapat memberi peluang kepada peserta meningkatkan keupayaan dalam menguji kekreatifan diri dalam dunia multimedia.

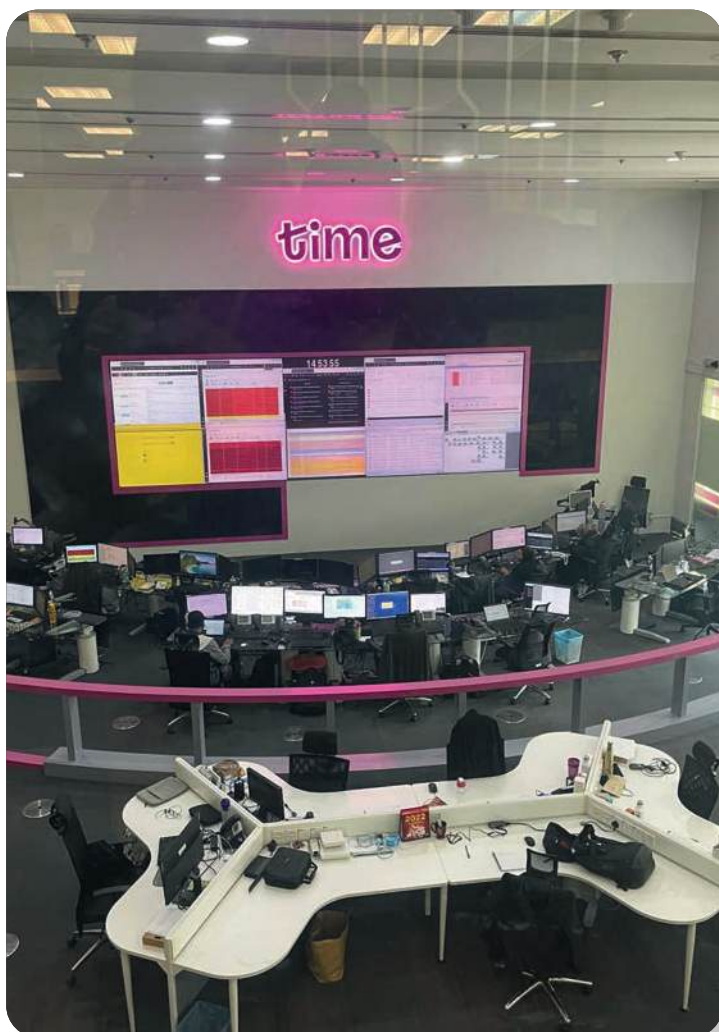


Dalam usaha mencapai pembangunan organisasi yang produktif dan mapan, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) dengan kerjasama Jabatan Digital Negara (JDN) telah mengorak langkah untuk merasionalisasikan pembangunan Pelan Pemulihan Bencana ICT (DRP) LADA yang kelak berperanan sebagai panduan untuk meminimumkan impak di samping memastikan kesinambungan sistem penyampaian perkhidmatan LADA sekiranya berlaku gangguan atau bencana. Objektif utama pelan DRP ini diharap dapat membantu LADA untuk meminimumkan sebarang gangguan atau kerugian akibat daripada ketidaksediaan LADA dalam menangani insiden ICT dan ia juga diharap dapat membantu LADA dalam memelihara imej dan reputasi sebagai agensi Kerajaan daripada terjejas akibat insiden dan bencana yang tidak dapat dijangkakan.

LAWATAN PENANDA ARAS

Dalam perancangan penyediaan pusat data alternatif menghadapi risiko bencana, seramai tujuh (7) pegawai LADA yang terdiri daripada Bahagian Teknologi Maklumat telah mengadakan lawatan penanda aras ke Pusat Data Sektor Awam (PDSA), Putrajaya. Lawatan ini adalah bermatlamat untuk mempelajari proses dan keperluan yang perlu dilalui oleh agensi dalam menyediakan pusat pemulihan bencana ICT LADA.

Dalam lawatan ini, pihak LADA telah diterangkan secara terperinci oleh pihak JDN berkenaan dengan operasi harian berlaku di pusat data berkenaan dan persediaan yang perlu dilakukan di agensi untuk mengadakan salinan sistem dan data. Selain PDSA, BTM juga membuat lawatan penanda aras ke Pusat Data TIME yang terletak di Cyberjaya sebagai perbandingan infrastruktur pusat data agensi awam dan swasta.

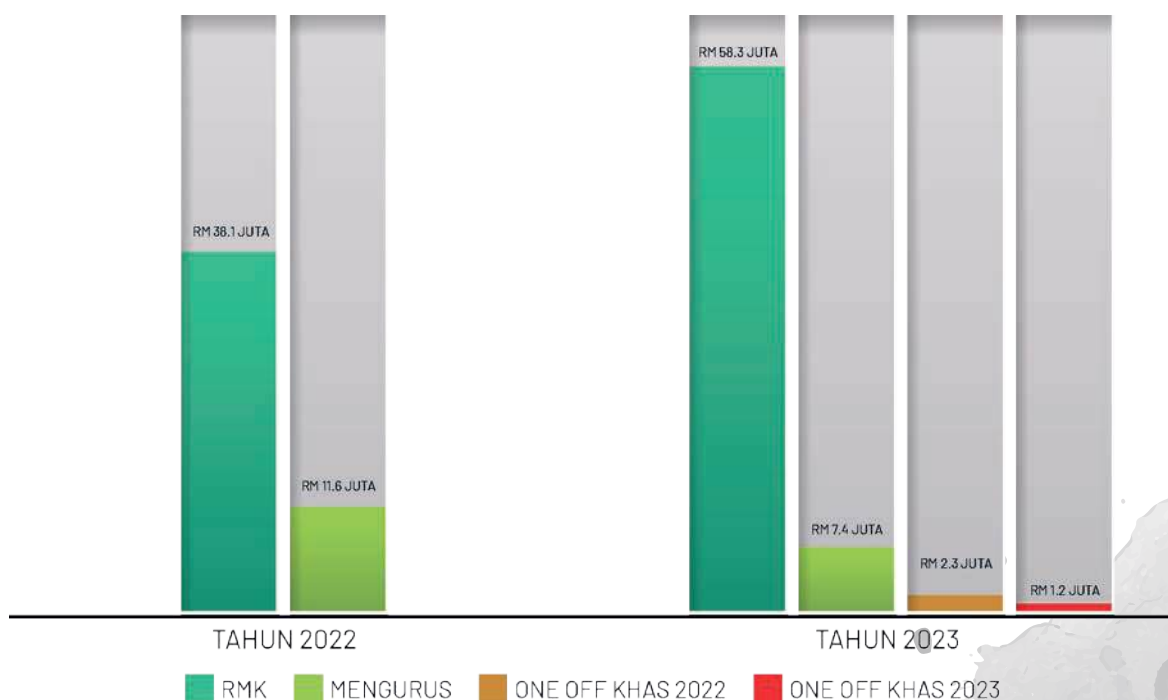


PERLAKSANAAN PROJEK PEMBANGUNAN

Projek pembangunan yang dilaksanakan oleh LADA adalah melalui dua kaedah iaitu secara dalaman (*in-house*) atau lantikan perunding. Projek yang mendapat pelepasan daripada Jabatan Teknik akan dilaksanakan secara dalaman oleh LADA manakala projek yang mempunyai kompleksiti tinggi akan dilaksanakan oleh Jabatan Teknik seperti Jabatan Kerja Raya (JKR) dan Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) mengikut Arahan Perbendaharaan AP182.

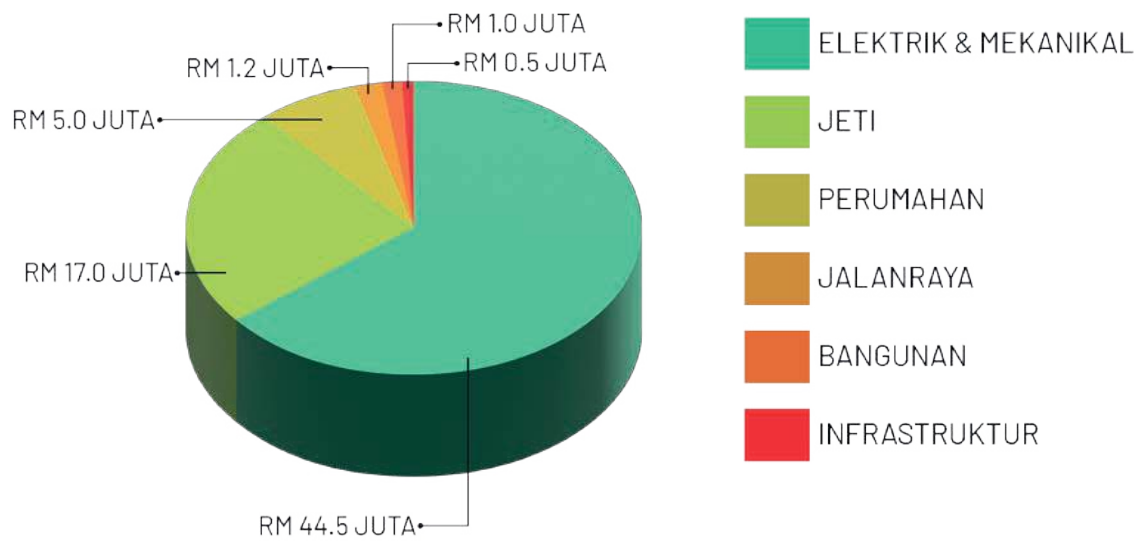
RMKe-12 yang bertemakan “Malaysia Makmur, Inklusif, Mampan” adalah rancangan pembangunan lima tahun negara mulai tahun 2021 sehingga 2025 ke arah mencapai status negara maju dan inklusif. Kemelut ekonomi dan politik global pasca pandemik COVID-19 menjadikan 2023 adalah tahun yang mencabar pelbagai sektor termasuk pembangunan. Walau bagaimanapun, LADA telah berjaya melaksanakan projek-projek yang diluluskan oleh Kementerian Kewangan Malaysia (MOF). Sebanyak 31 projek telah berjaya disiapkan pada tahun 2023 melibatkan projek tender dan sebut harga. Jumlah peruntukan yang telah dibelanjakan sepanjang tahun 2023 adalah RM69.2 juta berbanding perbelanjaan pada tahun 2022 yang berjumlah RM 49.7 juta.

Statistik pecahan perbelanjaan projek mengikut sumber peruntukan bagi tahun 2022 dan tahun 2023 adalah seperti berikut:



Rajah 2: Statistik Perbelanjaan Projek Mengikut Sumber Peruntukan

Berdasarkan statistik pecahan perbelanjaan projek di atas, pengkhususan mengikut sektor bagi tahun 2023 adalah seperti berikut :



Sehingga 31 Disember 2023, Bahagian Kejuruteraan Teknikal berjaya mencapai sasaran tahunan yang telah dirancang iaitu 90% projek berjaya ditender dan disiapkan mengikut jadual dan peruntukan.

Projek Siap Tahun 2023

Membina Dan Menyiapkan Baru Jeti Dan Lain-Lain Kerja Berkaitan Di Gua Langsir



Menaik Taraf Sistem Mekanikal Dan Elektrikal Serta Lain-Lain Kerja Berkaitan Di Dewan Mahsuri International Exhibition Centre (MIEC)



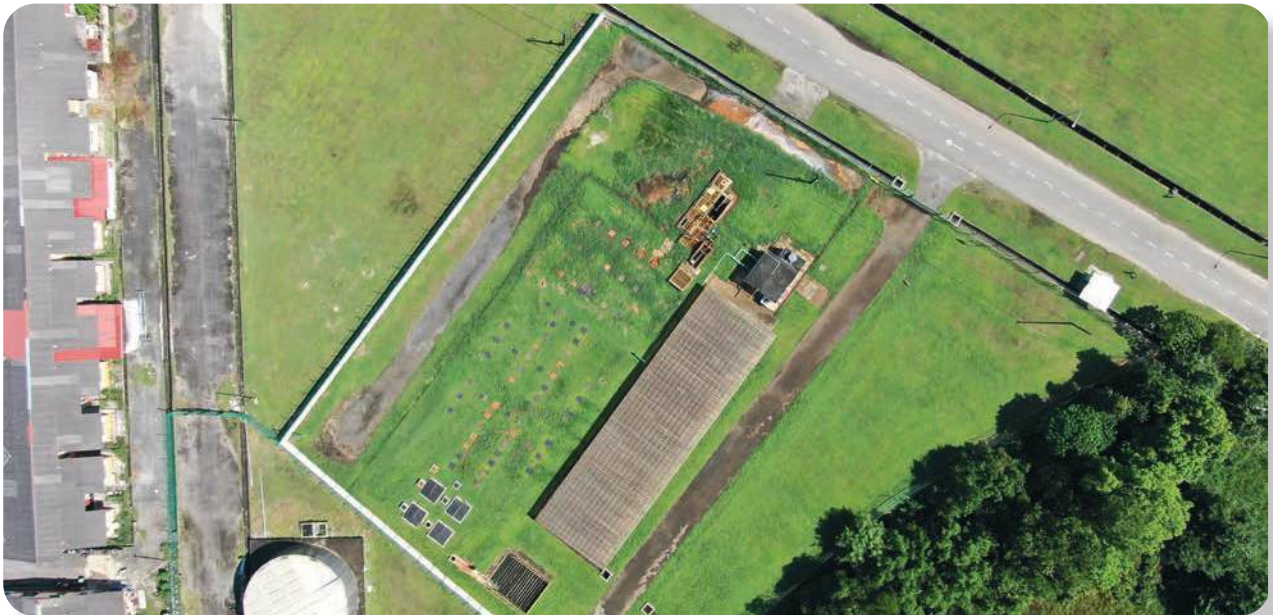
Membaik Pulih Dan Menaiktaraf Jeti Pelancongan Kuah



Membaik Pulih Dan Menaik Taraf Perumahan Kastam Dan Lain-Lain Kerja Berkaitan Di Pantai Kok



Meroboh Dan Membina Semula Kemudahan Jeti Pendaratan Di Gua Cherita



Membaik Pulih Tangki Air Dan Rumah Pam Serta Mekanikal Dan Elektrikal Di Taman Nilam

Laporan Penyelenggaraan

Penyelenggaraan aset tak alih merupakan salah satu tugas utama yang dilaksanakan oleh Bahagian Kejuruteraan Teknikal dalam memulihara, menjaga, mengendali dan mengawal selia bangunan, kemudahan, kelengkapan, perkhidmatan penyelenggaraan bangunan dan persekitarannya bagi aset-aset milik LADA dengan mengaplikasi *best engineering & maintenance practices* demi mematuhi piawaian semasa supaya aset tak alih selamat digunakan. Bahagian ini sentiasa berusaha dan memperbaiki prestasi serta keupayaan pasukan penyelenggaraan dari semasa ke semasa. Pada tahun 2023, sebanyak 905 aduan kerosakan diterima Bahagian Teknikal bagi aset-aset milik LADA. Tahap penyelesaian aduan ini meningkat jika dibandingkan pada tahun 2022 iaitu sebanyak 97.04%.

Pasukan penyelenggaraan ketika ini dianggotai oleh 18 orang iaitu dua (2) orang penjaga jentera elektrik, dua (2) orang pembantu kemahiran (kayu), empat (4) orang pembantu kemahiran (paip/ mekanikal) dan 10 orang pembantu kemahiran (elektrik).

BULAN	JUMLAH ADUAN		
	TERIMA	SELESAI	% SELESAI
Januari	71	71	100
Februari	56	56	100
Mac	94	94	100
April	43	43	100
Mei	71	71	100
Jun	69	69	100
Julai	69	69	100
Ogos	96	96	100
September	76	75	98.68
Oktober	99	97	97.98
November	91	91	100
Disember	70	70	100
JUMLAH	905	902	99.72

Jadual 18: Jumlah Aduan Bagi Tahun 2023

PENGURUSAN KEWANGAN

Pengurusan Pesanan Kerajaan/Inden Kerajaan Dan Baucar Bayaran

Mengikut rekod tahun 2023, jumlah pengeluaran Pesanan Kerajaan/Inden Kerajaan ialah sebanyak 905 helai dokumen. Ini menunjukkan terdapat penurunan bagi sebanyak 30% berbanding pengeluaran Pesanan Kerajaan/Inden Kerajaan pada tahun 2022 yang berjumlah 1,291 helai dokumen.

Manakala bagi Penyediaan Baucar Bayaran di LADA untuk tahun 2023 adalah berjumlah 6,176 helai dokumen menunjukkan terdapat peningkatan sebanyak 3% berbanding tahun 2022 dengan jumlah 6,015 helai dokumen sahaja .

Bagi Pencapaian Pengurusan Pesanan Kerajaan/Inden Kerajaan serta Baucar Bayaran yang menunjukkan perbezaan bagi tahun 2022 dan 2023 adalah seperti berikut:

2023

**Pesanan Kerajaan/Inden Kerajaan – 905 helai dokumen
Baucar Bayaran – 6,176 helai dokumen**

2022

**Pesanan Kerajaan/Inden Kerajaan – 1,291 helai dokumen
Baucar Bayaran – 6,015 helai dokumen**

Infografik 2: Jumlah perbandingan Pesanan Kerajaan & Inden Kerajaan

Prestasi Pemprosesan Bil Dan Tuntutan

Bagi Prestasi Pemprosesan Bil dan Tuntutan pada tahun 2023, Bahagian Kewangan telah berjaya menyelesaikan 100% proses tersebut dalam tempoh 14 hari.

TAHUN 2022					TAHUN 2023				
Bulan	7 HARI	14 HARI	JUMLAH BILANGAN	%	Bulan	7 HARI	14 HARI	JUMLAH BILANGAN	%
JAN	269	0	269	100%	JAN	359	0	359	100%
FEB	216	0	216	100%	FEB	471	1	472	100%
MAC	299	0	299	100%	MAC	549	0	549	100%
APRIL	568	0	568	100%	APRIL	555	0	555	100%
MEI	325	1	326	100%	MEI	448	3	451	100%
JUN	585	0	585	100%	JUN	555	0	555	100%
JUL	383	0	383	100%	JUL	609	0	609	100%
OGOS	595	1	596	100%	OGOS	638	2	640	100%
SEPT	659	1	660	100%	SPET	684	0	684	100%
OKT	574	0	574	100%	OKT	777	0	777	100%
NOV	695	0	695	100%	NOV	723	0	723	100%
DIS	1138	0	1138	100%	DIS	1181	0	1181	100%
JUMLAH	6306	3	6309	100%	JUMLAH	7549	6	7555	100%

Jadual 19: Laporan Prestasi Pemprosesan Bil dan Tuntutan setiap bulan bagi tahun 2022 dan 2023:

Program/Aktiviti Bahagian Kewangan

Refresher Course (Pengurusan Kewangan, Perakaunan, Perolehan dan Pengauditan) bagi Tahun 2023

Dalam memantapkan lagi kemahiran dan pengetahuan berkaitan Pengurusan Kewangan dan Perakaunan LADA, Bahagian Kewangan telah melaksanakan program latihan yang melibatkan pegawai-pegawai LADA. Program tersebut merupakan program tahunan di LADA yang diberi nama Program *Refresher Course* (Pengurusan Kewangan, Perakaunan, Perolehan dan Pengauditan) bagi tahun 2023. Program tersebut telah dilaksanakan seperti butiran tersebut:

Tarikh : 6 November 2023 (Ahad)

Tempat : Hotel Resort World, Langkawi

Latihan tersebut melibatkan pegawai-pegawai LADA seramai 45 orang daripada bahagian/unit yang terlibat secara langsung dengan pengurusan kewangan di LADA.

Objektif utama pelaksanaan kursus ini adalah seperti berikut:

- i. Untuk memberikan pendedahan kepada pegawai-pegawai mengenai pengurusan kewangan dari segi prosedur dan teguran-teguran audit yang perlu diperbaiki pada masa hadapan; dan
- ii. Menerangkan perincian bagi penggunaan sistem kewangan iaitu sistem GRP 9.0 setelah digunakan pada Julai 2022.

Program kali ini berkonsepkan *hands-on* di mana semua pegawai perlu mengakses sistem GRP 9.0 secara langsung sepanjang latihan ini berlangsung.

Selain itu, para peserta juga diberikan kefahaman berkaitan isu-isu operasi yang sering dilakukan kesalahan oleh pegawai/kakitangan LADA dalam melaksanakan tugas yang berkaitan pengurusan kewangan dan perolehan.



Sesi bergambar urus setia serta peserta program bersama Yang Berusaha Tuan Haji Ahmad Fuad bin Che Ani @ Abdul Ghani, Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Pengurusan).



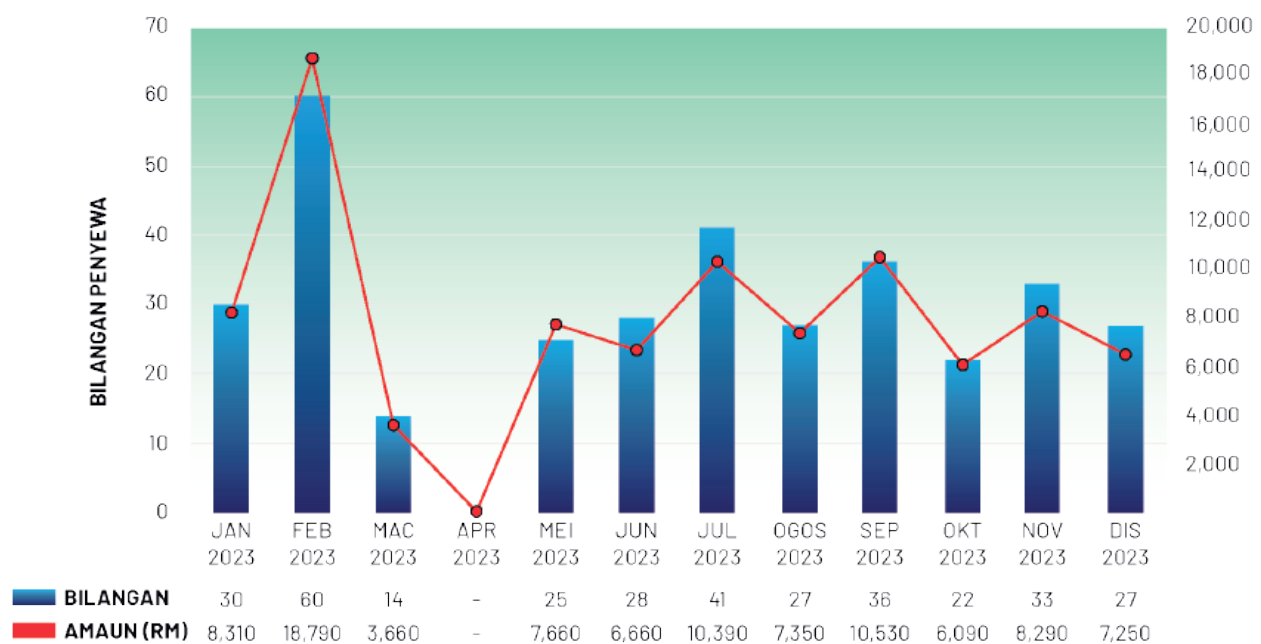
Sesi penerangan pengurusan kewangan dan perolehan sempena Program Refresher Course 2023

Kaunter Bergerak Di Taman Nilam, Langkawi

Pada tahun 2023, Program Kaunter Bergerak bagi kutipan sewaan untuk perumahan di kawasan perumahan milik LADA khususnya perumahan di Taman Nilam telah dilaksanakan sebanyak 11 kali bermula bulan Januari hingga Disember 2023.

Berikut merupakan perincian bagi kutipan Program Kaunter Bergerak sepanjang Tahun 2023 :

PERINCIAN KUTIPAN HASIL DARI PROGRAM KAUNTER BERGERAK



AKTIVITI PEMBUKAAN KAUNTER BERGERAK DI TAMAN NILAM, LANGKAWI





BAB 6

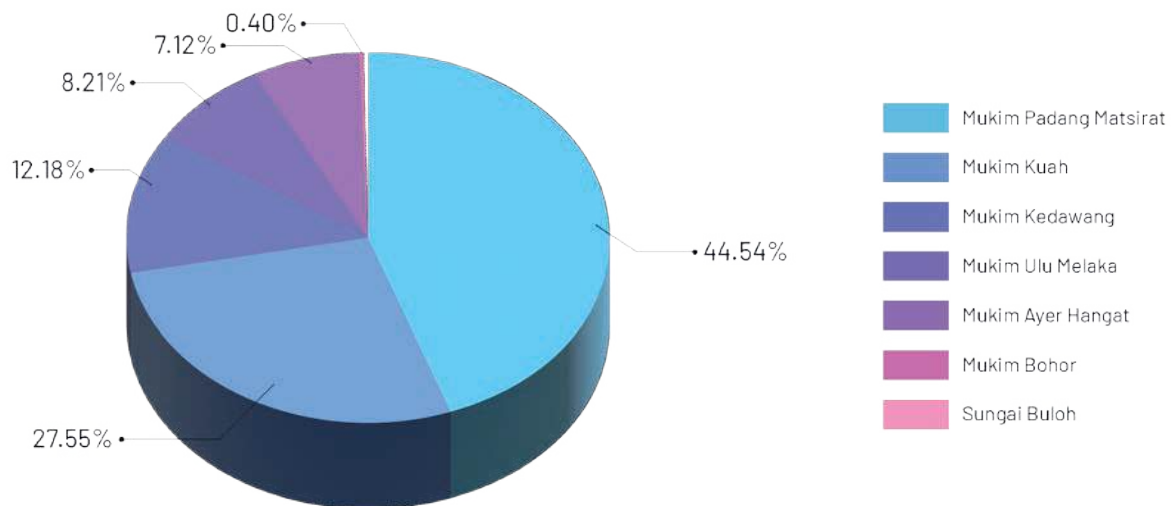
TADBIR URUS SEKTOR PERANCANGAN

- 
- Perancangan Pembangunan
 - Prestasi Pelancongan
 - Prestasi Pelaburan

PERANCANGAN PEMBANGUNAN

Urus Tadbir Pembangunan Hartanah

Demi menggalas tanggungjawab yang mencabar bagi menyumbang kepada pembangunan Langkawi iaitu daripada aspek pelancongan, infrastruktur dan ekonomi, LADA telah mengurus dan mengawal selia tanah-tanah yang berjumlah 586 lot atau bersamaan dengan 2141.972 ekar. Peratusan keluasan tanah milik LADA pada tahun 2023 ditunjukkan di carta di bawah:

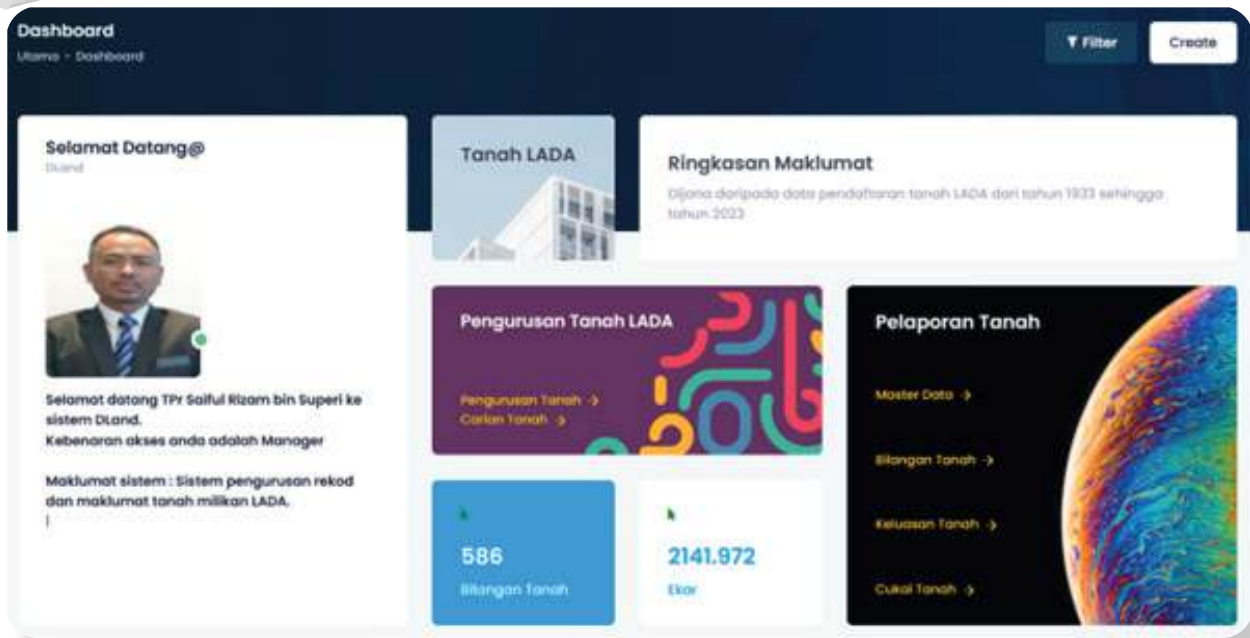


Rajah 3: Peratusan keluasan tanah milik LADA pada tahun 2023

Pada tahun 2023, LADA telah mengemukakan dua (2) permohonan Lesen Pendudukan Sementara (LPS) bagi cadangan menaik taraf Jeti Pelancongan Kuah (JPK) dan juga bagi pembinaan jeti Gua Cherita yang terletak di Kilim. Selain itu, LADA juga telah memohon permit penggunaan hutan dari Jabatan Hutan Negeri Kedah bagi kawasan hutan simpan kawasan Telaga Tujuh dan Tasik Dayang Bunting. Permohonan ini bagi membolehkan LADA melaksanakan kerja naik taraf kemudahan asas dan juga penyelenggaraan kebersihan di kawasan tersebut bagi keselesaan pengunjung.

Bagi memantapkan lagi pengurusan hartanah, LADA telah mengambil inisiatif dengan menaiktarafkan sistem D-LAND sedia ada. Sistem D-LAND 2.0 ini membolehkan pemantauan urus niaga yang berlaku di atas tanah milik LADA dengan lebih berkesan. Selain itu, dengan peningkatan sistem penyimpanan yang lebih besar juga membolehkan pengguna mengakses maklumat seperti salinan geran dan lokasi tanah tersebut.

Paparan Skrin Utama Sistem D-LAND



Perancangan Fizikal Pembangunan Pelancongan

Perancangan fizikal pembangunan pelancongan ialah suatu proses penting yang melibatkan penyusunan dan pengembangan pembangunan baru dan infrastruktur serta kemudahan untuk menyokong aktiviti pelancongan. Beberapa aspek utama yang perlu dipertimbangkan dalam perancangan fizikal ini seperti kajian tapak, reka bentuk pembangunan, pengurusan sumber alam, penglibatan komuniti, pemasaran, keselamatan dan kepelbagaian produk pelancongan. Bagi tahun 2023, terdapat dua (2) perancangan pembangunan fizikal yang melibatkan tanah milik LADA yang dicadangkan untuk pembangunan baru.

i. Pelan Konsep Perancangan Tanah Bagi Pembangunan Bercampur PT2222, Pekan Kuah

Tapak cadangan terletak ini di Pusat Bandar Kuah yang dahulunya merupakan Klinik Kesihatan Kuah Lama. Tapak ini dikelilingi oleh produk tumpuan pelancongan utama seperti Menara MAHA, Kompleks HIG, Dataran Lang, Splash Out Langkawi, Taman Legenda, Pusat Perniagaan Kelana Mas.

Cadangan konsep pembangunan awal kawasan ini ialah pembangunan bercampur iaitu komersial, pangapuri perkhidmatan dan hotel. Cadangan pembangunan berpotensi menawarkan peluang pekerjaan kepada penduduk Langkawi dan secara tidak langsung dapat meningkatkan taraf ekonomi penduduk. Ini merupakan cadangan pembangunan baru yang dapat menaikkan imej dan fungsi Kuah sebagai Pusat Perniagaan Daerah (CBD) Pulau Langkawi.



Ilustrasi Pelan Konsep Perancangan Tanah Bagi Pembangunan Bercampur PT2222, Pekan Kuah

ii. Pusat Rehabilitasi, Ulu Melaka

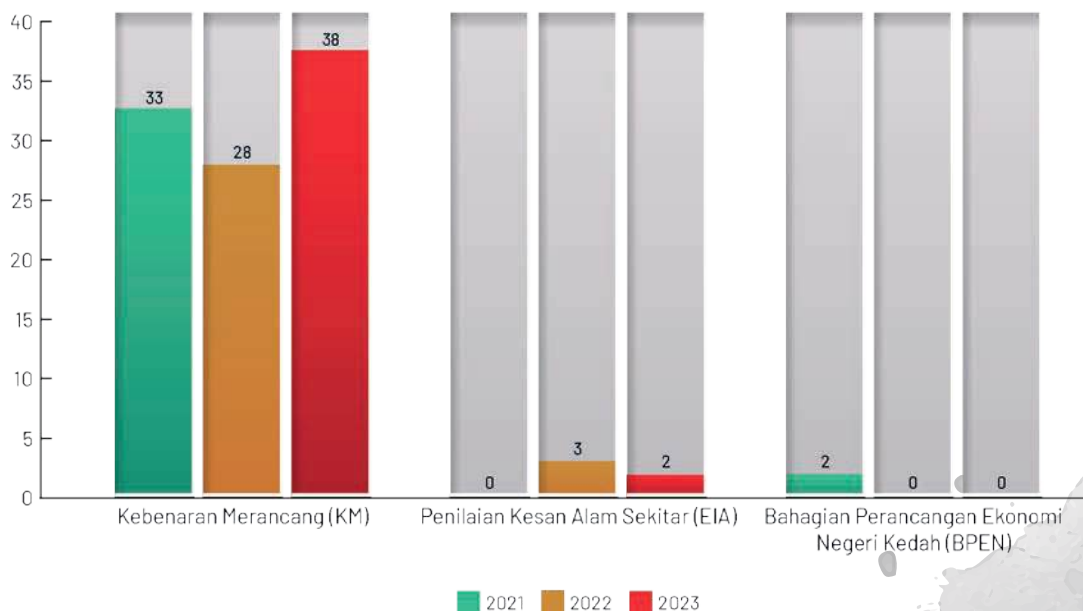
Tapak cadangan ini terletak di Jalan Mata Air, Mukim Ulu Melaka berhadapan dengan Kampung Tok Senik Resort Langkawi. Dahulunya tapak ini telah digunakan sebagai Langkawi Snake Sanctuary dan telah operasi pada tahun 2007. Konsep pembangunan kawasan ini dicadangkan sebagai pusat rehabilitasi yang mengandungi komponen pembangunan seperti pusat kesihatan, perniagaan, kuarters dan kemudahan sokongan lain.



Ilustrasi Pusat Rehabilitasi, Ulu Melaka

Kawalan Dan Penguatkuasaan Pembangunan Sektor Pelancongan

Pelaksanaan pembangunan bagi meningkatkan imej sektor pelancongan terutamanya projek yang dibangunkan di atas tanah milik LADA dikawal selia berpandukan garis panduan perancangan mengikut syarat-syarat yang telah ditetapkan. LADA juga berperanan dalam memastikan pembangunan di Langkawi tidak menjejaskan pengiktirafan Langkawi Geopark oleh UNESCO melalui ulasan pembangunan. Berikut ialah perbandingan bilangan ulasan pembangunan yang telah diberikan sepanjang tahun 2021 sehingga 2023.



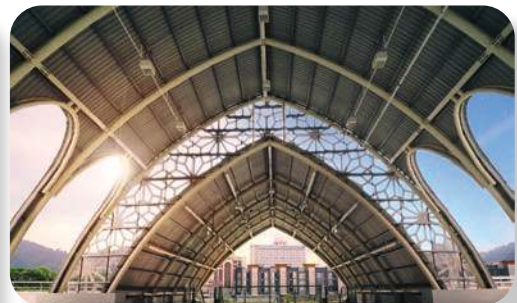
Rajah 4: bilangan ulasan pembangunan yang telah diberikan sepanjang tahun 2021 sehingga 2023.

Bagi pembangunan projek-projek swasta di atas tanah milik LADA adalah seperti berikut:

i. Menara MAHA, Langkawi City, Kuah

Pembinaan Menara MAHA merupakan fasa satu daripada empat (4) fasa yang dibangunkan dalam pembangunan Langkawi City. Pembinaan Menara MAHA direka dengan corak geometri berkonsepkan seni bina Islam yang menonjolkan ciri-ciri warisan dan juga daya cipta dengan ketinggian menara 138 meter. Menara MAHA ini menjadi salah sebuah mercu yang akan menjadi produk pelancongan ikonik di Langkawi dan turut mempunyai dek pemerhati dengan menyediakan pemandangan panorama 360 darjah menghadap Laut Andaman, bukit-bukau dan gugusan kepulauan yang indah.

Seterusnya bagi projek fasa 2,3 dan 4 yang dijangka pembinaannya bermula pada tahun 2024 akan mendirikan beberapa buah kawasan komersial seperti kedai pejabat, kompleks perniagaan, pangsapuri perkhidmatan dan hotel yang dijangka siap keseluruhannya pada tahun 2028. Projek Langkawi City ini menjadi salah satu (1) projek pembangunan yang mampu meningkatkan imej Langkawi sebagai destinasi pelancongan terbaik dunia pada masa akan datang selain dapat meningkatkan pembangunan ekonomi penduduk setempat dengan wujudnya peluang pekerjaan dan perniagaan.



MAHA Tower Langkawi

ii. Hilton Burau Bay Resort, Pantai Kok, Padang Mat Sirat.

Pembangunan Hilton Burau Bay Resort merupakan projek pembangunan hotel 5 bintang yang baharu di Teluk Burau, Langkawi. Teluk Burau ialah kawasan alam semula jadi yang indah dilengkapi dengan hamparan pantai berpasir semula jadi yang panjang dengan air biru jernih yang dikenali penduduk tempatan sebagai Pantai Kok. Satu dimensi yang menambahkan lagi pemandangan indah Teluk Burau dan pantai ialah Gunung Machinchang yang tersergam indah sebagai latar, gunung kedua tertinggi di Langkawi selepas Gunung Raya. Pembangunan Hilton Burau Bay Resort melibatkan kawasan keluasan 48.01 ekar di mana bakal menawarkan sebanyak 251 buah bilik pelbagai jenis.

Hilton Burau Bay Resort diinspirasikan daripada hutan hujan tropika Langkawi. Reka bentuk menggunakan manifestasi alam semula jadi melalui seni bina dalaman kontemporari dan kemasan. Resort ini akan dilengkapi dengan pelbagai kemudahan bagi aktiviti-aktiviti riadah seperti kolam mandi, gimnasium, spa dan aktiviti pantai. Pembangunan ini dijangka siap pada pertengahan tahun 2025.



Ilustrasi Hilton Burau Bay Resort, Pantai Kok, Padang Mat Sirat.

IMT-GT & BIMP-EAGA Green City Action Plan Bandaraya Langkawi

Kerajaan Malaysia melalui Kementerian Ekonomi, di bawah inisiatif kerjasama subserantau Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT) dan Brunei-Indonesia-Malaysia-Philippines East ASIAN Growth Area (BIMP-EAGA) dengan kerjasama Asian Development Bank (ADB), ICLEI-Local Governments for Sustainability-South Asia and Southeast Asia (ICLEI-SA/ ICLEI-SEA), dan IMT-GT Joint Business Council (JBC) menyokong pelaksanaan Pelan Tindakan Bandar Hijau (GCAP) di empat buah bandar (Kuching, Pulau Pinang, Langkawi dan Kota Bharu bermula Disember 2022 sehingga Mac 2024).

GCAP akan dibangunkan selaras strategi Rancangan Malaysia ke-12, bagi meningkatkan kerjasama di bawah IMT-GT dan BIMP-EAGA serta mewujudkan bandar berdaya huni di kawasan subserantau. Pelaksanaan GCAP mampu mengenal pasti cabaran, jurang serta peluang untuk pembangunan bingkis, mampan dan rendah karbon di kawasan bandar, luar bandar dan wilayah dalam mendepani cabaran kepesatan pembandaran dan perubahan iklim. Tambahan lagi, pelaksanaan projek ini dikenal pasti mampu untuk menarik pelaburan projek-projek infrastruktur berkualiti tinggi dan menambahkan kefahaman teknikal pihak berkepentingan terutamanya dalam kapasiti untuk menarik pelaburan swasta melalui Public-Private Partnerships (PPPs).

Bandar-bandar yang terlibat juga akan menerima manfaat daripada perkongsian pengetahuan berkenaan pelan dan pelaksanaan bandar hijau bersama 14 buah bandar GCAP di Malaysia dan bandar-bandar terkemuka yang lain di seluruh dunia.

Aktiviti yang sedang dijalankan di bawah projek GCAP ini adalah seperti berikut:

- i. Penyediaan 'City Profile and Need Assessment';
- ii. Penyediaan inventori pelepasan Gas Rumah Hijau (GHG) bagi setiap bandar;
- iii. Penyediaan laporan 'Climate Risk and Vulnerability Assessment' (CRVA);
- iv. Penyediaan pelaksanaan GCAP termasuk mengenal pasti pelaburan berbentuk infrastruktur yang berkualiti; dan
- v. Menguatkan kapasiti teknikal untuk membangun dan melaksanakan GCAP melalui latihan teknikal dan perkongsian pengetahuan.

Lawatan kerja pihak Kementerian Ekonomi bersama ADB, ICLEI dan JBC Malaysia ke Langkawi, pihak Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) bersama Majlis Perbandaran Langkawi Bandaraya Pelancongan (MPLBP) telah menyelaraskan persediaan pelaksanaan GCAP di Langkawi serta melengkapkan data 'City Profile and Need Assessment' melibatkan pengumpulan maklumat dari pelbagai jabatan/agensi di Langkawi dan Kedah.



"Capacity Building Workshop On Green City Action Plan For Langkawi"

Pembangunan Landskap

Projek Menaiktaraf Landskap Bersempena Langkawi International Maritime And Aerospace Exhibition 2023 (LIMA'23)

Projek pengindahan landskap dan kebersihan sempena LIMA 2023 telah dilaksanakan di sekitar Lapangan Terbang Antarabangsa Langkawi, Dewan Pameran LIMA, tempat tumpuan pelancong dan jalan-jalan utama. Skop kerja ini diberi perhatian serius bagi menjaga nama Negara Malaysia di mata dunia sekaligus memberi persepsi baik kepada delegasi dan pelancong sepanjang acara berlangsung.



Antara kawasan yang diberi keutamaan untuk kerja-kerja pengindahan adalah Bulatan Geopark, Bulatan Yooi, pintu masuk utama Dewan MIEC dan kawasan sekitar Lapangan Terbang Antarabangsa Langkawi. Konsep pengindahan yang dilaksanakan adalah dengan menggunakan pokok jenis berpasu dan bunga jenis 'annual' pelbagai warna bagi memberi keceriaan dan keindahan kawasan. Projek pengindahan ini telah bermula pada 15 Februari 2023 dan siap sepenuhnya pada 27 Mei 2023.

Selaras itu, kerja-kerja kebersihan turut dilaksanakan dengan kerjasama SWCorp dan E-Idaman di sepanjang jalan utama yang melibatkan skop kerja kutipan sampah (little picker), sapuan jalan secara berkala dan kutipan sampah pukal. Ini adalah bagi memastikan Pulau Langkawi sentiasa bersih sepanjang tahun terutamanya ketika acara rasmi atau antarabangsa berlangsung sekaligus meningkatkan tahap kepuasan komuniti serta pelancong semasa bercuti di Pulau Langkawi.

Kerja pengindahan landskap dan kebersihan sempena LIMA 2023 telah meningkatkan imej Pulau Langkawi di mata dunia melalui pemilihan pokok menarik pelbagai warna dengan konsep minimalis dan bersih.

PRESTASI PELANCONGAN

Laporan ini memberikan gambaran keseluruhan berkaitan prestasi sektor pelancongan di Langkawi serta inisiatif berkaitan promosi, pemasaran, penganjuran acara, kerjasama strategik, pembangunan produk dan lain-lain berkaitan pelancongan yang telah dilaksanakan oleh LADA sepanjang tahun 2023.

Prestasi Sektor Pelancongan

Secara dasarnya sektor pelancongan Langkawi masih berada dalam fasa pemulihan daripada pandemik COVID-19 yang melanda dunia pada tahun 2020 dan 2021. Langkawi telah mencatatkan peningkatan ketibaan pelancong sebanyak 8.9 peratus dengan jumlah kemasukan pelancong seramai 2.81 juta orang pada tahun 2023 berbanding tahun 2022 dengan jumlah 2.58 juta orang.

Peningkatan positif ini merupakan petanda baik pemulihan sektor pelancongan di Langkawi khususnya dan membuktikan dengan strategi pemulihan yang berterusan akan dapat meningkatkan momentum kemasukan pelancong ke Langkawi serta negara di masa yang akan datang.



Tourism Malaysia dalam laporan *Hotel Guest* 2023 telah mencatatkan ketibaan pelancong antarabangsa ke Langkawi pada tahun 2023 adalah berjumlah 1.38 juta dengan pelancong daripada negara China mencatat jumlah tertinggi iaitu seramai 138 ribu orang dan diikuti oleh pelancong daripada negara India dengan 132 ribu orang. Berikut ialah 10 buah negara tertinggi tiba ke Langkawi:

Bil.	Negara	Bilangan
1	China	138,264
2	India	132,309
3	Singapore	115,730
4	U.K	93,922
5	Australia	85,320
6	Saudi Arabia	84,970
7	U.S.A	38,194
8	Germany	33,403
9	Taiwan	31,648
10	France	29,648

Jadual 20: Senarai 10 negara yang mempunyai ketibaan pelancong yang tinggi

Peningkatan jumlah pelancong ini membuktikan Langkawi masih lagi menjadi destinasi pilihan utama oleh pelancong. Peningkatan ini juga membuktikan bahawa usaha serta inisiatif promosi yang dilaksanakan oleh LADA dan Jabatan/Agensi Kerajaan serta pemain industri pelancongan di Langkawi memberi impak. Seramai 1,563,043 orang atau 55.62% telah masuk ke Langkawi melalui pengangkutan laut, manakala 1,247,279 orang atau 44.38% telah masuk ke Langkawi melalui udara.

Pengangkutan udara merupakan pilihan utama pelancong dari luar kawasan utara semenanjung Malaysia. Ia dapat dilihat dengan jumlah penerbangan masuk serta keluar Langkawi yang mencatatkan sebanyak 270 – 300 penerbangan seminggu di samping penerbangan terus dari Singapura.

Ketibaan pelancong dan pelawat berdasarkan pintu-pintu masuk utama ke Langkawi adalah seperti berikut, dan selebihnya melalui *yacht* dan *cruise*:

Pintu masuk	Jumlah Kemasukan
Jeti Kuah	1,207,236
Langkawi Port	240,500
Lapangan Terbang Antarabangsa Langkawi	1,247,279
Marina sekitar Langkawi dan <i>Langkawi Cruise Terminal</i>	115,307
Jumlah Keseluruhan	2,810,322

Jadual 21: Pecahan ketibaan pelancong berdasarkan pintu masuk utama

Secara keseluruhannya, peningkatan positif kemasukan pelawat dan pelancong ke Langkawi pada tahun 2023 telah memberi impak terhadap jumlah pendapatan pelancongan. Secara dasarnya, nisbah pelancong dan pelawat domestik dan antarabangsa ke Langkawi ialah 51 peratus dan 49 peratus. Jumlah ini telah menyumbang kepada pendapatan pelancongan Langkawi bagi tahun 2023 sebanyak RM6.43 bilion dengan RM2.30 bilion daripada pelancong domestik dan RM4.13 bilion daripada pelancong antarabangsa.



Penganjuran Acara Pelancongan

Penganjuran acara pelancongan terus menjadi pemangkin utama dalam memastikan kesinambungan sektor pelancongan yang mampan di Langkawi, khususnya selepas tempoh mencabar pandemik COVID-19. Langkawi telah berjaya memanfaatkan penganjuran acara-acara peringkat domestik dan antarabangsa sebagai strategi utama untuk menarik lebih ramai pelancong serta merancakkan sektor ekonomi Langkawi.

Sepanjang tahun 2023, sebanyak 37 acara telah berjaya dianjurkan, merangkumi 25 acara di peringkat domestik dan 12 acara di peringkat antarabangsa. Penganjuran acara berskala global ini bukan sahaja berjaya mengekalkan reputasi Langkawi sebagai destinasi pilihan utama para pelancong, tetapi juga memenuhi permintaan peserta dari pelbagai negara.

Secara keseluruhan, penganjuran acara pada tahun 2023 telah menarik lebih 26,500 peserta, tidak termasuk ahli pasukan yang dianggarkan seramai 110,000 orang, selain kehadiran keluarga dan penyokong. Jumlah penyertaan yang besar ini memberikan impak positif terhadap sektor ekonomi Langkawi, terutamanya kepada pengusaha penginapan, restoran, pengangkutan dan perniagaan tempatan.

Lebih daripada sekadar penganjuran acara, matlamat utama adalah untuk menarik kedatangan pelancong dan memastikan mereka meluangkan masa lebih lama di Langkawi. Melalui pelbagai penganjuran acara dan pertandingan, Langkawi terus dipromosikan sebagai destinasi pelancongan unggul.

Keberkesanan strategi ini turut diperkuatkan dengan liputan media meluas di peringkat nasional dan antarabangsa, yang memperkukuh kedudukan Langkawi sebagai pilihan utama pelancong domestik dan luar negara. Kejayaan penganjuran acara sepanjang tahun 2023 merupakan pencapaian yang membanggakan selepas tempoh sukar akibat pandemic COVID-19.

Peningkatan jumlah pelancong dan pelawat yang datang ke Langkawi sepanjang tahun melalui pengajuran acara ini menjadi bukti keberkesanan usaha berterusan dalam mengembalikan kegemilangan sektor pelancongan pulau legenda ini.



Ringkasan acara-acara pelancongan di Langkawi sepanjang tahun 2023 adalah seperti berikut:

Bil.	Perkara	Penganjur	Tarikh	Lokasi
1	19th Royal Langkawi International Regatta 2023	Royal Langkawi Yacht Club	9-14 Januari 2023	Royal Langkawi Yacht Club
2	Kejohanan Ke-19 LADA Langkawi International Regatta Perdana	Persatuan Perahu Layar Kedah	2-5 Februari 2023	Pusat Latihan Perahu Layar Kebangsaan Langkawi
3	Program Orion Fun Run 2023	Orion Electronic Sdn Bhd	17 Februari 2023	Kuah Langkawi
4	Program Sand Bar Walk 2023	Tanjung Rhu Resort Langkawi	21 & 22 Februari 2023	Pantai Tanjung Rhu Resort Langkawi
5	Satun Langkawi Fishing Thru Andaman 2023	Tourism & Sport Department, Satun Province	16-19 Mac 2023	Satun Thailand
6	Langkawi Ultra 2023	Malaysia Ultra Running	6-7 Mei 2023	Resorts World Langkawi
7	Karnival Pelancongan Sempena Langkawi Maritime And Aerospace Exhibition (LIMA)	Alpine Integrated Solution Sdn Bhd	23-27 Mei 2023	Dewan MIEC Langkawi
8	Festival Seni & Muzik "Escape To Langkawi	Regenerate Malaysia	3 & 4 Jun 2023	Langkawi Royal Yacht Club
9	Junior Cycling Malaysia Siri 1 Langkawi	Majlis Sukan Negara	7-10 Jun 2023	Kompleks Sukan Langkawi

Bil	Perkara	Penganjur	Tarikh	Lokasi
10	Blow Festival Langkawi 2023	Lgk Development	9-10 Jun 2023	Holiday Villa Beach Resort
11	Langkawi Swimming Fest	Tough Gorilla Ventures Sdn. Bhd	11 Jun 2023	Dataran Tanjung Rhu, Langkawi
12	Langkawi Track & Scooter Day	Golden Sandy Ventures Sdn. Bhd.	22 Julai 2023	Telaga Walk
13	Puitika Legenda	Meja Poedjangga Entertainment	26 - 28 Julai 2023	Kota Mahsuri
14	Program Jelajah Alam Lestari	PUSPANITA LADA	28-30 Julai 2023	Taman Legenda
15	Inaugural Langkawi Amateur Golf Invitational(Lagi) Competition	Royal Langkawi Yacht Club	9-10 Ogos 2023	Royal Langkawi Yacht Club
16	Langkawi Lifeguard Challenge 2023	Kelab E-Rekreasi Kebajikan APM Langkawi	16-19 Ogos 2023	Kompleks APM/ Dataran Cenang
17	Kejohanan Pelayaran Majlis Sukan Sekolah Malaysia	Kementerian Pendidikan Malaysia	24 - 31 Ogos 2023	Pusat Perahu Layar Kebangsaan Langkawi
18	Langkawi Barber Battle 2023	Adila Barber Shop	31 Ogos 2023	Ruang Legar Langkawi Fair
19	Langkawi Writers Festival	Morne Art Gallery	1-4 September 2023	Panggung Seni, Kota Mahsuri

Bil	Perkara	Penganjur	Tarikh	Lokasi
20	Langkawi Legendary Ride	Tough Gorilla	9 September 2023	Dataran Mar Mar Langkawi
21	Kejohanan Ragbi Sentuh & Rimau Langkawi Hawk National Cup 2023		23-24 September 2023	Sek. Men. Ayer Hangat
22	Marathon Fun Run 2023	Persatuan Usahawan Kebudayaan & Pelancongan Langkawi	30 September 2023	Taman Legenda
23	2023 Ironman Malaysia & Ironman 70.3 Langkawi	World Endurance Malaysia Sdn. Bhd.	5-7 Oktober 2022	Pulau Langkawi
24	Chenang Night Run 2.0	Underwater World Langkawi	13 Oktober 2023	Chenang
25	Northern Paintball Super League & Grand Finale Langkawi International LADA Cup 2023	Jalak Lenteng Paintball Club	21-22 Oktober 2023	Padang B, Stadium LADA
26	Perodua National Amateur Golf Series (Pnags) 2023	Delta World Sdn. Bhd.	22 - 24 Oktober 2023	The Els Club, Teluk Datai
27	Program Bersama Lepak Seni @ Langkawi	Persatuan Melodi Kenangan Artis & Penggiat Seni Malaysia (Pemekar)	9 - 10 November 2023	Langkawi
28	Kejohanan Lawn Bowls Pairs Veteran Zon Utara Piala Langkawi 2023	Kelab Boling Padang Mahsuri	10-12 November 2023	Kompleks Sukan Langkawi
29	Langkawi Geopark Enduro Challenge (LGEC 2023)	99 Bikers	11-12 November 2023	Langkawi

Bil	Perkara	Penganjur	Tarikh	Lokasi
30	Program Panggung Alam Langkawi Pines Forest Fest 2023	Little Mermaid Resources	11-12 November 2023	Hutan Pines Kg Kumpulan
31	33rd Raja Muda Selangor International Regatta	Royal Selangor Yacht Club	17-25 November 2023	Royal Langkawi Yatch Club
32	Sambutan Hari Mahsuri	LADA	18 November 2023	Langkawi
33	Langkawi International Bike Fest (LIBF 2023)	Street Glide Malaysia Event Services	23-26 November 2023	Langkawi
34	2nd Langkawi Goodwill Games Open International	Persatuan Boling Padang Orang Kurang Upaya Malaysia (Pbpokum)	1-7 Disember 2023	Kompleks Sukan Langkawi
35	Langkawi International Half Marathon 2023	Langkawi Runners	2 Disember 2023	Langkawi
36	Maha Tower Langkawi International Sport Carnival 2023	Maha Tower Langkawi City	23-24 Disember 2023	MAHA Tower
37	Program Sesi Libat Urus Penganjuran Acara	Kementerian Belia & Sukan	21 Disember 2023	Auditorium LADA

Jadual 22: Senarai acara pelancongan di Langkawi

Promosi Domestik

Sepanjang tahun 2023, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) telah berjaya menyertai lapan (8) program promosi domestik dalam sektor pelancongan *Business to Consumer* (B2C). Melalui inisiatif promosi domestik ini, industri pelancongan Langkawi berjaya meraih anggaran nilai pulangan sebanyak RM2,766,567.84 hasil daripada jualan pakej secara langsung oleh para pemain industri kepada pengunjung yang hadir.

Penyertaan dalam program promosi ini merupakan salah satu langkah strategik LADA dalam merencanakan semula industri pelancongan yang kini berada di fasa pemulihan. Kempen “Langkawi Best Wey!” menjadi pemacu utama dalam menarik lebih ramai pelancong domestik untuk berkunjung ke destinasi ikonik ini.

Selain itu, inisiatif ini juga bertujuan untuk mengukuhkan kerjasama antara LADA dan para penggiat industri pelancongan Langkawi. Usaha ini bukan sahaja menyokong pertumbuhan sektor pelancongan domestik tetapi juga berperanan penting dalam meningkatkan pendapatan industri pelancongan negara secara keseluruhan.

Antara program promosi domestik yang telah disertai oleh LADA pada tahun 2023 adalah seperti berikut:

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH	LOKASI
1.	MATTA Fair Perak 2023	25 – 26 Februari 2023	Ipoh Convention Centre (ICC), Perak
2.	MATTA Fair Kuala Lumpur 2023	17 – 19 Mac 2023	Malaysia International Trade & Exhibition Centre (MITEC), Kuala Lumpur
3.	Program Promosi Langkawi di Langkawi International Maritime & Aerospace Exhibition (LIMA) 2023	23 – 27 Mei 2023	Mahsuri International Exhibition Centre (MIEC), Kedah
4.	Malaysia International Dive Expo (MIDE) 2023	26 – 28 Mei 2023	Malaysia International Trade & Exhibition Centre (MITEC), Kuala Lumpur
5.	MATTA Fair Kedah 2023	23 – 25 Jun 2023	Central Square Sungai Pertani, Kedah
6.	MATTA Fair Johor 2023	4 – 6 Ogos 2023	Austin International Convention Centre (AICC), Johor
7.	Asia Haji, Umrah & Islamic Tourism Conference & Exhibition (AITEK) 2023	13 – 15 September 2023	Sunway Pyramid Convention Centre (SPCC), Kuala Lumpur
8.	MATTA Fair Penang 2023	30 September – 1 Oktober 2023	Setia SPICE Convention Centre, Pulau Pinang

Jadual 23: Senarai Program Promosi Domestik Yang Disertai LADA 2023



MATTA Fair Kuala Lumpur,
MITEC, Kuala Lumpur

MATTA Fair Johor, AICC,
Johor Bahru



MATTA Fair Penang, Setia
SPICE Arena, Penang

Promosi Antarabangsa

Sepanjang tahun 2023, LADA telah menyertai sebanyak 12 program promosi antarabangsa, di mana empat (4) daripadanya telah dianjurkan secara langsung oleh LADA. Berikut adalah senarai program promosi antarabangsa yang telah disertai oleh LADA sepanjang tahun 2023:

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH
1.	Program Promosi South Asia Travel & Tours Exchange (SATTE) & Outbound Travel Mart (OTM) 2023, India	9-11 Februari 2023
2.	Program Promosi Routes Asia Chiangmai, Thailand	14-16 Februari 2023
3.	<i>Business to Business</i> (B2B) Langkawi-Southern Thailand	1 Mac 2023
4.	<i>Business to Business</i> (B2B) Langkawi-Amsterdam	7 Mac 2023
5.	Program Promosi International Tourism Bourse (ITB) Berlin dan Roadshow German	7-9 Mac 2023
6.	Arabian Travel Market (ATM) 2024	29 April-5 Mei 2024
7.	PATA Destination Experience Forum & Mart, Sarawak	23-25 Jun 2023
8.	Tourism Networking Day - <i>Business to Business</i> (B2B) Langkawi-Singapore	7-8 Ogos 2023
9.	<i>Business to Business</i> (B2B) Langkawi-Indonesia (Asita Sumut)	5 September 2023
10.	Tourism Expo Japan (JATA)	26-29 Oktober 2023
11.	World Travel Market (WTM), London	6-8 November 2023
12.	Networking Day - <i>Business to Business</i> (B2B) Langkawi-Indonesia	4-5 Disember 2023

Jadual 24: Senarai Program Promosi Antarabangsa Bagi Tahun 2023



Majlis Pelancaran Business to Business (B2B) dan Sesi Pertukaran Cenderahati Langkawi-Southern Thailand



Sesi B2B Langkawi-Southern Thailand



World Travel Mart 2023



Penerangan berkenaan Langkawi kepada pengunjung yang hadir di Tourism Expo Japan (JATA)



Sesi B2B Indonesia

Liputan media juga telah diadakan sempena pelaksanaan program-program promosi antarabangsa ini, termasuk *Business to Business (B2B) Langkawi-Southern Thailand*, *Business to Business (B2B) Langkawi-Singapura* dan *Business to Business (B2B) Langkawi-Indonesia*.

Melalui liputan media yang menampilkan Langkawi, jenama dan reputasi destinasi ini dapat diperkukuh di peringkat global, sekali gus meningkatkan daya tarikan Langkawi di pasaran antarabangsa.

Kesimpulannya, promosi di pasaran antarabangsa perlu diperkasakan bagi merangsang aliran mata wang serta memberikan limpahan manfaat ekonomi kepada penduduk tempatan. Penyertaan LADA dalam program promosi antarabangsa juga perlu dikekalkan secara konsisten agar Langkawi mampu bersaing setanding dengan destinasi pelancongan utama dunia. Selain itu, aktiviti promosi ini berperanan sebagai platform strategik untuk membina rangkaian, meneroka peluang kerjasama baharu, serta membincangkan isu-isu yang boleh ditambah baik demi memperkukuh sektor pelancongan Langkawi.

Familiarization (FAM) Trip

Lawatan Suai Kenal atau Familiarization Trip (FAM Trip) merupakan salah satu inisiatif LADA dalam mempromosikan Langkawi di pasaran domestik dan antarabangsa. Program ini melibatkan lawatan ke pelbagai produk pelancongan oleh pihak media, termasuk media cetak, blogger, vlogger serta selebriti media sosial. Selain itu, agensi pengembaraan, syarikat penerbangan dan produksi penggambaran filem serta travelog dari dalam dan luar negara turut mengambil bahagian dalam program ini.

FAM Trip dilaksanakan melalui kerjasama strategik antara LADA, Tourism Malaysia, syarikat penerbangan, media, syarikat produksi filem serta pemain industri pelancongan Langkawi dalam usaha meningkatkan jumlah kedatangan pelancong ke Langkawi. Inisiatif ini selaras dengan hasrat kerajaan untuk menjadikan sektor pelancongan sebagai salah satu penyumbang utama kepada pendapatan negara.

Sepanjang tahun 2023, sebanyak 36 program FAM Trip telah berjaya dianjurkan, merangkumi lawatan dan penggambaran filem. Daripada jumlah tersebut, 24 program memberi tumpuan kepada pasaran antarabangsa, manakala 12 program khusus untuk pasaran domestik. Keseluruhan pelaksanaan program ini melibatkan 758 orang peserta dari dalam dan luar negara untuk memperkukuh usaha mempromosikan Langkawi sebagai destinasi pelancongan bertaraf dunia.



FAM Trip Media Croatia



FAM Trip Travel Agent dari Finland & Sweeden (Pasaran Nordic)

Perincian program FAM Trip pada tahun 2023 adalah seperti di jadual berikut:

BIL.	PROGRAM	TARIKH	BIL. PESERTA
1	FAM Trip Youtuber dari UK	17 & Januari 2023	2
2	FAM Trip Pengambaran Al-Jazeera berjudul "The Treveller"	24 - 28 Januari 2023	11
3	FAM Trip Media Croatia	7 - 9 Februari 2023 14 - 16 Februari 2023	19
4	FAM Trip Members of URAL Association of Tourism Yekaterinburg, Rusia	20 Februari 2023	5
5	FAM Trip Media dari Kazakhstan & Uzbekistan	22 - 25 Februari 2023	8
6	FAM Trip Travel Agent dari Finland & Sweden (Pasaran Nordic)	28 Februari - 5 Mac 2023	11
7	FAM Trip Travel Agent dari Satun	1 - 3 Mac 2023	30
8	FAM Trip Travel Agent dari UK	8 - 11 Mac 2023	19
9	FAM Trip Travel Agent dari China	16 - 18 Mac 2023	15
10	FAM Trip Travel Agent dari Rusia	28 - 31 Mac 2023	12
11	FAM Trip James Magazine dari Italy	15 - 21 Mei 2023	2
12	FAM Trip Voin dari Pakistan	18 - 20 Mei 2023	8
13	FAM Trip Lawatan Kementerian Perumahan & Kerajaan Tempatan (KPKT)	15 Jun 2023	50
14	FAM Trip Pengambaran Movie Heavy Water, Turkey	19 - 21 Jun 2023	7
15	FAM Trip Pusat Pelancongan Malaysia (MaTiC)	26 Julai 2023	14
16	FAM Trip Lawatan Jabatan Komunikasi Komuniti (J-KOM) Jabatan Perdana Menteri (JPM)	17 - 19 Ogos 2023	20
17	FAM Trip Dinner Pengambaran Drama Hawt Fellas	27 Ogos 2023	35
18	FAM Trip Majalah Res Swedish & Travel News	29 - 31 Ogos 2023	2

BIL.	PROGRAM	TARIKH	BIL. PESERTA
19	FAM Trip Association Of The Indonesian Tours And Travel Agencies of North Sumatera (ASITA SUMUT)	5 - 7 September 2023	50
20	FAM Trip Travel Agents Bulgaria	17 - 19 September 2023	10
21	FAM Trip Pengusaha Pelancongan & Influencer dari Guilin, China	19 & 20 September 2023	40
22	FAM Trip Influencer Rhys William	20 - 22 September 2023	5
23	FAM Trip Youtuber & Tiktokers Malaysia ke Langkawi	30 September - 4 Oktober 2023	12
24	FAM Trip Wartawan NSTP	8 -11 Oktober 2023	2
25	FAM Trip Tour Guide Knowledge Sharing	16 Oktober 2023	30
26	FAM Trip Lawatan Jabatan Akuntan Negara Malaysia	17 Oktober 2023	100
27	FAM Trip Travel Agents Belgium	17 - 19 Oktober 2023	10
28	FAM Trip Travel Agents Rusia	21 - 24 Oktober 2023	14
29	FAM Trip & B2B MATTA Chapter Kedah & Selangor	25 -27 Oktober 2023	50
30	FAM Trip Rakaman Program Ria Totsu West Terbitan TV Asahi Japan	8 - 11 November 2023	11
31	FAM Trip Travel Agents Tehran	26 - 29 November 2023	10
32	FAM Trip Lawatan Pegawai Kerajaan Negeri Kedah ke Langkawi	1 & 2 Disember 2023	50
33	FAM Trip Tiktokers Malaysia ke Langkawi	1 - 3 Disember 2023	30
34	FAM Trip Travel Agents Denmark	2 - 6 Disember 2023	10
35	FAM Trip Dinner Sail Malaysia Passage to The Langkawi Yacht Rally 2023	11 Disember 2023	50
36	FAM Trip Media NSTP	19 - 24 Disember 2023	4

Jadual 25: Senarai Program FAM Trip 2023



FAM Trip Travel Agent dari Satun



FAM Trip Travel Agents Belgium

Jaringan Penerbangan

Pada 22 Julai 2023, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) dengan kerjasama Tourism Malaysia dan Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB) telah menganjurkan Sambutan Ketibaan Penerbangan Batik Air dari Chengdu, China ke Langkawi.

Penerbangan ini menggunakan pesawat sewa khas (chartered flight) syarikat Batik Air, jenis Boeing 737, yang mempunyai kapasiti 180 tempat duduk. Penerbangan ini melibatkan 10 penerbangan masuk sehingga Oktober 2023, dengan anggaran ketibaan seramai 1,800 orang pelancong ke Pulau Langkawi. Inisiatif ini merupakan hasil kerjasama strategik antara LADA, Tourism Malaysia, Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB), Batik Air, serta Sichuan Global Travel Service, China.

Majlis sambutan ini turut dimeriahkan dengan kehadiran Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif LADA, Tuan Wan Kamarul Faisal Bin Wan Kamardin, serta En. Manoharan Periasamy, Pengarah Kanan Bahagian Promosi Antarabangsa Asia/Afrika. Turut hadir pegawai dan kakitangan daripada LADA, Tourism Malaysia dan MAHB.

Penerbangan sewa khas ini diharapkan dapat menarik lebih ramai pelancong antarabangsa ke Langkawi serta membuka lebih banyak laluan penerbangan terus dari luar negara, sekali gus memperkukuh kedudukan Langkawi sebagai destinasi pelancongan bertaraf dunia.



Ketibaan Penerbangan Pertama Daripada Chengdu



Sesi Penyerahan Cenderahati Kepada Penumpang



Kumpulan sambutan yang terdiri dari pegawai LADA & Tourism Malaysia

PEMBANGUNAN INDUSTRI

Produk Baharu

Pada tahun 2023, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) telah bekerjasama dengan Lembaga Pembangunan Seni Visual Negara (LPSVN) dan Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya (MOTAC) dalam penganjuran Kuah Graffiti Festival, yang berlangsung dari 27 hingga 30 Oktober 2023 bertempat di tapak Hospital Lama Langkawi.

Penganjuran festival ini telah memberikan nafas baharu kepada tapak Hospital Lama Langkawi, dengan seni mural grafiti yang menghiasi bahagian luar dan dalam bangunan tersebut. Lokasinya yang strategik di tengah-tengah Pusat Bandar Kuah menjadikannya sebagai daya tarikan baharu bagi pelancong dan pengunjung tempatan. Secara tidak langsung, festival ini turut menyokong pelbagai program seni yang akan dianjurkan oleh Balai Seni Negara di lokasi tersebut pada masa akan datang.

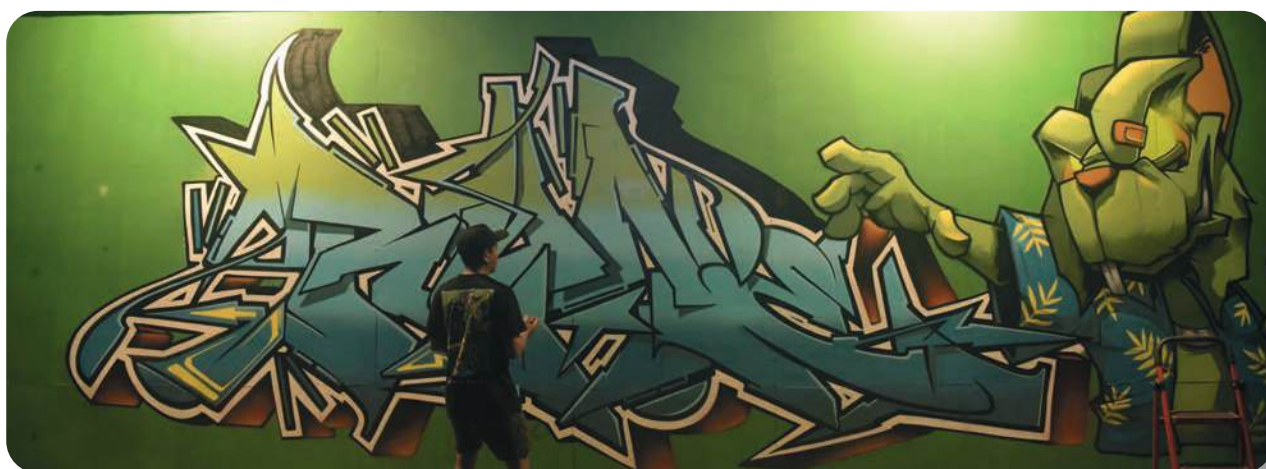
Edisi kali ini telah menghimpunkan 63 artis grafiti tempatan dan antarabangsa dari 11 buah negara. Langkawi berbesar hati menerima kunjungan artis dari rantau ASEAN, termasuk Indonesia, Thailand, Brunei dan Singapura, serta artis dari China, Taiwan, Jepun, India, Australia, Denmark dan Ireland.



Majlis Perasmian Kuah Graffiti Festival 2023



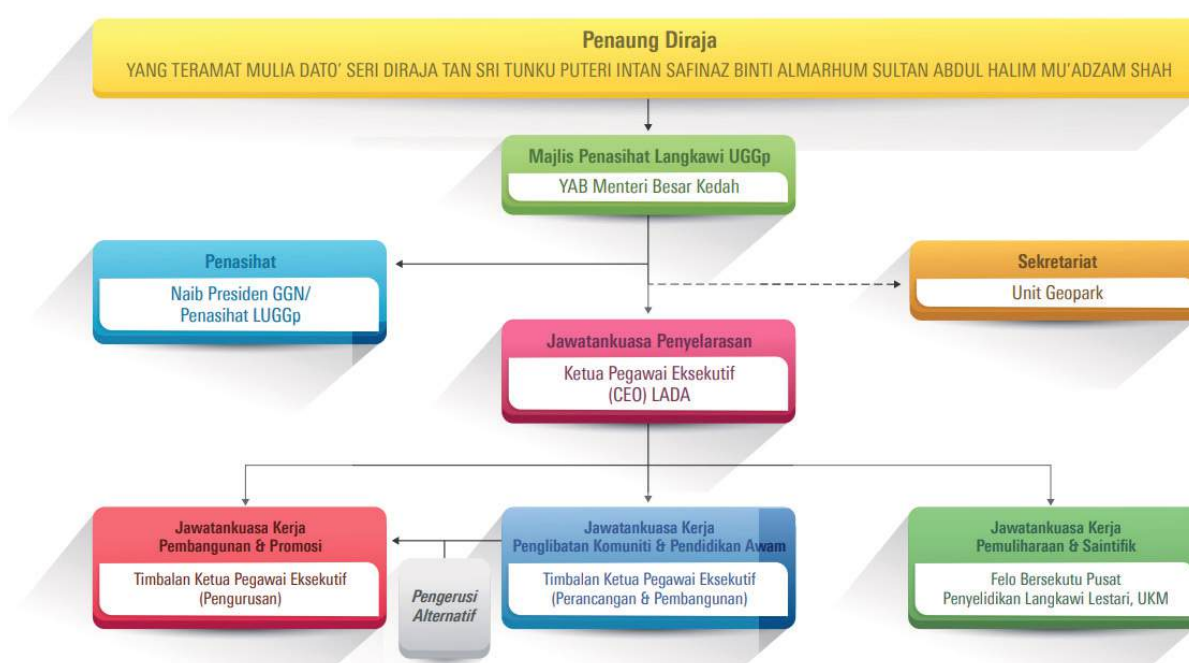
Sesi Lawatan Ke Kuah Graffiti Festival 2023



Antara Peserta Kuah Graffiti Festival 2023

TADBIR URUS DAN GOVERNANS LANGKAWI UNESCO GLOBAL GEOPARK

Pengurusan Langkawi UGGp diterajui oleh Majlis Penasihat Langkawi Geopark yang dipengerusikan oleh YAB Menteri Besar Kedah. Kedah bertindak memperakukan dasar dan halatuju pembangunan Langkawi UGGp. Pada peringkat membuat keputusan, JK Penyelarasan yang dipengerusikan Ketua Pegawai Eksekutif LADA dan dianggotai oleh semua pihak berkepentingan utama untuk membuat keputusan bersama pelaksanaan projek. Sementara pada peringkat jawatankuasa kerja, tiga (3) jawatankuasa berfungsi untuk mencadang dan memantau pelaksanaan projek dan aktiviti Langkawi UGGp.



Berikut adalah jadual mesyuarat-mesyuarat yang telah dilaksanakan sepanjang tahun 2023:

BIL	MESYUARAT	TARIKH
1	Jawatankuasa Pembangunan & Promosi Langkawi UGGp	3 April 2023
2	Jawatankuasa Pemuliharaan & Sainifik Langkawi UGGp	21 Mac 2023
3	Jawatankuasa Pendidikan & Penglibatan Awam Langkawi UGGp	10 April 2023
4	Jawatankuasa Penyelarasan Langkawi UGGp	12 April 2023
5	Majlis Penasihat Langkawi Geopark	26 Jun 2023

Jadual 26: Senarai Mesyuarat Yang Dilaksanakan Pada Tahun 2023



Majlis Penasihat Langkawi Geopark



Jawatankuasa Penyelarasan Langkawi Geopark

LAPORAN PENGURUSAN TAPAK WARISAN, PEMBANGUNAN DAN PENYELENGGARAAN GEOTAPAK

a. Pemantauan dan Penyelenggaraan Berkala Geotapak

LADA berperanan sebagai agensi utama yang menguruskan tapak warisan Geopark termasuk pembangunan trail dan kemudahan serta penyelenggaraan geotapak. Salah satu peranan dan tanggungjawab pasukan geopark adalah di dalam memastikan kesediaan laluan dan geotapak dalam keadaan baik dan mudah diakses. Secara amnya aktiviti pemantauan dan penyelenggaraan ini dilaksanakan setiap minggu oleh renjer geopark. Antara skop kerja yang terlibat termasuklah pembersihan laluan merangkumi pengutipan sampah, memangkas laluan, pembersihan pokok tumbang (jika ada) serta pemantauan kerja kontraktor (lokasi terpilih). Berikut merupakan jadual kekerapan bagi penyelenggaraan geotapak di seluruh Langkawi:



Kerja-kerja Pemotongan Pokok Tumbang Di Kawasan Geotapak

Bil.	GEOTAPAK	KEKERAPAN
1	Kilim Karst Geoforest Park -Gua Kelawar, Kars Tanjung Rhu, Pulau Anak Tikus,)	sebulan sekali
2	Dayang Bunting Marble Geoforest Park -Dayang Bunting Dolina, Dayang Bunting Marble	sebulan sekali
3	Machincang Cambrian Geoforest Park - Air Terjun Temurun, Air Terjun Telaga Tujuh	sebulan sekali
4	Kubang Badak Bio-Geotrail (Pulau Jemuruk, Pasir Tengkorak/Tanjung Buta, Gua Bukit Pinang, Kebuk Arang)	sebulan sekali
5	Tuba Geotourism (Bukit Kecil, Gua Wang Buluh/Wang Lebah, Pantai Teluk Berembang, Pulau Tuba Sill	sebulan sekali
6	Lain-lain Geotapak (<i>most attraction places</i>) -Gunung Raya Granite, Gunung Raya Roof Pendant, Machincang Peak, Kilim Pinnacle, Batu Jatuh Tanjung Mali, Air Terjun Durian Perangin/Sun-gai Itau Braciopod, Teluk Yu Granite Tors	sebulan sekali
7	Lain-lain Geotapak Pulau Langgun,Batu Jatuh Pulau Tepor, Pentas Hakisan Laut Pulau Ular, Teluk Air Taun, Gua Pasir Dagang, Fosil Pulau Jong, Tanjung Tirai, Pulau Baki Ujong Sesar Kisap/ Ayer Hangat Hotspring, Mahsuri Ring, Pulau Rebak Red Beds, Pulau Singa Kecil Plateau, Datai Anticline, Pulau Bumbun Skarn, Tanjung Dendang Sea Notch	Setahun 2 kali

Jadual 27: Jadual Kekerapan Penyelenggaraan Geotapak.



Kerja-kerja Penyelenggaraan & Pembersihan Geotapak

b. **Pembangunan Dan Penyelenggaraan Geotapak/ Lanskap Geopark/ Lain-lain Kemudahan**

Bagi tahun 2023, sebanyak RM12.3 juta telah dibelanjakan bagi tujuan pembangunan, pembaikan dan penyelenggaraan kemudahan di geotapak. Projek-projek penyelenggaraan yang terlibat adalah seperti berikut:

- i. Projek Membina Dan Menyiapkan Baru Jeti dan Lain-lain Kerja Berkaitan di Gua Langsir, Kilim Karst Geoforest Park, Langkawi, Kedah.
- ii. Projek Meroboh Dan Membina Semula Jeti Pendaratan Pelancong Di Teluk Mempelam, Pulau Langgun, Langkawi, Kedah
- iii. Projek Meroboh Dan Membina Semula Jeti Pendaratan Pelancong Di Gua Cherita, Langkawi, Kedah
- iv. Kerja Menaik Taraf Dan Membaikpulih Kemudahan Sedia Ada Di Tasik Dayang Bunting Dan Lain-Lain Kerja Berkaitan, Langkawi Kedah Darul Aman.
- v. Cadangan Membekal, Memasang Dan Menghantar Panel Info Geo-Pelancongan Tuba, Pulau Tuba, Langkawi, Kedah Darul Aman
- vi. Cadangan Membekal Dan Memasang Kandungan Di Mini Galeri Geopark Di Pulau Tuba, Langkawi, Kedah
- vii. Cadangan Menaiktaraf Bulatan Geopark, Mukim Padang Matsirat, Langkawi, Kedah
- viii. Cadangan Pemasangan Baharu/Pembaikan Papan Tanda Arah (Pelancongan) Disekitar Langkawi



Projek Meroboh Dan Membina Semula Jeti Pendaratan Pelancong Di Gua Cherita



Projek Meroboh Dan Membina Semula Jeti Pendaratan Pelancong Di Teluk Mempelam



Cadangan Membekal Dan Memasang Kandungan Di Mini Galeri Geopark Di Pulau Tiba



Pemasangan Baharu/Pembaikan Papan Tanda Arah (Pelancongan) Di sekitar Langkawi

PENILAIAN SEMULA STATUS LANGKAWI UNESCO GLOBAL GEOPARK KALI KE-4 : 2020-2023

Langkawi telah menjalani penilaian semula status UNESCO Global geopark pada tahun 2011, 2015 dan 2019 setelah memperolehi status tersebut pada tahun 2007. UNESCO telah mensyaratkan penilaian setiap 4 tahun untuk pengekelan standard seperti yang ditetapkan. Langkawi telah lulus dalam penilaian tahun 2011, 2015 dan 2019 untuk tempoh 2020-2023.

Dua orang penilai Prof. Dr. Yuanyuan Zheng daripada Chinese Geoparks Network, China dan Dr. Jeon Yongmun daripada Jeju Island UNESCO Global Geopark, Korea Selatan telah diberikan tanggungjawab oleh UNESCO untuk melaksanakan penilaian Langkawi UNESCO Global Geopark pada 30 Jun hingga 4 Julai 2023.

JARINGAN DAN HUBUNGAN ANTARABANGSA GEOPARK

Geopark Sistership Muroto UGGp - Langkawi UGGp: 8-12 Mei 2023

Delegasi Langkawi UGGP telah membuat lawatan kerjasama ke Muroto UGGp pada 8-12 Mei 2024 untuk melihat dan mempelajari pengurusan serta bertukar idea geopark. Program pertukaran ini meningkatkan pemahaman mereka tentang inisiatif geopark masing-masing dan menciptakan peluang untuk kerjasama masa depan. Ia adalah pertukaran budaya yang hebat dan peluang untuk berkongsi pengetahuan antara dua geopark tersebut. Tujuan program ini adalah untuk meningkatkan hubungan kerjasama antara dua geopark dan mempromosikan kerjasama dalam pengurusan geopark yang lestari.

Selain itu, program ini mendapat liputan meluas dalam media Jepun, menonjolkan kerjasama antara kedua-dua negara.

Seminar on Geodiversity for Geotourism, Yogyakarta and Geopark Sistership MoU Signing Ceremony

Langkawi UNESCO Global Geopark and Gunung Sewu UNESCO Global, Indonesia telah menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) antara kedua-dua geopark tersebut. Program ini bermula dengan persembahan tarian tradisional dari tiga wilayah Gunung Sewu Geopark Global UNESCO diikuti dengan ucapan alu-aluan dari Kementerian Luar Negeri Indonesia dan ucapan video dari Prof Emeritus Dato' Dr

Ibrahim Komoo, Naib Presiden Rangkaian Geopark Global. Acara tersebut kemudian diteruskan dengan pembentangan oleh Dr Jatmika Setiawan dari UPN Veteran Yogyakarta dengan tajuk “Kelestarian Geodiversiti dan Pelaksanaan untuk Geopark dan Geopelancongan”. Puan Nordiana Nordin, Penolong Pengurus Taman Geopark Global UNESCO Langkawi, mempersembahkan ‘Pengurusan Langkawi sebagai Destinasi Geopelancongan’ dan pembentangan terakhir oleh Pak Budi Martono, Pengurus Besar Taman Geopark Global UNESCO Gunung Sewu, dengan Geosit Taman Geopark Global UNESCO Gunung Sewu untuk Geopelancongan.

Sorotan acara adalah penandatanganan MoU antara Taman Geopark Global UNESCO Langkawi dan Taman Geopark Global UNESCO Gunung Sewu untuk memulakan kerjasama dalam meningkatkan pengurusan geopark melalui pertukaran idea dan amalan terbaik dari kedua-dua geopark dalam bidang seperti pelancongan mampan, kepelbagaian budaya, pendidikan awam, dan penyelidikan mengenai usaha pemuliharaan.

Program Geopark Sistership Exchange Program

Bil.	Nama Geopark	Tarikh
1.	Geopark Sistership Exchange Program Langkawi UGGp (Malaysia) - Satun UGGp, Thailand	23-25 Julai 2024
2.	Geopark Sistership Exchange Program Langkawi UGGp (Malaysia) - Ranah Minang Silokek AUGGp, Indonesia	1-4 Ogos 2024
3.	Geopark Sistership Exchange Program Langkawi UGGp (Malaysia) - Muroto UGGp	1-19 November 2024

Jadual 28: Senarai Program Geopark Sistership

Perjanjian Kerjasama

Bagi tahun 2023, sebanyak tujuh (7) perjanjian kerjasama Geopark telah diadakan dengan geopark-geopark lain. Perjanjian kerjasama Geopark ini adalah meliputi:

- i. Menggalakkan komunikasi, perkongsian pengalaman dan amalan terbaik berkaitan perlindungan geowarisan, pempopularan geosains dan pembangunan geopelancongan tempatan serta pengkongsian kajian saintifik dan fasiliti berkaitan;

- ii. Merancang, melaksana dan bekerjasama mengenai pembangunan dan promosi geopark dari segi budaya dan pelancongan bagi tujuan meningkatkan pembangunan kelestarian geopark dengan mengoptimumkan inovasi dan teknologi seperti media masa, media cetak, website dan media sosial disamping pertukaran idea dan maklumat dengan mengoptimumkan inovasi dan teknologi.
- iii. Merancang dan menganjurkan program pendidikan geopark seperti program komunikasi antara pelajar sekolah setiap geopark disamping dan menggalakkan kerjasama antara sektor awam dan swasta.

Senarai Perjanjian Kerjasama/MoU Bagi Tahun 2023

BIL	MEMORANDUM OF UNDERSTANDING (MoU)	TARIKH
1	Langkawi UGGp & Ranah Minang Silokek Geopark, Indonesia	19 Jun 2023
2	Langkawi UGGp & Ijen UGGp, Indonesia	9 September 2023
3	Langkawi UGGp & Kebumen Aspiring UGGp	9 September 2023
4	Langkawi UGGp & Raja Ampat UGGp	9 September 2023
5	Langkawi UGGp & Xingyi Aspiring UGGp	9 September 2023
6	Langkawi UGGp & Enshi Grand Canyon-Tenglongdong Cave Geopark, China	9 September 2023
7	Langkawi UGGp & Gunung Sewu UGGp	1 November 2023

Jadual 29: Senarai MoU pada tahun 2023

PROGRAM DAN ACARA GEOPARK

Program dan acara Geopark yang dilaksanakan adalah berdasarkan kepada sambutan hari kesedaran antarabangsa yang digariskan oleh United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO) sepanjang tahun. Tujuan utama program dan acara ini adalah untuk mempromosikan agenda dan inisiatif Langkawi Geopark melalui kempen kesedaran, pendidikan dan tindakan yang perlu dilaksanakan. Penganjuran program dan acara secara tidak langsung dapat mengeratkan hubungan kerjasama diantara komuniti tempatan, semua agensi kerajaan, swasta, NGO serta rakan Geopark di Malaysia dan seluruh dunia.

Taklimat Kemajuan Langkawi UGGp kepada Penaung DiRaja Langkawi UGGp : 17 Mei 2023

Langkawi UGGp telah mengadakan sesi pembentangan laporan kemajuan dan persediaan Langkawi UGGp kepada Yang Teramat Mulia Dato Seri' Diraja Tan Sri Tunku Puteri Intan Safinaz Binti Almarhum Tunku Abdul Halim Mu'adzam Shah DKH., DKYR., SHMS., SSDK., PSM., PAT., Hon.PhD (UUM), Hon.PhD (KUIN), Tunku Temenggong Kedah selaku Penaung DiRaja Langkawi UGGp pada 17 Mei 2023 bertempat di Bilik Mesyuarat Utama, Ritz Carlton Langkawi. Sesi taklimat ini diadakan bertujuan untuk melaporkan mengenai kemajuan dan pembangunan Langkawi Geopark mulai tahun 2020-2023 serta persediaan menghadapi penilaian semula status Langkawi UGGp.



Taklimat Kemajuan Langkawi UGGp kepada Penaung DiRaja Langkawi UGGp

Mangrove-ing Our Land

Program Mangrove-ing Our Land dengan tema *protecting nature, better future* telah diadakan bersempena dengan sambutan hari bakau sedunia yang turut disambut oleh UNESCO. Program ini telah berlangsung pada 21 Ogos 2023 bertempat di Kilim Karst Geoforest Park, Langkawi. Program ini adalah hasil usahasama LADA dan Suruhanjaya UNESCO Malaysia yang dirasmikan oleh Menteri Pendidikan, YB Fadhlina Sidek dan melibatkan pelajar 4 buah sekolah yang terpilih dan komuniti Langkawi. Pengisian program termasuk *Mangrove Fun Tie-Dye* dan penanaman bakau dan semai anak bakau.

Geopark Kayak Transborder 2023

Seramai 32 orang peserta telah menyertai acara Ekspedisi Kayak Transborder Geopark yang berlangsung dari 29 hingga 31 Ogos 2023. Penganjuran kali kedua ini, merupakan program kerjasama antara Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA), Diraja Malaysia Akademi Kastam (AKMAL), Langkawi dan Kelab Kanu Helang. Jarak kayuhan sejauh 50km diantara Jeti Penumpang Kuah ke Jeti Tammalang Satun, Thailand yang telah mengambil masa diantara 6 sehingga 8 jam bergantung kepada keadaan cuaca. Kumpulan pekayak ini telah disambut oleh kumpulan pekayak dari Satun UNESCO Global Geopark di sempadan perairan Negara. Matlamat penganjuran ini ialah menzahirkan hubungan kerjasama yang telah terjalan diantara Langkawi UNESCO Global Geopark (LUGGp) bersama Satun UNESCO Global Geopark selain mempromosi LUGGp secara amnya.

6th Regional Course on UGGp

Kursus kali ini telah berlangsung pada 21-23 Oktober 2023 untuk kali ke enam sejak penganjuran kali pertama pada tahun 2015 dengan penyertaan 80 orang peserta daripada Thailand, Indonesia, Filipina, Japan dan Malaysia termasuk peserta daripada Langkawi sendiri. 7 tajuk berkaitan dengan pengurusan geopark kepulauan telah dibentangkan dengan satu sesi forum berkenaan pengurusan geopark kepulauan yang melibatkan 6 buah geopark kepulauan iaitu Langkawi, Toba Caldera dan Rinjani daripada Indonesia, Pulau Oki, Jepun, Pulau Bohol, Filipina dan Satun, Thailand.

Peserta juga dibawa melawat dua kawasan pemuliharaan geopark iaitu Machinchang Cambrian Geoforest Park dan Kilim Karst Geoforest Park serta premis pelancongan lain yang merupakan Geopark Partner kepada Langkawi UNESCO Global Geopark iaitu Kompleks Kraf Langkawi dan Pusat Penyelidikan Langkawi.



6th Regional Course on UGGp

Geology for Non-geologist

Program Geology for Non-Geologist adalah platform pendekatan idea bagi menonjolkan potensi ilmu geologi terhadap masyarakat umum dan tidak terhad kepada ahli geologi professional sahaja. Hal ini secara tidak langsung memberi pemahaman ideal dengan kaedah penyampaian yang berkesan kepada orang ramai akan maklumat geologi supaya kefahaman berkaitan LUGGp dapat diterima oleh pelbagai lapisan masyarakat.



Geology for Non-geologist

Program Geohiking bersempena sambutan International Mountain Day

Program Geohiking bersempena sambutan International Mountain Day bertemakan 'Restoring Mountain Ecosystem' anjuran LADA dgn kerjasama Jabatan Perhutanan, Malim Gunung Perhutanan (Langkawi), dan BDB Darulaman Sanctuary. Program ini disertai oleh 50 orang pendaki. Turut diserikan dgn aktiviti penanaman 60 anak pokok 'Merawan Siput Jantan' sumbangan Pejabat Hutan Daerah Langkawi.



Program Geohiking bersempena sambutan International Mountain Day

PROMOSI LANGKAWI GEOPARK

Sebanyak 12 program promosi/pameran Langkawi UNESCO Global Geopark telah dilaksanakan sepanjang tahun 2023 seperti berikut:

Bil.	Program	Tarikh
1	Putrajaya Open Day 2023	2-5 Mac 2023
2	Karnival Pesona Langkawi sempena LIMA 2023	24-27 Mei 2023
3	Program Hari Peladang, Penternak dan Nelayan Kedah (HPPNK)	1-6 Jun 2023
4	Hari Terbuka Pejabat Pendidikan Daerah Langkawi	9-10 September 2023
5	Seminar Lenggong Geopark	14-15 September 2023
6	Pameran Pawsitive Nocturnal Animal (AISEC)	14-17 September 2024
7	The 29 th IMT-GT, Batam, Indonesia	26-30 September 2023
8	Mahsurian Festa	27 September 2023
9	Ironman 2023	4-7 Oktober 2023

Bil.	Program	Tarikh
10	Sambutan Hari Sukan Negara Daerah Langkawi	14 Oktober 2023
11	The 6th Wood and Biofibre International Conference 2023 (WOBIC 2023)	23-25 November 2023

Jadual 30: Senarai Program Promosi/Pameran Langkawi Geopark

AGENDA KONSERVASI DAN KELESTARIAN

Program Pembersihan Geotapak - Idaman Geosite Clean - Up (IGSC)

Program gotong-royong pembersihan Geosite atau lebih dikenali sebagai Idaman Geosite Clean Up (IGSC) merupakan satu inisiatif kerjasama di antara LADA dan syarikat E-Idaman (Environment Idaman Sdn Bhd) dalam usaha membersihkan kawasan Geotapak yang mempunyai warisan geologi bertaraf antarabangsa yang unik serta mengurangkan sampah hanyut di sekitar kawasan kepulauan Langkawi UNESCO Global Geopark.

Program IGSC merupakan aktiviti untuk memberi pendedahan kepada orang ramai kepentingan menjaga geotapak iaitu kawasan warisan geologi yang amat bernilai di Langkawi serta memberi pendidikan awal kepada peserta yang terdiri daripada pelajar sekolah rendah dan menengah serta penuntut universiti awam dan swasta, agensi kerajaan, badan-badan NGO dan komuniti setempat di Langkawi UNESCO Global Geopark. Jumlah pengumpulan sampah yang berjaya dikumpul pada tahun 2023 adalah sebanyak 5,680 kilogram dengan melibatkan peserta sukarelawan seramai 1,395 orang yang terdiri daripada pelajar sekolah, universiti serta agensi/jabatan Kerajaan luar dan dalam Langkawi. Syarikat E-Idaman akan melakukan kerja-kerja pembuangan dan proses pengasingan kitar semula semua sampah mengikut kategori seperti botol plastik hasil pengumpulan dari program yang dijalankan ini.



Program IGSC 2023

Program Geomangrove – Konservasi Bakau

Geomangrove merupakan program pendidikan dan konservasi pokok bakau yang dilaksanakan untuk memberi kesedaran kepada orang awam tentang kepentingan penjagaan ekosistem bakau di pulau ini. Dengan pengiktirafan yang diberikan '*The Best Tropical Karst Island in the World*' setiap lapisan masyarakat perlu memahami kepentingan penjagaan dan perlindungan hutan bakau.

Pada tahun 2023, LADA telah melaksanakan aktiviti penanaman semula dan semaian anak pokok bakau di sekitar Kawasan Kilim sebanyak 2,960 anak pokok bakau. Seramai 969 peserta telah menyertai program Geomangrove di Santuari Bakau Kilim yang juga mempunyai kawasan penanaman yang mampu menampung 50 – 100 orang peserta pada satu masa. Program Geomangrove diadakan pada setiap hari ahad bergantung kepada keadaan paras air pasang surut yang melibatkan peserta dari pelbagai lapisan umur dan latar belakang seperti pelajar sekolah, pegawai dari agensi Kerajaan dan swasta serta institusi Pendidikan dan kewangan.



Program Geomangrove – Konservasi Bakau 2023

MEMPERKASA PENDIDIKAN DAN INFORMASI LANGKAWI UGGP

School to Geopark

Aktiviti Pendidikan dan Kesedaran Awam Geopark merupakan salah satu dari perkara yang seringkali diketengahkan apabila Langkawi UNESCO Global Geopark menghadapi rivalidasi yang berlaku setiap empat tahun sekali. Penglibatan para guru dan pelajar sekolah di dalam setiap aktiviti/program yang dilaksanakan amatlah memberangsangkan. Pada tahun 2023, 38 buah sekolah menengah dan rendah dari dalam dan luar Langkawi telah melawat LGDC dan menerokai Kawasan Kilim Karst Geoforest Park menjadikan jumlah pelajar dan guru yang mengikuti program *School to Geopark* adalah seramai 2,151 orang.



Lawatan LGDC 2023

Lawatan ke Langkawi Geopark Discovery Centre

Langkawi Geopark Discovery Centre telah dibuka pada 1 Januari 2023 dan membuka peluang kepada orang ramai untuk mempelajari dan mendapat informasi mengenai Langkawi UNESCO Global Geopark. Seramai 10,577 orang pelawat telah mengunjungi LGDC pada tahun 2023. Pelawat adalah terdiri daripada pelbagai lapisan umur yang hadir secara rombongan berkumpulan atau persendirian dari dalam dan luar negara.

Penilaian Sudut Geopark

LADA menyokong usaha guru-guru dan pelajar-pelajar mewujudkan sudut geopark di setiap sekolah di Langkawi. 32 buah sekolah di Langkawi telah mempunyai sudut geopark masing-masing dan berusaha mengisi ruangan sudut geopark masing-masing dengan pelbagai maklumat yang berinformatif dan menarik. Sudut geopark yang boleh digunakan oleh pihak sekolah, guru dan pelajar-pelajar untuk memberikan penerangan kepada pelewat serta melakukan aktiviti-aktiviti berkaitan Geopark di sekitar LUGGp.

LADA telah melaksanakan penilaian sudut geopark di semua sekolah pada 8 – 12 Januari 2023 dan pemarkahan adalah dari pelbagai sudut dan kriteria yang ditetapkan. Sudut geopark sekolah yang mendapat penilaian yang tertinggi adalah Sekolah Kebangsaan Kedawang kerana memenuhi kriteria dan mencapai tahap yang dikehendaki oleh pihak LUGGp.



Program Geopark Corner

PENERBITAN

Sepanjang tahun 2023, Langkawi UGGp juga telah berjaya menerbitkan tiga (3) buah buku dan enam (6) brosur.

Pelan Tindakan (Blueprint) Langkawi UNESCO Global Geopark (LUGGp) 2024-2028

Blueprint Langkawi UGGp menggariskan kerangka pengurusan, hala tuju strategik dan cadangan pelaksanaan program, projek serta aktiviti yang berupaya mengangkat Langkawi sebagai peneraju dan pusat rujukan UNESCO Global Geopark di rantau Asia Pasifik. Pelan Pengurusan lima tahun ini dibangunkan berasaskan status dan garis panduan UNESCO Global Geopark, perundingan dengan semua pihak berkepentingan utama, cadangan dalam beberapa dokumen perancangan dan pelancongan Langkawi, nasihat daripada Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA), dan sintesis oleh pasukan pakar geopark negara. Pelan ini ialah usaha kita menuju ke arah meraikan warisan bumi dan mensejahterakan masyarakat setempat.



Penerbitan *Coffee Table Book 'Cosmic Connection: Langkawi'* dengan kerjasama Academy Of Sciences Malaysia (ASM)

Buat julung kalinya buku yang mengabungkan sumber dari angkasa lepas dan coretan puisi yang melambangkan ketinggian budaya Melayu yang menceritakan keindahan Pulau Langkawi dari angkasa lepas telah diterbitkan hasil kerjasama antara LADA dan Akademi Sains Malaysia (ASM). Majlis pelancaran buku *Cosmic Connection: Langkawi* telah berlangsung di Ambong Ambong Resort Langkawi pada 3 Disember 2023 yang dirasmikan oleh Tunku Temenggong Kedah, Tunku Puteri Intan Safinaz.



COSMIC CONNECTIONS LANGKAWI

Mazlan Othman

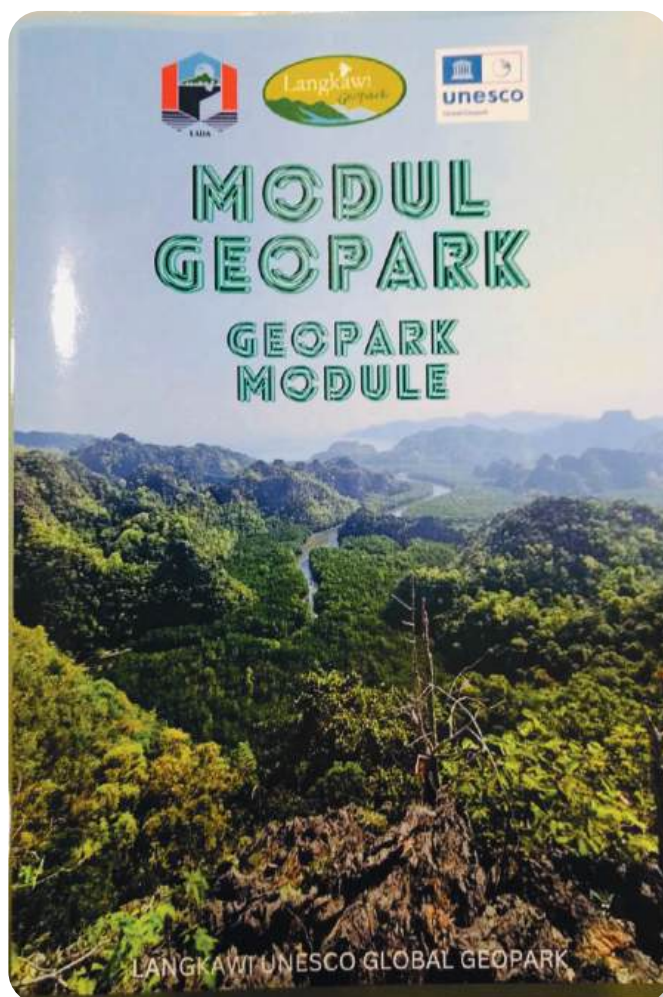
Jalaini Abu Hassan

Muhammad Haji Salleh

Modul Geopark

Unit Informasi dan Pendidikan bertanggungjawab dalam penyediaan Modul Geopark yang akan digunakan sebagai rujukan berkaitan Langkawi UNESCO Global Geopark dan sumber pembelajaran kepada guru-guru sekolah yang dilantik sebagai Guru Geopark di setiap sekolah di Langkawi. Modul ini boleh digunakan kepada semua pelajar samada di peringkat sekolah rendah mahupun menengah.

Modul Geopark ini telah berjaya dibukukan adalah hasil usahasama daripada sepuluh (10) orang guru dari Sekolah Kebangsaan Kilim sejak September 2022. Modul tersebut telah disiapkan pada Mei 2023 dan LADA telah mencetak sebanyak 1,000 naskah untuk diedarkan ke sekolah-sekolah di Langkawi. Sebanyak 30 naskah diberikan kepada setiap sekolah masing-masing untuk digunakan oleh cikgu dan pelajar sebagai rujukan dan melaksanakan aktiviti berkaitan Langkawi UGGp. Kewujudan modul geopark ini memberi nilai tambah kepada kriteria penilaian semula geopark oleh UNESCO pada tahun ini kerana telah dirasmikan oleh Pegawai Penilai pada 4 Julai 2023 di Sekolah Kebangsaan Kilim.



Brosur

Senarai brosur yang diterbitkan pada tahun 2023:

- i. Georintis Gua Wang Buloh
- ii. Georintis Teluk Berembang
- iii. Georintis Tanjung Peluru
- iv. Georintis Selat Tuba
- v. Georintis Kampung Pulau Tuba
- vi. Denai Tasik Langgun



LAMAN PADI

Laman Padi merupakan destinasi agro pelancongan yang dimiliki oleh Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA), terletak di kawasan pelancongan utama Pantai Chenang, Langkawi. Dengan keluasan 13.86 ekar, Laman Padi menampilkan keindahan serta kekayaan budaya tradisional melalui pelbagai elemen unik, termasuk sawah padi yang menghijau, Galeri Padi yang informatif dan taman herba yang kaya dengan pelbagai khasiat.

Berdasarkan statistik kemasukan pelancong ke Laman Padi bagi tempoh Januari hingga Disember 2023, terdapat peningkatan positif dalam jumlah ketibaan pelawat. Pada tahun 2022, Laman Padi mencatatkan sebanyak 34,931 pelancong, manakala pada tahun 2023, jumlah tersebut meningkat kepada 47,822 pelancong.

Peningkatan ini adalah hasil daripada usaha promosi pelancongan yang menekankan elemen kebudayaan masyarakat Melayu, di samping mengangkat Laman Padi sebagai destinasi eko pelancongan yang unik. Pendekatan ini berjaya menarik lebih ramai pelancong yang ingin menikmati pengalaman unik dan mendalam mengenai warisan pertanian tradisional tempatan, sekali gus memperkukuh kedudukan Laman Padi sebagai tarikan utama di Langkawi.

Sebagai langkah tambah nilai, beberapa inisiatif penting telah dilaksanakan sepanjang tempoh tahun 2023 seperti berikut:

i. **Projek Pembangunan 2023:**

Pelbagai projek telah dilaksanakan untuk menambah baik infrastruktur di Laman Padi, termasuk penyediaan dan baik pulih taman herba, pembinaan bilik persalinan baharu, meninggikan batas bendang, serta baik pulih kandang kerbau dan dangau di sekitar kawasan Laman Padi.

ii. **Pakej Aktiviti:**

Aktiviti-aktiviti seperti **explorace** dan **team building** telah diperkenalkan sebagai pakej yang mendapat sambutan, terutamanya bagi lawatan berkumpulan. Pakej ini menjadi pilihan popular bagi mereka yang ingin menggabungkan elemen rekreasi dengan pembelajaran.

iii. **Penganjuran Acara Kebudayaan dan Kesenian:**

Laman Padi telah menjadi lokasi pilihan untuk pelbagai acara kebudayaan dan kesenian, seperti **Pertandingan Sukan Rakyat Sempena Hari Alam Sekitar Negara 2023** yang dianjurkan dengan kerjasama Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS). Acara ini melibatkan penyertaan seramai 200 orang Rakan Alam Sekitar (RAS). Antara pengisian program ini termasuklah pertandingan menghias orang-orang, tarik upih, boling nyok, lari dalam guni, tanam dan menuai padi, serkap ikan, serta pertandingan mewarna.

Inisiatif-inisiatif ini bukan sahaja memperkukuh kedudukan Laman Padi sebagai destinasi agro pelancongan utama, tetapi juga memperkayakan pengalaman pengunjung dengan menawarkan pelbagai aktiviti yang mempromosikan warisan budaya tempatan.



Sesi Lawatan Group Cruise 2023



Sesi Lawatan Aktiviti Berbayar 2023

AYER HANGAT VILLAGE

Terletak di utara Pulau Langkawi, Ayer Hangat Village (AHV) merupakan destinasi telaga air panas masin yang kaya dengan khazanah alam semula jadi yang tidak ternilai. Keunikan air panas di AHV terletak pada kandungan mineralnya yang dipercayai mempunyai sifat penyembuhan, menjadikannya setanding dengan mata air panas terkenal di Thailand, Taiwan dan Filipina.

Berdasarkan permintaan industri pelancongan, AHV dibuka semula pada 13 Julai 2023 dan sejak itu telah menerima 3,813 orang pelancong tempatan serta 939 orang pelancong antarabangsa. Statistik ini menunjukkan bahawa AHV masih menjadi pilihan utama dalam kalangan pelancong tempatan, yang sudah mengetahui tentang manfaat kesihatan yang ditawarkan oleh air panas masin semula jadi ini.

Selain sebagai tarikan pelancongan, AHV turut berfungsi sebagai lokasi penganjuran program komuniti berskala kecil, selain menjadi destinasi pilihan untuk lawatan kerja dan aktiviti lapangan oleh pelbagai agensi. Dengan keunikan sumber alamnya dan potensi sebagai pusat terapi semula jadi, Ayer Hangat Village terus mengekalkan daya tarikannya sebagai salah satu destinasi pelancongan warisan dan kesihatan yang istimewa serta unik di Langkawi.

SESI LIBAT URUS

Sesi Libat Urus Pemain Industri Pelancongan merupakan kerjasama di antara LADA, agensi-agensi kerajaan serta swasta untuk bertemu pemain industri pelancongan Langkawi secara langsung. Sesi libat urus ini bertujuan untuk memberi pendedahan, bertukar pandangan dan memberikan maklumat terkini kepada peserta berkaitan sektor pelancongan di Langkawi. Berikut merupakan beberapa sesi libat urus yang telah dilaksanakan:

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH	BIL. PESERTA (ORANG)
1.	Sesi libat urus bersama pemain industri: perkhidmatan feri	8 Januari 2023	42
2.	Sesi libat urus pemain industri: syarikat penerbangan MyAirline	8 Februari 2023	44
3.	Sesi perjumpaan bersama pemilik produk pelancongan: Kota Mahsuri	8 Jun 2023	10
4.	Sesi perjumpaan bersama pemilik produk pelancongan: Dream Forest	17 Jun 2023	15
5.	Mesyuarat Hal-Hal Pelesenan & Penguatkuasaan Pelancongan	9 Julai 2023	30
6.	Sesi Interaktif Pengurusan Sumber Manusia Untuk Pemain Industri Di Langkawi	24 Julai 2023	40
7.	Sesi libat urus bersama pemain industri - pemilih produk pelancongan	16 Ogos 2023	36
8.	Tourism Gathering	9 Oktober 2023	163
9.	Langkawi X Nomadcon 2023	29 Oktober 2023	100
10.	Sesi Interaktif Pengurusan Sumber Manusia Untuk Pemain Industri Di Langkawi : Menarik dan Mengekalkan Pekerja	28 - 29 November 2023	30

Jadual 31: Program Sesi Libat Urus

Tourism Gathering

Tourism Gathering merupakan program yang bertujuan untuk menghimpunkan pemain industri pelancongan di Langkawi, termasuk pemilik produk pelancongan, pemandu pelancong, pengusaha hotel dan pelbagai pihak berkepentingan lain dalam sektor pelancongan.

Program ini berperanan sebagai platform interaktif bagi Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) untuk mendapatkan maklum balas dan input secara langsung daripada pemain industri pelancongan mengenai isu serta cabaran yang dihadapi dalam sektor pelancongan Langkawi.

Selain itu, *Tourism Gathering* juga merupakan sebahagian daripada usaha proaktif LADA dalam membantu penggiat industri pelancongan mengenal pasti dan mencari penyelesaian terhadap isu-isu berkaitan pelancongan di Pulau Langkawi. Melalui sesi perbincangan secara langsung, pemain industri dapat berbincang dengan lebih dekat dan bersama-sama merangka strategi penyelesaian yang lebih efektif.

Program ini telah dilaksanakan pada 9 Oktober 2023, bertempat di TC Garden, Jalan Ulu Melaka, Langkawi. Seramai 163 orang tetamu yang terdiri daripada pemain industri pelancongan dan wakil agensi kerajaan di Pulau Langkawi telah menghadiri program ini, menjadikannya satu platform berimpak tinggi dalam merancakkan lagi pembangunan industri pelancongan Langkawi.



Sekitar Majlis Tourism Gathering

Kursus Dan Latihan Industri

Penganjuran kursus dan latihan ini merupakan program yang dirancang dalam aspek pembangunan industri pelancongan di Langkawi. Melalui kursus dan latihan yang dianjurkan ini, peserta yang terlibat akan didedahkan dengan pelbagai kemahiran dalam usaha untuk meningkatkan kualiti perkhidmatan pelancongan di Langkawi.

Selain itu, LADA juga sentiasa membantu pihak pemandu pelancong bagi memastikan lesen *tour guide* dapat diperbaharui setiap tiga (3) tahun melalui penganjuran Kursus *Certificate of Tourism Related Education* (CTRE) yang dianjurkan secara bekerjasama di antara LADA dan Langkawi Tourist Guide Association (LTGA).

a. Kursus *Certificate of Tourism Related Education* (CTRE)

Kursus CTRE ialah kesinambungan kerjasama erat yang dilaksanakan antara LADA bersama Langkawi Tourist Guide Association (LTGA). Kursus ini amat penting dilaksanakan dalam memantapkan lagi pengetahuan pemandu pelancong terutama pemandu pelancong di Langkawi. Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya (MOTAC) telah mensyaratkan kursus ini sebagai salah keperluan untuk pembaharuan lesen pemandu pelancong dengan pihak MOTAC. Bagi pembaharuan lesen untuk tempoh 1 tahun, setiap pemandu pelancong wajib menghadiri kursus CTRE ini sebanyak 3 kali sebelum permohonan diluluskan.

Pada tahun 2023, sebanyak lapan (8) kursus CTRE telah dijalankan dengan kerjasama LADA dan LTGA sejak Januari hingga Disember 2023 seperti berikut:

BIL.	KURSUS CTRE	TARIKH	BIL. PESERTA
1.	Geotourism	9 Januari 2023	30
2.	Kursus Pertolongan Cemas	10 Mac 2023	40
3.	Pakaian Kebudayaan	5 Julai 2023	50
4.	Mitos dan Legends	26 Julai 2023	35
5.	Jati Diri	30 Ogos 2023	30
6.	Bakau & Mangrove Tour Kilim	8 September 2023	50
7.	Naturally Langkawi Post Covid-19	16 Oktober 2023	35
8.	Cruise Handling	29 Disember 2023	30

Jadual 32: Senarai Kursus CTRE Sepanjang Tahun 2023



CTRE Siri Geotourism



CTRE Jati Diri



CTRE Cruise Handling

b. Lain-lain Kursus Bagi Pemain Industri

Selain itu, LADA juga telah menganjurkan beberapa kursus lain yang bertujuan untuk membantu pemain industri pelancongan di Langkawi agar dapat mempertingkatkan kemahiran dalam pelbagai bidang bukan sahaja di bidang pelancongan semata-mata. Bagi tahun 2023, kursus asas renang dan menyelamat diberikan fokus, dan kursus yang telah dilaksanakan adalah seperti berikut:

BIL.	KURSUS	TARIKH	BIL. PESERTA
1.	Kursus Asas Renang dan Teknik Menyelamat Sesi 1	12 Julai 2023	30
2.	Kursus Asas Renang dan Teknik Menyelamat Sesi 2	20 November 2023	30

Jadual 33: Kursus industri pelancongan



Kursus Asas Renang dan Teknik Menyelamat

MEDIA SOSIAL NATURALLY LANGKAWI

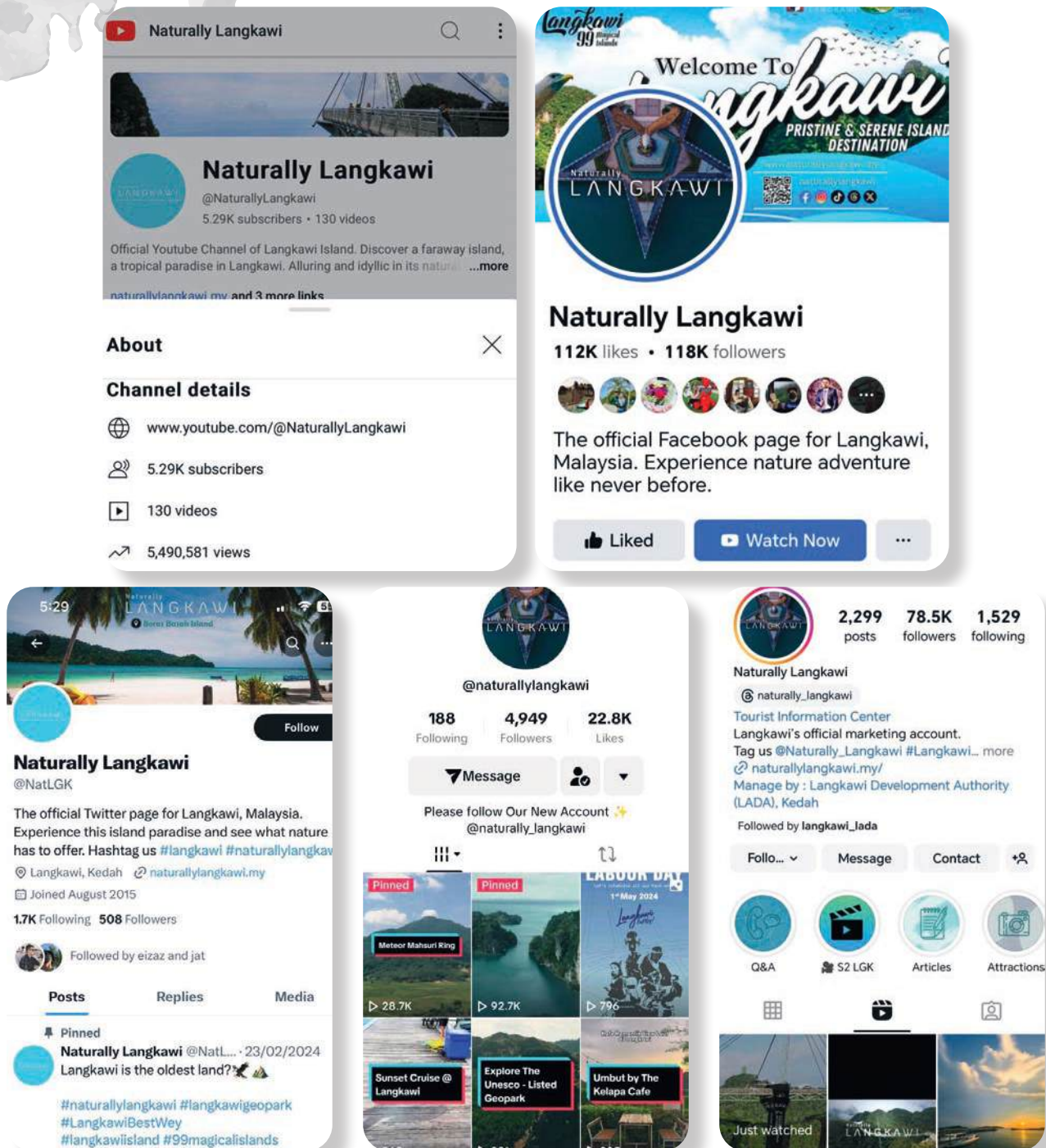
Selaras dengan perkembangan semasa, Bahagian Pelancongan sentiasa menggunakan *platform* media sosial bagi menyampaikan maklumat dan aktiviti promosi Langkawi.

Media sosial rasmi Naturally Langkawi terdiri dari *platform* Facebook, Instagram, TikTok, Youtube dan Twitter aktif dalam mengemas kini bahan promosi Langkawi.

Bil.	Platform Sosial Media Naturally Langkawi	Jumlah Pengikut	Jumlah peningkatan pengikut dari tahun sebelumnya
1.	Facebook	118 Ribu	5 Ribu
2.	Instagram	78.5 Ribu	7.5 Ribu
3.	Twiter	1.7 Ribu	1.3 Ribu
4.	TikTok	4949	3.5 Ribu
5.	YouTube	5.29 Ribu	-2 Ribu

Jadual 34: Statistik Pengunjung Media Sosial Naturally Langkawi

Bagi menarik minat lebih ramai pengikut di media sosial Naturally Langkawi, Bahagian Pelancongan turut menjalinkan kerjasama bersama *page* media terkenal seperti LokaDotMy, PlacesMalaysia, PA&Ma dan sebagainya. Hal ini dapat menarik perhatian masyarakat memandangkan konsep yang diterapkan oleh *pengengaruh* dan *page-page* terkenal ini mengikut perkembangan serta trend semasa.



Media Sosial Naturally Langkawi

Bahagian Pelancongan juga sentiasa mewujudkan interaksi bersama pengguna media sosial yang mengajukan soalan berkaitan Langkawi. Seperti di Instagram, pengikut daripada pelancong domestik ialah sebanyak 50 peratus manakala 50 peratus lagi terdiri daripada pengikut antarabangsa seperti Amerika Syarikat, Arab Saudi, United Kingdom India, Singapura dan Indonesia.

PENGIKLANAN LANGKAWI DI MEDIA KONVENSIONAL DAN DIGITAL TAHUN 2023

Bagi memastikan promosi Langkawi terus diperluaskan, Bahagian Pelancongan telah melaksanakan kempen pengiklanan melalui pelbagai majalah dan platform media dalam talian. Inisiatif ini bertujuan untuk meningkatkan kesedaran global tentang Langkawi sebagai destinasi pelancongan unggul di Malaysia dan dunia.

Pada tahun 2023, Syarikat Perhubungan Awam yang dilantik, CD Advertising Sdn. Bhd., telah berjaya mencatatkan nilai media pengiklanan sebanyak RM13,376,973.00 bagi kempen promosi dan pemasaran Langkawi. Jumlah ini merangkumi pelbagai platform media yang digunakan dalam usaha memperkukuh jenama Langkawi sebagai destinasi pilihan utama pelancong.

Berikut adalah senarai platform media yang telah digunakan untuk pengiklanan Langkawi sepanjang tahun 2023.

- i. Sail Malaysia
- ii. International Business Review (IBR) edisi Mei 2023
- iii. Langkawi Island Pass 2023
- iv. Going Places Jun dan Julai 2023
- v. Navigator Campaign (Agoda) 2023 selama 8 minggu Ogos 2024 – video dan carousel Langkawi
- vi. Gondola Wrapping kempen Langkawi Best Wey di SkyCab – bermula Mac 2023
- vii. Tiktok Campaign X Naturally Langkawi – Kempen #HealingdiLangkawi Mac 2024
- viii. Majalah dan Website Gaya Travel – Disember 2024

Berikut merupakan senarai penulisan media berkaitan Langkawi yang mendapat perhatian liputan media:

- i. Press release – Langkawi Recognised as the Best Holiday Island
- ii. Press release – Langkawi Targets to Have Over 100,000 Cruise Passengers in 2023
- iii. Listicle – The Best of Langkawi: 5D4N Itinerary
- iv. Press release – An Increase of Tourist on The Horizon For Langkawi
- v. Press release – Tik-Tok Your Way to Langkawi with #LANGKAWIBESTWEY
- vi. Press release – Langkawi to Host Routes Asia 2024
- vii. Press release – LADA Puts Langkawi on the World Map of Tourism at ITB Berlin 2023
- viii. Press release – LADA Bags Asian Tourism and Hospitality Award
- ix. Press release – LADA Receives IBR Awards
- x. Article on Experience The Dazzling Views Of Majestic Langkawi
- xi. Article on Lada's Award Win at The International Business Review (IBR) Global Maritime and Aerospace Awards 2023 for Government Services Delivery
- xii. Article on 7 Enchanting Destinations in Langkawi That Will Leave You Spellbound
- xiii. Press release – Langkawi welcomes more tourist with Maiden Chartered Flight from Chengdu, China.

- xiv. Langkawi's continuous inclusion in the Top 5 of Condé Nast Traveller's 2023 Readers' Choice Awards
- xv. Article on Langkawi's GEOPARK UNESCO
- xvi. Langkawi: The Ultimate "I Do" Destination (For Weddings, Proposals, And Honeymoons)
- xvii. Langkawi To Welcome More Polish Tourists with The Addition of Chartered Flights From Poland In 2024

PENCAPAIAN ANUGERAH BAGI LANGKAWI

Kerjasama erat antara LADA, pemain industri pelancongan, serta pelbagai sektor berkaitan, Langkawi terus mencipta sejarah dengan menerima beberapa anugerah berprestij sepanjang tahun 2023.

Pengiktirafan ini membuktikan bahawa usaha berterusan LADA dalam memartabatkan Langkawi sebagai destinasi pelancongan bertaraf dunia telah membuahkan hasil. Anugerah yang diterima bukan sahaja mengukuhkan kedudukan Langkawi di persada antarabangsa, malah menjadi pemangkin untuk terus meningkatkan kualiti dan daya saing industri pelancongan di pulau ini.



Award for Top Islands: Readers' Choice Awards 2023 (Langkawi is the Top 5 from 10 islands destination in Asia)

Berikut adalah senarai pengiktirafan yang telah diterima oleh LADA dan Langkawi sepanjang tahun 2023:

BIL.	NAMA ANUGERAH	DIANUGERAHKAN OLEH
1.	LADA : Award for 'Leading Government Tourism Board of the Year' 2023	Asian Tourism and Hospitality (ATH) Awards 2022-2023
2.	LADA : Award for Government Service Delivery for MICE Tourism Promotion Strategies	(IBR GMA Awards), IBR Global Maritime and Aerospace Awards 2023
3.	Langkawi is the Top 5 from 10 islands destination in Asia. Award for Top Islands: Readers' Choice Awards 2023	Condé Nast Magazine

BIL.	NAMA ANUGERAH	DIANUGERAHKAN OLEH
4.	Langkawi is the Top 9 from 25 islands destination in the World. Award for Top Islands in the world, "World's Best Awards" survey for 2023 (Readers Score)	Travel + Leisure Magazine
5.	World Islamic Tourism Award 2023 Langkawi : Best Wedding Destination	Malaysia Tourism Agency Association (MATA)

Jadual 35: Senarai Pengiktirafan yang diterima bagi tahun 2023

MEETING, INCENTIVES, CONFERENCE & EXHIBITIONS (MICE)

LADA menawarkan insentif MICE kepada kumpulan yang memenuhi kriteria tertentu, antaranya:

- Menginap di Langkawi sekurang-kurangnya 3 malam
- Mempunyai sekurang-kurangnya 150 orang peserta

Insentif yang diberikan kepada kumpulan MICE ini merangkumi pelbagai manfaat seperti:

- Makan malam bertema
- Sambutan kebudayaan
- Tiket masuk ke produk pelancongan
- Bahan promosi eksklusif

Program insentif ini amat memberi impak yang tinggi terhadap kedatangan pelancong kerana ia melibatkan bilangan kumpulan yang besar.



Phoenix Battery Pakistan (Oem - Battery)

Sepanjang tahun 2023, LADA telah memberikan insentif MICE kepada lebih 6,000 orang pelancong, melibatkan 29 kumpulan MICE dari Januari hingga Disember. Berikut adalah senarai kumpulan yang telah menerima insentif ini:

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH
1.	Phoenix Battery Pakistan (OEM - Battery)	26-29 Januari 2023
2.	Tourist from Netherlands	26-30 Januari 2024
3.	Eostre Bhd	1-3 Februari 2023
4.	Wicked Wave Sdn Bhd	11-13 Februari 2023
5.	MAB Kargo Sdn Bhd	14-18 Februari 2023
6.	Getz Pharma Trip	16-18 Mac 2023
7.	Exclusive Cesta 2023 (Czech Republic)	8-10 April 2023
8.	Kementerian Pendidikan Malaysia & Kementerian Pendidikan Singapura	3-7 Mei 2023
9.	Kementerian Pendidikan Malaysia	7-11 Mei 2023
10.	Civil Aviation Authority of Malaysia (CAAM)	11 Mei 2023
11.	Langkawi Wedding Event Planner	2-6 Jun 2023
12.	Kursus Pra Persaraan 2023 & 2024	2-4 Jun 2023
13.	13th Social Business Day 2023	27-28 Julai 2023
14.	11th National Public Health Conference & 1st Global Public Health Conference	24-27 Julai 2023
15.	Walk The Doc International Documentary Festival	31 Julai – 4 Ogos 2023
16.	Getz Pharma	12-14 Ogos 2023
17.	12th UICH Asian Congress 2023	10-14 September 2023

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH
18.	Malaysia Polymer International Conference 2023 (MPIC 2023) / PORCE	13-15 September 2023
19.	GANO Excel Incentive Program	19-22 September 2023
20.	The 17th International Dental Collaboration of Mekong River Region, (IDCMR) 2023	13-15 Oktober 2023
21.	DXN International Travel Seminar Incentive (ITSI) & Anniversary 2023	16-18 Oktober 2023
22.	Symposium On Teaching Excellence Learner-Driven and Academic Research (Meta & Stellar)	24-27 Oktober 2023
23.	Silverlake Axis Customer Connection Conference 2023 (SACCC)	2-5 November 2023
24.	Automobil LEXUS	11-14 November 2023
25.	WOBIC 2023 - 6TH Wood and Biofibre International Conference 2023	23-25 November 2023
26.	4th ASEAN Indian Grassroots Innovation Forum (AIGIF) 2023 di Langkawi	28-30 November 2023
27.	Prife International Sdn Bhd	2-5 Disember 2023
28.	PEPSICO, Pakistan	11-14 Disember 2023
29.	Travel Solution Groups, Egypt	18 Disember 2023

Jadual 36: Senarai Kumpulan MICE 2023



Kumpulan MICE: Kementerian Pendidikan Malaysia



Kumpulan MICE: Civil Aviation Authority of Malaysia (CAAM)



Kumpulan MICE: Malaysia Polymer International Conference 2023 (MPIC 2023) / PORCE



Kumpulan MICE: The 17th International Dental Collaboration of Mekong River Region, (IDCMR) 2023



Kumpulan MICE: Prife International Sdn Bhd



Kumpulan MICE : PEPSICO, Pakistan

PRESTASI PELABURAN

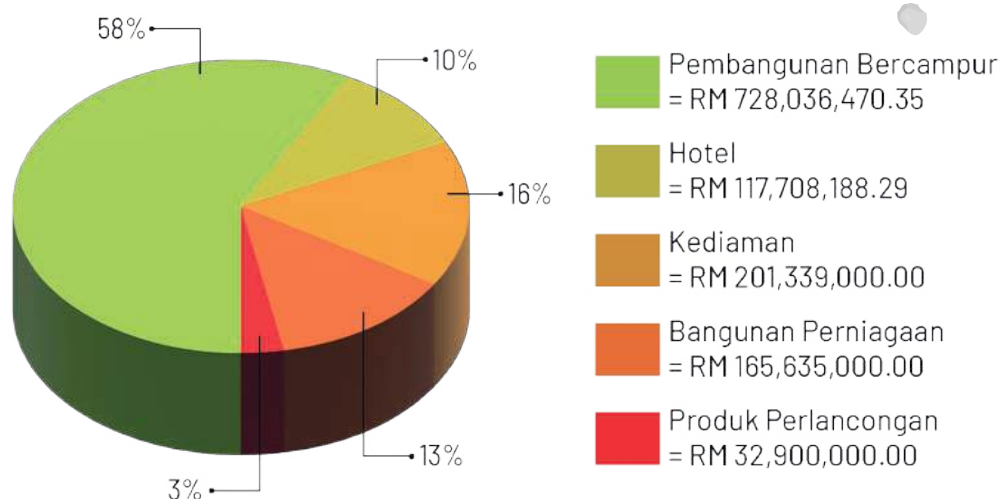
Sektor pelaburan semakin berkembang ke arah industri teknologi hijau yang menyasarkan kelestarian alam sekitar di mana Langkawi pada masa kini ke arah menuju matlamat sebagai Pulau Rendah Karbon menjelang tahun 2030. Pelaburan ke arah teknologi hijau dapat membantu mengekalkan keindahan alam semula jadi Langkawi dan menarik lebih ramai pelancong untuk menghargai alam flora dan fauna yang terdapat di pulau ini.

Selain itu, pertumbuhan pelaburan di Langkawi dilihat semakin konsisten dalam beberapa tahun kebelakangan ini dengan sasaran nilai pelaburan di Langkawi berjumlah RM1 bilion setiap tahun dalam pelbagai bentuk pelaburan komersial. Walaupun pertumbuhan ekonomi agak perlahan dan mencabar, nilai pelaburan yang masuk ke Langkawi masih dilihat positif dalam fasa pemulihan ekonomi selepas pandemik COVID-19.

LADA turut memberi tumpuan ke sektor pelaburan alternatif seperti sektor pertanian, pembuatan, Teknologi Maklumat (IT), perkhidmatan dan hartanah termasuklah sektor pelancongan komersial dengan pembinaan hotel empat dan lima bintang, produk ekopelancongan dan pusat beli-belah. Peningkatan bilangan pelancong memerlukan peningkatan bilangan bilik dan perkhidmatan yang sewajarnya, untuk memenuhi permintaan ini, Langkawi berjaya memperoleh pelaburan untuk membangunkan beberapa buah hotel baru bertaraf lima bintang yang sedang dalam pelaksanaan seperti Hilton Burau Bay di Pantai Kok dan Curio By Hilton di Pantai Chenang.

Sebagai sebuah destinasi percutian pulau, pelaburan di Langkawi akan memfokuskan kepada kekuatan nautikal yang akan menjadi tarikan baru pelancongan dari segi pembangunan infrastruktur bagi menyokong industri marina dan perkapalan seperti penyelenggaraan dan pembaikan kapal.

Pada tahun 2023 Langkawi berjaya mencatatkan nilai pelaburan berjumlah RM1.245 bilion dan perincian seperti jadual di bawah:



Rajah 5: Kategori Pelaburan di Langkawi Bagi Tahun 2023
(Sumber: Unit OSC, Majlis Perbandaran Langkawi)

Kategori pembangunan bercampur mencatatkan peratusan tertinggi iaitu 58%, diikuti dengan pembangunan sektor kediaman dengan peratusan 16% dan bangunan perniagaan sebanyak 13%. Manakala kategori pembangunan hotel sebanyak 10% dan produk pelancongan sebanyak 3%. Kategori pembangunan bercampur, hotel dan kediaman masih merupakan sektor utama pelaburan di Langkawi.

Jumlah pelaburan ke Langkawi dilihat masih lagi positif dan berpotensi untuk meningkat dengan lebih tinggi pada tahun-tahun mendatang walaupun dengan situasi ekonomi semasa dan juga ketidakpastian pasaran dunia ketika ini.

Majlis Menandatangani Perjanjian Projek Pembangunan Langkawi Agropark

Majlis ini telah diadakan pada 2 Disember 2023 di antara LADA dengan Syarikat Bioalpha Wellness Sdn. Bhd di Kompleks LADA. Perjanjian ini telah ditandatangani oleh YBrs. En. Wan Kamarul Faisal bin Wan Kamardin yang mewakili LADA dan En. Hon Tian Kok@William, Ketua Pegawai Eksekutif Bioalpha Holdings Berhad. Majlis ini turut disaksikan oleh YB Prof Dr. Haim Hilman bin Abdullah, Pengerusi Jawatankuasa Industri & Pelaburan, Pengajian Tinggi & Sains, Teknologi dan Inovasi Negeri Kedah serta YBhg. Tan Sri Abdul Wahid bin Omar, Pengerusi Panel Penasihat Pelaburan LADA.

Projek Langkawi Agro Park bakal menjadi destinasi ekopelancongan baru kepada pelancong untuk merasai pengalaman dalam bidang pertanian dan mempromosikan kepelbagaian tumbuhan herba tempatan di Malaysia yang digunakan oleh masyarakat tempatan sebagai ubatan tradisional yang mempunyai pelbagai khasiat. Sekurang-kurangnya 50 spesies herba akan ditanam di kawasan Langkawi Agro Park ini.



Pembangunan Usahawan Langkawi

Program pemerkasaan usahawan di Langkawi merupakan salah satu agenda utama LADA untuk memastikan para usahawan dapat bangkit sepenuhnya seperti sebelum pandemik COVID-19 melanda. Pelbagai program/kursus telah dianjurkan bagi meningkatkan kreativiti, menambah pengetahuan dan kemahiran terkini supaya para usahawan dapat berdaya maju sekali gus meningkatkan pendapatan masing-masing. Sebanyak 27 program telah dianjurkan sepanjang tahun 2023 seperti berikut:

BIL.	PROGRAM	TARIKH
1	Program Bizclinic	18 Januari 2023
2	Program Latihan Keusahawanan Dalam Bidang Asas Barista Anjuran Lada Bersama Kolej Komuniti Langkawi	16-19 Februari 2023
3	Kursus Mencetak Baju Kepada Usahawan Di Langkawi Siri Ke 3	21 Februari 2023
4	Kursus Pembuatan Makanan Sejuk Beku	7 & 8 Mac 2023
5	Lawatan Pembangunan Usahawan Langkawi Ke Kilang OEM Sekitar Kedah Dah Penang	9-10 Mac 2023
6	Kursus Rancangan Perniagaan Kerjasama LADA Bersama Institut Kemahiran Mara (IKM)	13-15 Mac 2023
7	Program Hari Kreativiti Usahawan Kerjasama LADA Bersama Usahanita	16 Mac 2023
8	Kursus Asas Canva	4 & 10 April 2023
9	Program Pesona Langkawi, Budaya dan Pelancongan Sempena LIMA 23	23-27 Mei 2023
10	Kursus Adobe Illustrator (Ai)	14 Jun 2023
11	Bengkel Pemasaran Digital Maxis Ekelas Usahawan Kerjasama Antara Lada Dan Maxis	20 Jun 2023
12	Sabah Agro Expo Tawau 2023	23-25 Jun 2023
13	Program Latihan Pembangunan Usahawan Business Basic - 1 Modul 1 hari (Seni Urus Kewangan) Kerjasama LADA Bersama Agro Bank	5 Julai 2023
14	Program Keusahawanan Tiktok Dan eUsahawan Kerjasama LADA Bersama PUSPANITA LADA	14 Julai 2023
15	Kursus Aplikasi Teknologi Ruang Reka Stie Langkawi - Kerjasama Bersama Pihak Unimap	29-30 Julai 2023
16	Program Mini Business In Transformation (BITE) 2023	29 Ogos 2023
17	Pameran Halal Antarabangsa Malaysia (MIHAS) 2023	12-15 September 2023
18	Kursus <i>Capcut Video Editing</i>	26-27 September 2023
19	Pasar Kitar <i>Cashless</i> Laman Padi Langkawi	07 Oktober 2023
20	Kursus Pembuatan Sabun <i>Homemade</i> Siri 2 Untuk Usahawan Langkawi	09 Oktober 2023
21	Bengkel Pemasaran Youtube	16 Oktober 2023
22	Kursus Asas Pembuatan <i>Jelly Cake</i>	18 Oktober 2023
23	Kursus Teknik Pembungkusan Inovatif, Penjenamaan Kreatif, Pelabelan Logistik	29 Oktober 2023
24	Kursus E-Usahawan	31 Oktober 2023
25	Kursus <i>Tiktok</i>	01 November 2023
26	Kursus Peningkatan Skill Usahawan Langkawi: Asas Fotografi Produk Kreatif	20 November 2023
27	Program Advokasi Tribunal Rayuan Persaingan	28 November 2023

Jadual 37: Senarai Program Usahawan 2023



Program Bizclinic Kerjasama Antara LADA dan INSKEN



Kursus Asas Barista Kepada Usahawan Dan Bakal Usahawan Langkawi Kerjasama Lada Dan Langkawi Tourism Academy (LTA).



Program Transfer Of Technology (TOT) – Kursus Asas Mencetak Baju Siri 3.



Kursus Pembuatan Makanan Sejuk Beku Kerjasama LADA Bersama Pejabat Kemas Langkawi



Lawatan Penanda Aras Pembangunan Usahawan Langkawi Ke Kilang OEM Sekitar Kedah Dan Pulau Pinang



Kursus Rancangan Perniagaan Anjuran LADA Dengan Kerjasama Institut Kemahiran Mara Alor Setar (IKM).



Program Hari Kreativiti Usahawan Kerjasama LADA Bersama Usahanita



Kursus Asas Canva Siri 2



Pesona Langkawi Seni Budaya Dan Pelancongan 2023



Kursus Adobe Illustrator (AI).



Bengkel Pemasaran Digital Maxis Ekelas Usahawan



Sabah Agro Expo Tawau 2023



Kursus Seni Urus Kewangan



Kursus Tiktok Business : Tiktok Shop, Tiktok Ads & Tiktok Affiliate



Program Transfer Of Technology (TOT) - Kursus Aplikasi Teknologi Ruang Reka Daya Cipta Langkawi Kerjasama UNIMAP



Program Mini Business In Transformation (BITE) 2023



19th MIHAS

Malaysia International **Halal** Showcase

12 - 15 Sept 2023 | MITEC, KL

Paving The Way of **Halal**

www.mihhas.com.my

mihas_malaysia

mihasmalaysia

mihas-malaysia

#ThinkHalalThinkMIHAS

Hosted By

MINISTRY OF INTERNATIONAL TRADE & INDUSTRY

Organised By

MATRADE

In Association with

HDC JAKIM

Managed By

qube





Kursus Capcut Video Editing



Pasar Kitar Cashless di Laman Padi Langkawi.



Kursus Pembuatan Sabun Homemade Siri 2 Untuk Usahawan Langkawi



Bengkel Kaedah Pemasaran Melalui Aplikasi YOUTUBE



Kursus Peningkatan Kemahiran Usahawan : Asas Pembuatan 3D Jelly Cake

**KURSUS TEKNIK
PEMBUNGKUSAN INOVATIF
PENJENAMAAN KREATIF,
PELABELAN
DAN LOGISTIK**

**YURAN PENYERTAAN
RM 10.00**

**BAYARAN TERUS KE AKAUN LEMBAGA
PEMBANGUNAN LANGKAWI
BANK ISLAM**

(02066011176606)

#Terhad kepada 40
peserta sahaja

#Penyertaan di tutup
pada 24 Oktober 2023



SCAN DISINI UNTUK
PENDAFTARAN

Tarikh : 29 Oktober 2023 (Ahad)

Masa : 8.30 pagi - 5.00 petang

**Tempat : Dewan Besar,
Kompleks LADA**

HUBUNGI KAMI

04-9600640

**LEMBAGA PEMBANGUNAN
LANGKAWI**
"Pembangunan Berdaya Manusia"



Kursus Teknik Pembungkusan Inovatif, Penjenamaan Kreatif, Pelabelan Serta Logistik yang Lengkap



Kursus Kelas E-Usahawan Bersama MDEC



Letupkan jualan di TIKTOK

Kuasai elemen menarik dan "tips and trick" di Tiktok dengan modul lanjutan eUsahawan bagi membantu usahawan untuk sentiasa kekal updated dengan perubahan terkini .



Tiktok Marketing



Tiktok Shop



Tiktok Advanced Marketing



Tiktok Affiliate

**Pembelajaran dijalankan dalam DwiBahasa

SYARAT PENYERTAAN

- ✓ Rakyat Malaysia berumur 18 tahun ke atas
- ✓ Mempunyai produk atau servis untuk dipasarkan
- ✓ Mempunyai Asas Kemahiran Digital
- ✓ Mempunyai jaringan internet

**Tarikh : 1 Nov
Masa : 9 pag
Tempat : De
Ko**

f t i y | MYMDEC



Kursus Jualan di TIKTOK



Kursus Asas Fotografi Produk Kreatif



BAB 7

TADBIR URUS

KORPORAT

- 
- Pengukuhan Integriti
 - Pengurusan Audit
 - Pengurusan komunikasi strategik Dan Perhubungan Awam
 - Litigasi Dan Perundangan
 - Pengurusan Projek

PENGUKUHAN INTEGRITI

Amalan tadbir urus yang baik dapat menjamin sesebuah organisasi diuruskan dengan cara yang telus, amanah dan bertanggungjawab. Justeru, bagi memastikan ia tercapai dan dapat dijayakan sebagaimana yang dirancang, elemen tadbir urus telah dilaksanakan seperti berikut:

i. Anugerah Integriti Governas dan Antirasuah (AIGA) 2023

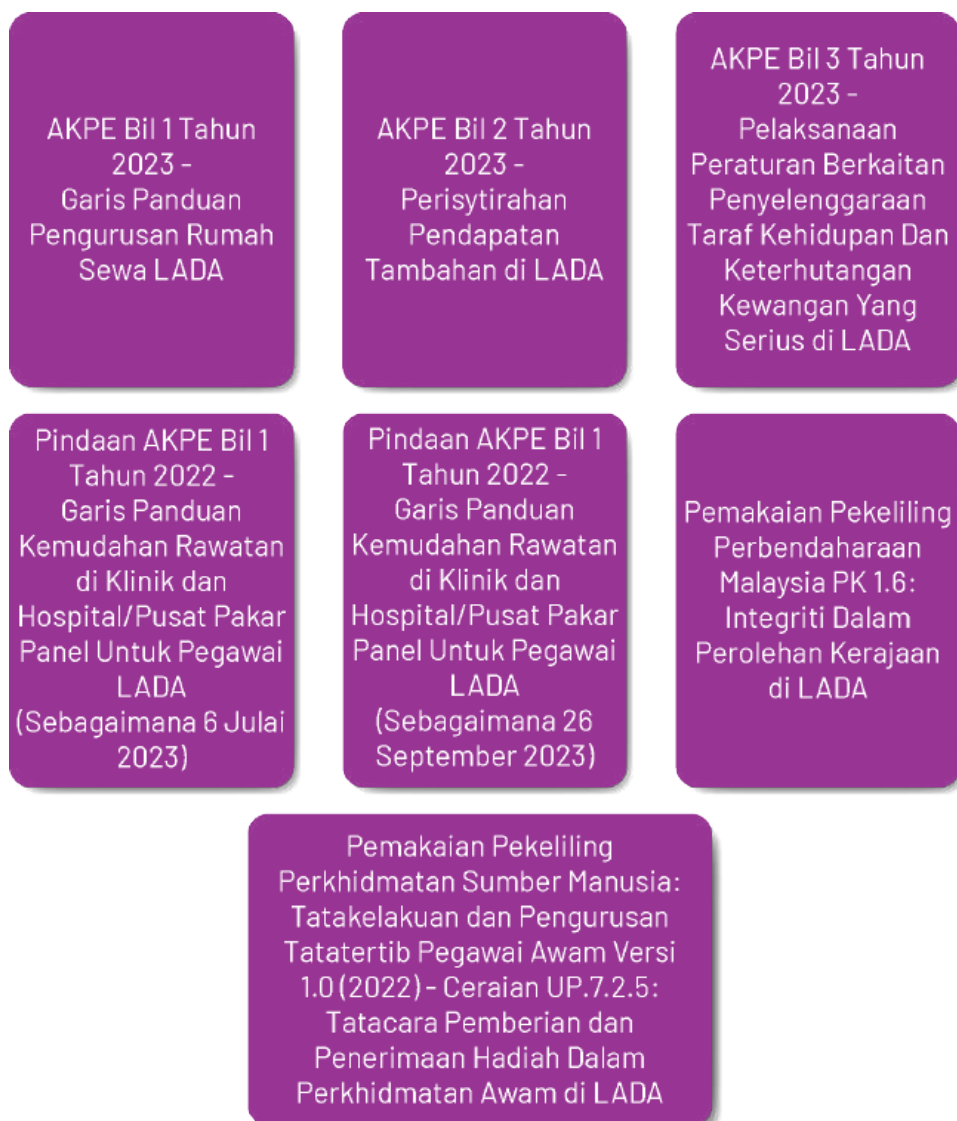
AIGA merupakan satu pengiktirafan dan penghargaan kepada sektor awam dan swasta menzahirkan komitmen dan pembudayaan dan pengamalan integriti serta tata kelola terbaik dalam organisasi masing-masing.

LADA amat berbangga apabila telah menerima Anugerah Perak Peringkat Kebangsaan dalam Majlis AIGA 2023 yang mana merupakan penyertaan kali pertama LADA ke AIGA. Majlis ini telah diadakan di Dewan Sri Siantan Perbadanan Putrajaya dan telah dihadiri oleh YBhg. Dato' Haslina Binti Abdul Hamid, Ketua Pegawai Eksekutif LADA serta Puan Nur Fairuz Shahirah Binti Ab. Jelani, Ketua Unit Integriti, LADA.



ii. Arahan Ketua Pegawai Eksekutif (AKPE)

Sepanjang tahun 2023, Unit Integriti telah menerbitkan tiga (3) Arahan Ketua Pegawai Eksekutif (AKPE) LADA dan dua (2) pindaan ke atas AKPE. Selain itu, LADA turut menggunakan pakai pemakaian Pekeliling Perbendaharaan Malaysia PK 1.6 dan Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia Ceraian UP.7.2.5 bagi memastikan pengurusan tata kelola baik dalam tadbir urus LADA. Perincian adalah seperti berikut:



Infografik 3: Arahan Ketua Pegawai Eksekutif LADA Tahun 2023

iii. Keurusetiaan Mesyuarat

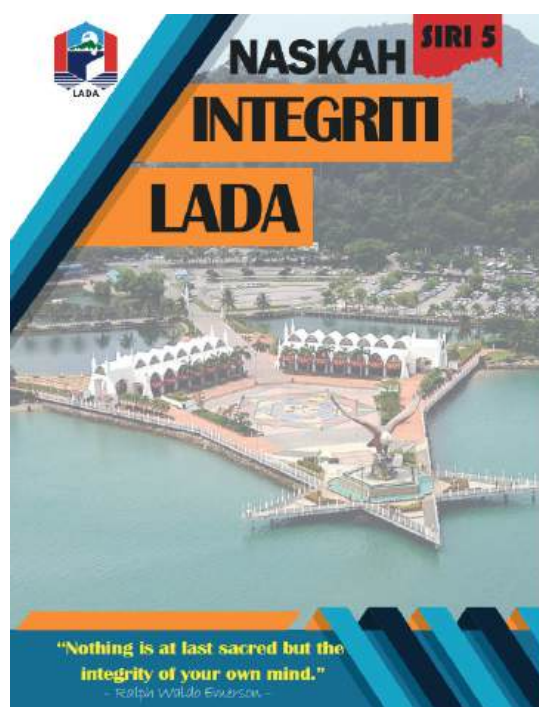
Unit Integriti telah menjadi urus setia kepada empat jawatankuasa dan menyelaras enam (6) mesyuarat seperti tarikh berikut pada tahun 2023:



Infografik 4: Keurusetiaan Mesyuarat Utama Tahun 2023

iv. Naskhah Integriti

Bagi memastikan budaya integriti dan tata kelola baik diterapkan ke segenap lapisan warga LADA, pada tahun 2023, Unit Integriti telah menerbitkan dua (2) Naskhah Integriti LADA iaitu Siri 4 dan Siri 5 seperti di bawah. Info grafik yang terkandung di dalam naskhah ini diharap dapat memberi kesedaran dan mengukuhkan kefahaman warga LADA terhadap keperluan pematuhan peraturan-peraturan semasa yang sedang berkuat kuasa.

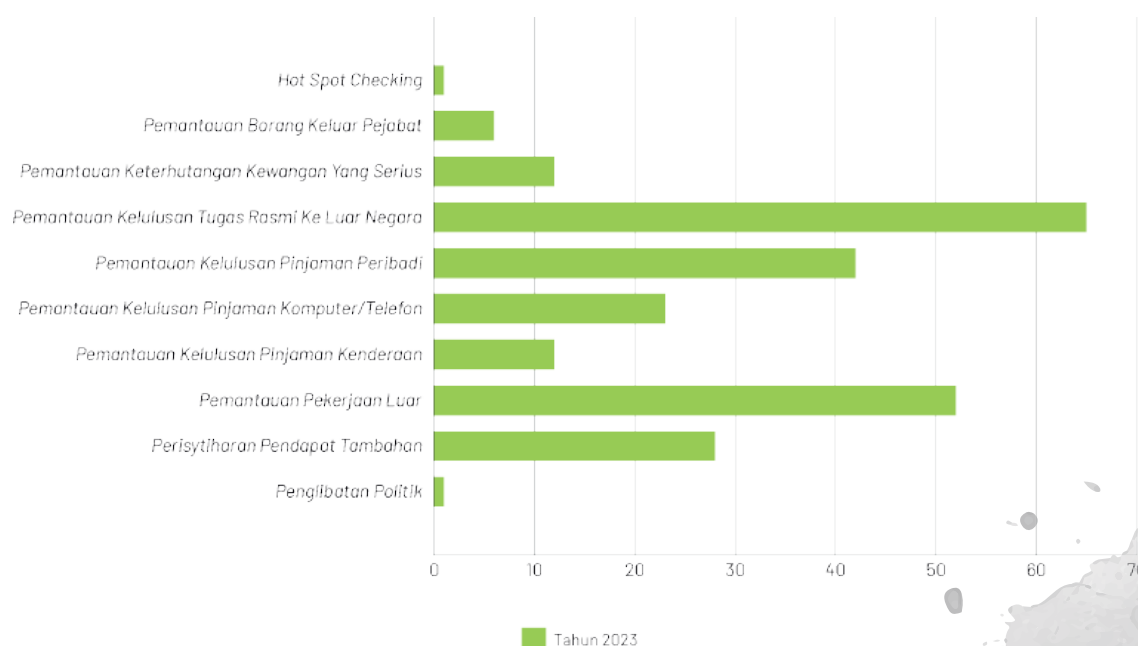


v. Aktiviti Pematuhan

Bagi meningkatkan tahap nilai, kecekapan dan keberkesanan kawalan dalaman serta tadbir urus di LADA, sepanjang tahun 2023, sebanyak **259** aktiviti pemantauan pematuhan ke atas penguatkuasaan peraturan dan undang-undang telah dilaksanakan di LADA.

Bil.	Aktiviti Pematuhan	Tahun 2023
1	Hot Spot Checking (Pemeriksaan Mengejut)	1
2	Pemantauan Borang Keluar Pejabat	6
3	Pemantauan Keterhutangan Kewangan Yang Serius	12
4	Pemantauan Kelulusan Tugas Rasmi Ke Luar Negara	65
5	Pemantauan Kelulusan Pinjaman Peribadi	42
6	Pemantauan Kelulusan Pinjaman Komputer/Telefon	23
7	Pemantauan Kelulusan Pinjaman Kenderaan	12
8	Pemantauan Penerimaan Hadiah	17
9	Pemantauan Pekerjaan Luar	52
10	Perisytihatan Pendapatan Tambahan	28
11	Penglibatan Politik	1
JUMLAH PEMANTAUAN PEMATUHAN		259

Jadual 38: Jumlah Aktiviti Pematuhan Tahun 2023



Rajah 6: Jumlah Aktiviti Pematuhan Tahun 2023

Pelaporan Integriti

Unit Integriti juga melaksanakan mesyuarat serta menyediakan pelaporan secara bulanan atau berkala sebagaimana yang telah ditetapkan. Mesyuarat dan pelaporan berkala yang disediakan adalah seperti berikut:

i. **Mesyuarat Jawatankuasa AntiRasuah (JAR) LADA**

Mesyuarat Jawatankuasa AntiRasuah (JAR) LADA telah diadakan sebanyak tiga kali sebagaimana yang ditetapkan iaitu pada 26 Januari 2023, 21 Mei 2023 dan 15 Oktober 2023. Mesyuarat ini bertujuan berkongsi hebahan berkaitan pengurusan integriti daripada Kementerian Kewangan serta perbincangan bagi mendapatkan kelulusan Ahli Jawatankuasa bagi penerbitan Arahan Ketua Pegawai Eksekutif (AKPE) LADA untuk diguna pakai di LADA.

ii. **Pelaporan Unit Integriti Agensi Awam**

Unit Integriti telah mengemukakan pelaporan Unit Integriti LADA kepada pihak Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) melalui sistem Pengurusan Integriti Agensi (AIMS) bagi tiga penggal seperti di bawah. Sistem AIMS ini merupakan sistem pelaporan bagi mengawal selia dan memantau fungsi teras Unit Integriti di agensi awam dan tadbir urus di syarikat berkaitan kerajaan.



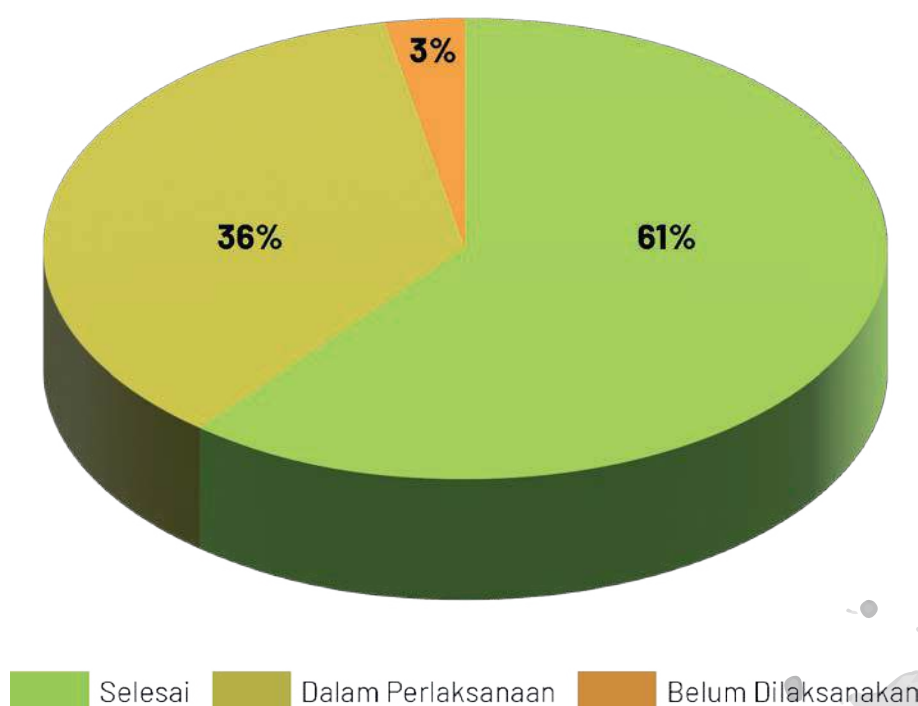
Infografik 5: Pelaporan Unit Integriti Agensi Awam

Pengurusan Pelan AntiRasuah LADA 2020-2024 (PARLADA)

Penghasilan PARLADA 2020-2024 dibangunkan selaras dengan penggubalan Pelan Antirasuah Nasional (NACP) 2019-2023 dan berpandukan kepada Objektif Strategik 2.1 iaitu Merekayasa Perkhidmatan Awam Ke Arah Tadbir Urus Baik di mana semua sektor awam diwajibkan untuk membangunkan pelan tersebut. PARLADA telah dilancarkan pada 21 Disember 2020 dan bagi tahun 2023, status pelaksanaan inisiatif PARLADA ini adalah seperti jadual di bawah:

Objektif Strategi	Jumlah Keseluruhan Inisiatif	Jumlah Inisiatif 2023	Selesai	Dalam Pelaksanaan	Belum Dilaksanakan
Merekayasa Perkhidmatan Awam ke Arah Tadbir Urus yang Baik	13	5	8	3	2
Memperluaskan Pelaksanaan Program Kesedaran Integriti dan Nilai-Nilai Murni	7	3	4	3	-
Meningkatkan Ketelusan Perolehan Awam dan Pengurangan Risiko Rasuah	20	11	9	11	-
Memastikan Pengamalan Ketelusan di LADA	16	3	13	3	-
Memastikan Daya Tahan Terhadap Ancaman Rasuah di LADA	10	4	6	4	-
Jumlah Keseluruhan	66	26	40	24	2

Jadual 39: Status Pelaksanaan PARLADA 2020-2024 Berdasarkan Objektif Strategik Bagi Tahun 2023



Rajah 7: Peratusan Status Pelaksanaan Inisiatif PARLADA Bagi Tahun 2023

Laporan Aduan Salah Laku Tahun 2023

Pada tahun 2023 sebanyak tiga (3) aduan telah diterima berkaitan salah laku kakitangan LADA. LADA telah melaksanakan siasatan dalaman dan mengambil tindakan yang sewajarnya bagi kesemua aduan.

Jumlah dan medium saluran aduan yang diterima adalah seperti jadual di bawah:

Tahun	Jumlah Aduan	Medium Saluran Aduan Telefon/Aplikasi Media Sosial	Emel/ Surat	Surat Layang/ Whistleblowing	Laporan/ Borang Aduan
2023	3	-	1	1	1

Jadual 40: Jumlah dan Medium Saluran Aduan

Pengukuhan Integriti

Sejajar dengan fungsi Unit Integriti, sepanjang tahun 2023, sebanyak sepuluh (10) program pengukuhan integriti telah dilaksanakan oleh Unit Integriti bagi membantu LADA membudayakan nilai integriti di organisasi dan dalam kalangan warga LADA.

Aktiviti dan program pengukuhan seperti berikut:

Bil.	Nama Program	Tarikh Program	Tempat	Jumlah Peserta
1	Program Pengurusan Kewangan "Simpan Challenge"	6 Februari 2023	Auditorium, Kompleks LADA	70
2	Program Bicara Integriti "Menjaga Integriti Diri dan Jabatan. Apa Yang Perlu Kita Lakukan"	5 Mac 2023	Auditorium, Kompleks LADA	125
3	Program Kesejahteraan Kewangan: Bebas Hutang dan Kaunseling Kewangan	21 Mac 2023	Dewan Besar, Kompleks LADA	56
4	Program Pemantapan BIP Lembaga Pembangunan Langkawi	6 – 8 Julai 2023	INTURA, Sungai Petani	38
5	Program Ceramah Dan Ikrar Bebas Rasuah	17 Julai 2023	Dewan Besar, Kompleks LADA	48
6	Program Santai Integriti Tahun 2023	8 Ogos 2023	Institut Pengurusan Peladang, Langkawi	47

Bil.	Nama Program	Tarikh Program	Tempat	Jumlah Peserta
7	Refresher Course Akta Badan-Badan Berkanun (Tatatertib Dan Surcaj) 2000 [Akta 605]	21 Ogos 2023	Akademi Hevea Malaysia, Lembaga Getah Malaysia, Langkawi	26
8	Program Terapi Personaliti: Relax Ur Mind And Soul Heal Ur Integrity	1 November 2023	Hotel Aloft, Pantai Chenang	66
9	Program Bicara Integriti: Integriti Di Mana Jua, Toleransi Sifar Terhadap Rasuah	7 Disember 2023	Dewan Besar, Kompleks LADA	70
10	Program Sambutan Hari Integriti Nasional dan Sambutan Hari Antirasuah Antarabangsa (HARA) LADA Tahun 2023	10 Disember 2023	Taman Lagenda, Langkawi	211

Jadual 41: Senarai Program Pengukuhan Integriti Tahun 2023









IPENGURUSAN AUDIT

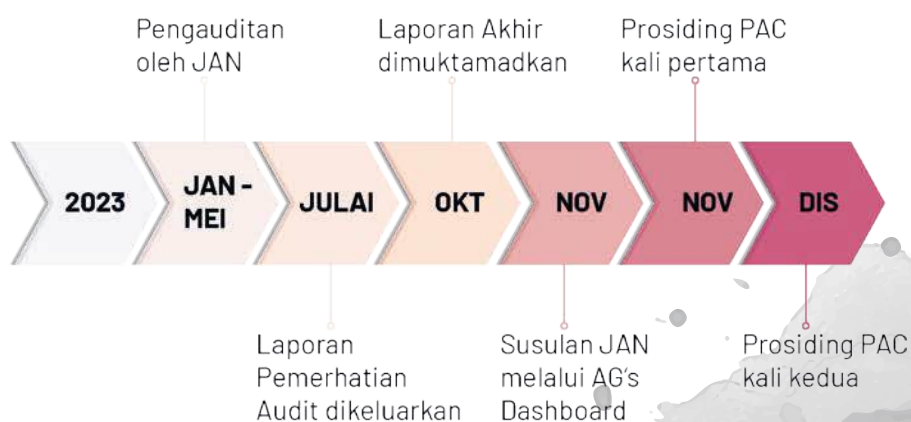
Berdasarkan Rancangan Audit Tahunan yang telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit (JKAD) Bil. 1/2023, sebanyak tiga (3) tajuk pengauditan telah diluluskan untuk dilaksanakan pada tahun 2023.

BIL.	AKTIVITI / PROGRAM	TERAS	STATUS
1.	Pengauditan Pengurusan Anak Syarikat - Panorama Langkawi Sdn. Bhd.	Pengurusan Syarikat	Selesai
2.	Semakan Pengoperasian Sistem Infrarate - Perolehan	Teknologi Maklumat	Tangguh ke tahun 2024
3.	Pengurusan Manage & Operate LADA	Semakan Pengoperasian Sistem Infrarate - Perolehan	

Jadual 42: Senarai Pengauditan Yang Dirancang

Pada tahun 2023 juga, Unit Audit Dalam (UAD) telah dipertanggungjawabkan untuk menyelaras pengauditan prestasi oleh Jabatan Audit Negara (JAN) mengenai Pengurusan Pembangunan Hartanah LADA. Seterusnya, laporan tersebut telah dikeluarkan dalam Laporan Ketua Audit Negara (LKAN) Siri satu (1) Tahun 2022 pada bulan Julai 2023. Pasukan UAD LADA telah bertindak sebagai penyelaras utama dalam hal berkaitan laporan berkenaan.

Selain itu, laporan berkenaan turut dipilih oleh Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara (PAC) untuk penjelasan lanjut. Sepanjang tempoh bermulanya pengauditan sehingga laporan akhir oleh PAC, UAD telah dipertanggungjawabkan untuk menyelaras dan mengkoordinasi keperluan semasa pengauditan, maklum balas daripada bahagian atau unit yang berkaitan, mengemas kini maklum balas dalam AG's Dashboard dan juga mesyuarat berkaitan antara Kementerian Kewangan (MOF), JAN, PAC dan juga dalaman LADA.



Infografik 6: Jejak masa pengauditan oleh Jabatan Audit Negara (JAN) 2023

Antara usaha-usaha yang diambil dalam menyelesaikan isu-isu LKAN bermula sukuan ketiga dan keempat tahun 2023 adalah seperti berikut:

1. Penyelarasan maklumat serta beberapa siri perbincangan lanjut secara dalaman bersama barisan Pengurusan LADA



Perbincangan dalaman bagi menjawab maklum balas
Pemerhatian Audit Jabatan Audit Negara



Perbincangan berkaitan draf Laporan Ketua Audit Negara Tahun
2022 berhubung Pengurusan Pembangunan Hartanah LADA



Perbincangan akhir bagi memuktamadkan maklum balas
Pemerhatian Audit



Perbincangan lanjut berhubung persediaan Mesyuarat Prosiding
Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara

2. Mesyuarat bersama Kementerian dan Jabatan berkaitan seperti Kementerian Kewangan dan Jabatan Audit Negara



Mesyuarat Pra Penutup Pengauditan Terhadap Pengurusan
Pembangunan Hartanah LADA



Mesyuarat Penutup Pengauditan Terhadap Pengurusan
Pembangunan Hartanah LADA

3. Perbincangan dan lawatan bersama Pengerusi JKAD ke tapak pembangunan yang melibatkan hartanah LADA



Lawatan ke Jeti Pelancongan Kuah



Lawatan ke Produk Pelancongan Kota Mahsuri

4. Menghadiri dua (2) sesi Prosiding PAC bagi memberi penjelasan lanjut kepada Jawatankuasa PAC



Mesyuarat Prosiding Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara (PAC), Parlimen ke-15 Bil. 7 (A) Tahun 2023



Mesyuarat Prosiding Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara (PAC), Parlimen ke-15 Bil. 7 (B) Tahun 2023



Sehingga Disember 2023, sebanyak empat (4) isu daripada keseluruhan 14 isu yang dipantau di AG's Dashboard telah berjaya diselesaikan. Dalam melaksanakan peranan UAD sebagai penyumbang kepada kecemerlangan pengurusan kewangan dan tadbir urus LADA, UAD akan terus komited menjalankan pemantauan dan susulan untuk memastikan semua isu yang dibangkitkan oleh pihak JAN berjaya diselesaikan.

PENGURUSAN KOMUNIKASI STRATEGIK DAN PERHUBUNGAN AWAM

Aktiviti pemantauan dan publisiti media yang dikendalikan oleh Unit Khidmat Korporat LADA berfungsi sebagai platform utama dalam penyebaran maklumat, bertujuan untuk meningkatkan kesedaran masyarakat serta memperkukuh visibiliti LADA. Pendekatan ini secara tidak langsung membantu memperkasakan imej, identiti dan reputasi LADA sebagai agensi peneraju utama pembangunan Langkawi.

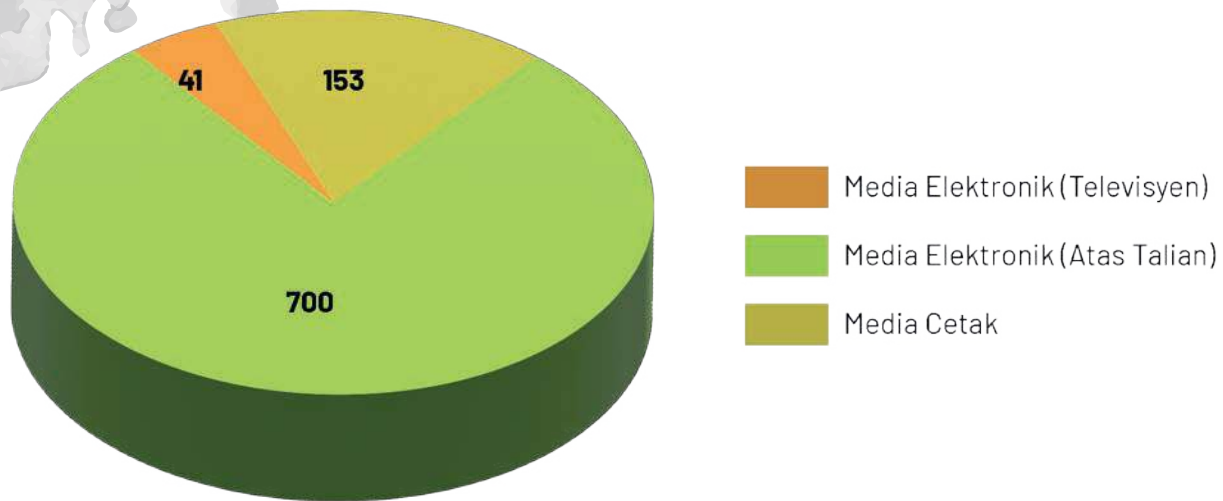
Bagi memastikan usaha pemulihan industri pelancongan Langkawi berjalan dengan lancar, LADA mengambil pendekatan proaktif dalam pengurusan media. Hubungan yang erat bersama pihak media amat penting dalam memastikan liputan yang positif, sekali gus memperkukuhkan kedudukan Langkawi sebagai destinasi pilihan utama.

Antara strategi utama yang dilaksanakan oleh LADA dalam pengurusan media adalah melalui strategi berikut :

a. Pemantauan Liputan Media

LADA sentiasa menyalurkan maklumat berkaitan aktiviti atau program kepada pengamal media bagi memastikan usaha yang dilaksanakan oleh LADA diketahui umum. Sepanjang tahun 2023, LADA telah menyediakan sebanyak 33 kenyataan media dan 48 liputan media telah diuruskan bagi memastikan acara dan program anjuran LADA mendapat liputan media tempatan dan luar negara.

Selain itu, pemantauan berkaitan pelaporan berita di akhbar utama dan media elektronik juga turut dilaksanakan bagi melihat trend penulisan berita serta mengenal pasti isu yang dibangkitkan berkaitan Langkawi amnya. Sebanyak 153 berita telah dilaporkan di akhbar utama atau media cetak, 41 di platform media elektronik (televisyen) dan 700 di platform media elektronik (atas talian).



Rajah 8: Pecahan jumlah Berita Berdasarkan Platform Bagi Tahun 2023

b. Prestasi Pengurusan Media Sosial

Selain menggunakan agensi berita sebagai medium penyebaran maklumat kepada orang awam, LADA turut memanfaatkan lima (5) platform media sosial rasmi sebagai saluran utama untuk hebahan dan promosi. Kepelbagaian platform ini membolehkan penyampaian maklumat yang lebih efektif serta menyasarkan kumpulan audiens yang berbeza mengikut keperluan dan demografi pengguna.

Daripada segi kandungan, 70% daripada hebahan di media sosial tertumpu kepada promosi pelancongan, manakala 30% selebihnya adalah pelaporan mengenai acara dan program yang telah dilaksanakan. Sepanjang tahun 2023, jumlah hebahan melalui media sosial menunjukkan peningkatan ketara iaitu sebanyak 33.9%, dengan 2,582 hebahan berbanding 1,927 hebahan pada tahun 2022. Peningkatan ini selari dengan pertambahan aktiviti promosi, acara dan program yang dilaksanakan bagi merancakkan semula sektor pelancongan Langkawi.

Selain memastikan penyebaran maklumat yang berkesan, prestasi setiap platform media sosial LADA turut dipantau secara berkala, khususnya dari segi:

- Jumlah pengikut (followers)
- Capaian (reach)
- Jumlah tontonan (viewers)

Pada tahun 2023, prestasi keseluruhan media sosial LADA berada pada tahap yang memuaskan, dengan peningkatan jumlah pengikut mencapai sasaran 10% setahun, seperti yang telah ditetapkan oleh Pengurusan Tertinggi LADA. Kejayaan ini mencerminkan keberkesanan strategi digital LADA dalam meningkatkan visibiliti dan daya tarik Langkawi sebagai destinasi pelancongan utama.

Bil.	Platform Sosial Media	Jumlah Pengikut	Purata Kenaikan Sebulan
1.	Facebook (ukkLADA)	21,255	+12.1%
2.	Instagram (langkawi_lada)	17,280	+2.3%
3.	Twiter (LangkawiDevelop1)	236	+20.7%
4.	YouTube (channel/LADATV)	595	+16.3%
5.	TikTok (@ladatvlgk)	1,062	+86.2%

Jadual 43: Statistik Pengikut Sosial Media Rasmi LADA Tahun 2023.

c. Prestasi Laman Sesawang LADA

Prestasi keseluruhan laman sesawang rasmi LADA menunjukkan peningkatan yang ketara sebanyak 65.7% pada tahun 2023, dengan jumlah pelawat seramai 73,125 orang, berbanding 44,114 orang pelawat pada tahun 2022.

Peningkatan ini didorong oleh pengurusan laman sesawang yang lebih proaktif, termasuk kemas kini maklumat secara berkala, khususnya berkaitan:

- Program dan acara pelancongan
- Data serta statistik pelancongan
- Hebahan maklumat umum yang relevan

Pendekatan ini memastikan laman sesawang kekal relevan, informatif dan mudah diakses oleh pelawat, sekaligus menjadikannya sebagai sumber rujukan utama bagi pihak berkepentingan dan pelancong yang ingin mendapatkan maklumat terkini mengenai Langkawi.

Pembangunan Komuniti Yang Progresif Dan Dinamik

Seiring dengan kemajuan dan pertumbuhan sektor pelancongan di Langkawi, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) terus merancang dan melaksanakan inisiatif menyeluruh untuk pembangunan komuniti setempat melalui Pelan Strategik LADA 2022–2026.

Salah satu teras strategik utama dalam pelan ini ialah Pembangunan Komuniti Yang Progresif dan Dinamik, yang bertujuan untuk:

- Memperkasakan komuniti melalui pembentukan modal insan berkualiti;
- Mewujudkan masyarakat yang bersatu padu dan berdaya saing; dan
- Meningkatkan keupayaan komuniti dalam mengadaptasi teknologi serta perubahan globalisasi.

Sebagai usaha merealisasikan matlamat ini, LADA terus aktif menganjurkan pelbagai program komuniti yang melibatkan penyertaan langsung masyarakat setempat, termasuk:

- Program pembangunan sosial;
- Pembangunan modal insan dan keagamaan; dan
- Pelaksanaan projek komuniti berskala kecil.

Bagi memastikan pembangunan komuniti yang berterusan dan mampan, LADA memberi fokus kepada tiga bidang utama di bawah inisiatif Pembangunan Komuniti Yang Progresif dan Dinamik, iaitu:

PEMBANGUNAN KOMUNITI YANG PROGRESIF DAN DINAMIK



Infografik 7: Teras Pembangunan Komuniti (Sumber Pelan Strategik LADA 2022-2026)

Pada tahun 2023, LADA telah melaksanakan inisiatif bagi menyumbang kepada pembangunan komuniti dan infrastruktur kecil di Langkawi dengan peruntukan sebanyak RM932,547.15. Inisiatif ini merangkumi:

- 46 program komuniti
- 23 projek yang melibatkan menaik taraf, membaik pulih dan penyelenggaraan prasarana awam

Projek-projek ini tertumpu kepada pembangunan infrastruktur dalam kategori:

- Sektor keagamaan
- Pendidikan
- Kemudahan awam

Pelaksanaan inisiatif ini telah memberi manfaat yang besar kepada masyarakat setempat, sekaligus mewujudkan komuniti yang sejahtera dan harmoni. Usaha ini turut memupuk semangat kebersamaan antara warga LADA dan komuniti Langkawi.

Berikut adalah senarai program yang telah dilaksanakan:

Program Komuniti

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH
PEMBANGUNAN SOSIAL		
1	Sambutan Chinese New Year	12 - 16 Januari 2023
2	Program Santai LADA Bersama Komuniti Wanita Langkawi Siri 1	1 Mac 2023
3	Langkawians! Let's Be Funfit" Langkawi	15 Mac 2023
4	Majlis Aidilfitri Langkawi Best Wey!	11 Mei 2023
5	Program Lestari Komuniti Bersama Komuniti PPR Taman Dahlia, Langkawi	16 Jun 2023
6	Kejohanan Liga Sukan Komuniti Peringkat Daerah Langkawi: Bola Jaring	22 Julai 2023
7	Jom Rewang Asyura Bersama Komuniti Langkawi	17 Ogos 2023
8	Sukaneka Tadika Durratun Dianah	28 Oktober 2023
9	Sambutan Hari Deepavali	3 November 2023
10	Lawatan rasmi EXCO Kedah dan Jemputan Khas YB DUN Gurun Sempena Majlis Penutup Liga Bola Sepak Langkawi	10 & 11 November 2023
11	Liga Bola Sepak Langkawi: Piala LADA	17 September - 11 November 2023
PEMBANGUNAN MODAL INSAN		
1	Program Festival Buku Langkawi 2023	23 - 27 Februari 2023
2	Program Bual Bicara Bersama YBr. ASP Rahmat Fitri bin Abdullah: 'Penipuan Terancang Atau Kita Senang Tertipu?'	12 Mac 2023
3	Program Bual Bicara Bersama YBr. ASP Rahmat Fitri bin Abdullah: 'Scam! Harapan Bertukar Kehampaan'	12 Mac 2023
4	Sesi Ceramah Jenayah Medsos & Remaja	21 Mac 2023
5	Sejahtera Hidup Elak Derita Selamanya (SHIELDS)	16 & 26 Jun 2023
6	Kursus Penyembelihan Bersama Komuniti Tahun 2023	29 Julai 2023
7	Kejohanan Catur Majlis Sukan Sekolah-Sekolah Daerah (MSSD) Langkawi Tahun 2023	30 & 31 Julai 2023

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH
8	Kejohanan Olahraga Pendidikan Khas (KOPK) Daerah Langkawi Sesi 2023/2024	2 & 3 Ogos 2023
9	Program Kembara Sains Bersama Komuniti @ Langkawi 2023 di Pulau Langkawi, Kedah	18 - 20 Ogos 2023
10	Anugerah Kecemerlangan Pelajar Langkawi (A-Kawi) 2022	23 Ogos 2023
11	Program Hi-Tea 'Ngopi dan Budaya' Bersama NGO I-Cegah Pencegahan Perangi Dadah Habis-Habisan 2023	16 September 2023
12	Karnival Aeroangkasa Sekolah-Sekolah Daerah Langkawi Tahun 2023	10 & 11 Oktober 2023
13	Program Kemahiran Psikomotor dan Psikososial Murid Berkeperluan Khas (MBPK): Kejohanan Bakat Olahraga 2023	4 & 5 Disember 2023
14	Program <i>Seaside Escape 2023: Booster Level Up!</i>	12 - 14 Disember 2023

PEMBANGUNAN KEROHANIAN

1	Program Bacaan Yassin Dan Solat Hajat Perdana Sempena Peperiksaan SPM dan STPM	2 Februari 2023
2	Program Bicara Ilmu Siri 1:- Israk dan Mikraj: Perjalanan Teragung Rasulullah SAW	22 Februari 2023
3	Program Bicara Ilmu Siri 2:- Israk dan Mikraj: Perjalanan Teragung Rasulullah SAW	23 Februari 2023
4	Program Jelajah Ramadhan Siri 1	29 Mac 2023
5	Program Jelajah Ramadhan Siri 2	4 April 2023
6	Program Berkah Ramadhan Siri 1	6 April 2023
7	Program Jelajah Ramadhan Siri 3	12 April 2023
8	Program Berkah Ramadhan Siri 2	10 April 2023
9	Program Berkah Ramadhan Siri 3	10 April 2023
10	Program Berkah Ramadhan Siri 4	13 April 2023
11	Program Berkah Ramadhan Siri 5	13 April 2023
12	Program Berkah Ramadhan Siri 6	17 April 2023
13	Program Bicara Ilmu Siri 3 (YBhg. Ustaz Don Daniyal bin Don Biyajid):- "Korban Sucikan Jiwa, Erat Silaturahim"	13 Jun 2023

BIL.	NAMA PROGRAM	TARIKH
14	Program Bicara Ilmu Siri 4 (YBhg. Ustaz Don Daniyal bin Don Biyajid) "Zulhijjah: Hiasi Diri Dengan Ibadah"	14 Jun 2023
15	Program Penghayatan Islam	17 Ogos 2023
16	Program Bicara Ilmu Siri 5 (YBhg. Mohamad Amirul Amin Maula Lokman Hakim):- "Manhaj Rabbani Ummah Berkualiti"	20 September 2023
17	Program Bicara Ilmu Siri 6 (YBhg. Mohamad Amirul Amin Maula Lokman Hakim):- "Zulhijjah: Hiasi Diri Dengan Ibadah"	21 September 2023
18	Program Malam Cinta Rasul	12 Oktober 2023
19	Program Bicara Ilmu Siri 7 (Yang Berbahagia ustaz Ahmad Rizam Bin Ghazali): 'Harta Haram Itu Harum, Namun Beracun	26 Oktober 2023
20	Program Cakna Dunia: Sejarah Bumi Palestine	30 November 2023
21	Program Forum Perdana Sambutan Ambang Tahun Baru 2024	31 Disember 2023

Jadual 44: Senarai Program Komuniti





A-Kawi



Program Berkah Ramadan 2023



Klinik Pelayaran



Liga Bola Sepak



RC Jet Tournament

Projek Komuniti

BIL.	NAMA PROJEK KECIL KOMUNITI
KEAGAMAAN	
1	Projek Mengecat Semula Surau Al Hidayah Kampung Sungai Tapa, Mukim Ulu Melaka, Langkawi
2	Projek Membaik Pulih Surau Hidayatul Ummah, Kampung Batu Ara
3	Projek Menaik Taraf Surau Ar-Rahman, Taman Delima
4	Projek Membaik Pulih Pagar Masjid Al-Ittihad, Kampung Kumpulan
5	Projek Pembinaan Bilik Mandi Jenazah Masjid Riyazzussolihin
6	Projek Pembinaan Dewan Terbuka Di Surau Al-Ikhlas, Kampung Baru
7	Projek Membaik Pulih Surau Kampung Kubang Badak
8	Projek Membaik Pulih Bumbung Masjid Al-Falah, Selat Bagan Nyior, Pulau Dayang Bunting
9	Projek Pembinaan Longkang Di Kawasan Belakang Parkir Kereta Masjid Al-Hana
10	Projek Membaik Pulih Tempat Letak Motosikal Berbumbung Dan Mengecat Semula Pagar Surau As-Solihin
PENDIDIKAN	
1	Menaik Taraf Bilik Kaunseling Dan Pembinaan Laman Minda Sihat Di SK Selat Bagan Nyior
2	Projek Penyelenggaraan Dan Menaik Taraf Bilik Seni Visual SK Ewa, Mukim Ayer Hangat, Langkawi
3	Projek Membaik Pulih Gelanggang Serbaguna Terbuka Ibnu Sina, Maktab Mahmud Langkawi
4	Projek Pembelian Tapak Tanaman Hidroponik (NFT) Bagi Murid Keperluan Khas (MBPK) Pelajar Pendidikan Khas Integrasi (PPKI) Sekolah Menengah Kebangsaan Kedawang
5	Projek Menaiktaraf Kawasan Gelanggang Sekolah Kebangsaan Temoyong
6	Projek Memasang Karpas Surau / Dewan Serbaguna Bangunan Sekolah Menengah Agama Al-Baqiyatussolihat
7	Projek Memasang Karpas Surau Sekolah Rendah Islam Darul Ulum (SRIDU)

BIL.	NAMA PROJEK KECIL KOMUNITI
KEAGAMAAN	
1	Projek Membaik Pulih Maahad Tahfiz Al Hidayah, Kuala Temonyong
2	Projek Menaik Taraf Surau Dan Tempat Mengambil Whuduk Muslimah Tertutup Sekolah Kebangsaan Kuala Teriang
3	Pemberian Kipas Angin kepada sekolah-sekolah di Langkawi
KEMUDAHAN AWAM	
BIL	NAMA PROJEK KECIL KOMUNITI
1	Pembelian Dua Set Khemah/Kanopi Bersaiz 20 X 20 Termasuk Kerusi Dan Meja Kampung Ranggut Besar
2	Projek Pembinaan Papan Tanda Utama Dan Informasi Di Kampung Dan Jeti Kampung Selat Bagan Nyior, Pulau Dayang Bunting
3	Projek Pembaikan Jeti Nelayan Komuniti Pangkalan Nelayan Sungai Kuah

Jadual 45: Senarai Pengauditan Yang Dirancang

Pengurusan Perhubungan Pelanggan

Pengurusan Perhubungan Pelanggan diperkenalkan bagi meningkatkan jalinan hubungan organisasi dan pelanggan seterusnya memenuhi kehendak dan ekspektasi pelanggan yang semakin meningkat terhadap jabatan. Pengurusan Perhubungan Pelanggan ialah satu pendekatan holistik untuk menawarkan perkhidmatan melalui pengurusan interaksi yang inklusif dan perhubungan yang cekap antara organisasi dan pelanggan.

Pengurusan Perhubungan Pelanggan yang cekap dan berkesan akan dapat memastikan penyampaian perkhidmatan yang responsif kepada kehendak dan keperluan pelanggan. Bagi memenuhi hasrat tersebut, LADA menyediakan pelbagai saluran sama ada melalui kaedah tradisional dan digital bagi memastikan kehendak pelanggan sentiasa dipenuhi.

Sistem Pengurusan Aduan Awam (SISPAA) LADA

LADA telah mengambil inisiatif bagi menguruskan maklum balas pelanggan dengan lebih cekap dan efektif melalui Sistem Pengurusan Aduan Awam (SISPAA) LADA. Sistem ini mula diperkenalkan pada 1 Oktober 2021 sebagai alternatif kepada saluran maklum balas sedia ada (penggunaan borang), sebelum digunakan sepenuhnya pada 1 Januari 2023 setelah sistem tersebut didapati lebih mesra pengguna.

Hasilnya, penggunaan sistem ini mendapat sambutan yang baik kerana pelanggan dapat mengakses sistem tersebut untuk melihat status pengurusan aduan yang telah dibuat. Sepanjang tahun 2023, sebanyak 25 maklum balas pelanggan telah terima melalui SISPAA LADA.

Kebanyakan maklum balas tersebut ialah aduan berkenaan fasiliti atau aset sewaan LADA khususnya perumahan dan selebihnya ialah pertanyaan dan cadangan. Kesemua maklum balas pelanggan tersebut telah berjaya diselesaikan melalui tindakan LADA atau dipanjangkan kepada agensi/jabatan berkaitan.

Jenis Maklum Balas	Bilangan
Aduan	19
Aduan Pelbagai	4
Bukan Aduan (Pertanyaan, Cadangan dan Penghargaan)	2
Jumlah	25

Jadual 46: Senarai Maklum Balas Pelanggan SISPAA LADA

Kajian Kepuasan Pelanggan Tahun 2023

Sebagai agensi peneraju pembangunan pelancongan dan sosioekonomi Langkawi, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) perlu kekal relevan dan berdaya saing seiring dengan perubahan semasa. Maklum balas daripada pemegang taruh dan pelanggan memainkan peranan penting dalam memastikan hala tuju organisasi selari dengan keperluan dan ekspektasi pemegang taruh LADA tersebut.

Oleh itu, LADA melaksanakan Kajian Kepuasan Pelanggan secara tahunan bagi mengumpulkan maklum balas mengenai kualiti perkhidmatan yang diberikan.

Fokus Kajian Tahun 2023

Bagi tahun 2023, pengurusan tertinggi LADA telah menetapkan skop kajian yang memberi tumpuan kepada kemudahan fasiliti di bawah pengurusan LADA, iaitu:

- Auditorium, Kompleks LADA
- Dewan Besar, Kompleks LADA

Kedua-dua fasiliti ini telah siap dinaik taraf pada tahun 2022 dan sering menjadi lokasi pilihan bagi penganjuran pelbagai program. Oleh itu, kajian ini dijalankan bagi mendapatkan maklum balas pengguna terhadap tahap kualiti dan kepuasan perkhidmatan yang disediakan.

Metodologi Kajian

Tempoh kajian: 27 Disember – 31 Disember 2024

Jumlah responden: 300 orang pengguna fasiliti

Kaedah: Sepenuhnya menggunakan *Google Form*

Sasaran responden:

- Agensi/jabatan kerajaan
- Pertubuhan bukan kerajaan (NGO)
- Sektor swasta tempatan

Keputusan Kajian

LADA telah berjaya memperoleh skor keseluruhan sebanyak 90.6% bagi pengukuran tahap kepuasan terhadap kedua-dua fasiliti tersebut. Dapatan dan cadangan daripada kajian ini akan dijadikan panduan utama dalam usaha menambah baik kualiti perkhidmatan di fasiliti milik LADA, khususnya Auditorium dan Dewan Besar, Kompleks LADA. Dengan langkah ini, LADA terus komited dalam memastikan kemudahan yang ditawarkan sentiasa memenuhi keperluan dan ekspektasi pengguna.



Infografik 8: Skor Keseluruhan Hasil Kajian

Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) LADA Tahun 2023

Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) memainkan peranan penting dalam membentuk imej dan reputasi sesebuah agensi, kerana kejayaan sesebuah organisasi bukan hanya diukur melalui pencapaian fungsinya semata-mata, tetapi juga melalui hubungan erat dengan komuniti dan pemegang taruh.

Sebagai sebuah agensi pembangunan persekutuan, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) memberi penekanan khusus terhadap CSR bagi memastikan kesejahteraan masyarakat Langkawi. Inisiatif ini menjadi salah satu medium utama LADA dalam menyampaikan bantuan dan sumbangan kepada komuniti serta golongan yang memerlukan, termasuk:

- Agensi Kerajaan
- Badan bukan kerajaan (NGO)
- Pertubuhan dan Yayasan
- Sekolah
- Individu yang layak

Selaras dengan peranan LADA, tanggungjawabnya bukan hanya tertumpu pada pembangunan fizikal, tetapi juga sebagai pemangkin kestabilan sosioekonomi komuniti Langkawi. Oleh itu, setiap tahun, LADA merangka strategi penyaluran CSR yang terbaik, memastikan sumbangan yang diberikan memberi manfaat secara menyeluruh kepada masyarakat dan memenuhi aspirasi kerajaan dalam membangunkan komuniti yang lebih inklusif dan sejahtera.

Peningkatan Dana CSR Tahun 2023

- Jumlah dana disalurkan: RM296,858.00
- Jumlah permohonan CSR yang diluluskan: 77 permohonan
- Peningkatan sebanyak 17.3% berbanding tahun 2022 (RM253,035.00)

Peningkatan ini mencerminkan komitmen LADA dalam memperkukuh usaha kebajikan dan kesejahteraan komuniti setempat. Dengan pendekatan strategik yang berterusan, LADA akan terus memastikan program CSR yang dilaksanakan mampu memberi impak positif kepada masyarakat Langkawi, sekali gus menyokong usaha ke arah pembangunan yang lebih mampan dan inklusif.



Sumbangan CSR

BIL.	TERAS	PROGRAM / AKTIVITI	BILANGAN
1	Kebajikan Dan Perpaduan	Sukan dan Sosial	31
		Keagamaan	12
		Pembelian/sewaan peralatan	10
		Modal Insan	16
		Pembaikan Kecil Surau	6
2	Hebahan Dan Publisiti	Menaik Taraf Sosial Ekonomi	1
3	Kecemasan Dan Bencana	Kesedaran Awam	1
JUMLAH KESELURUHAN			77

Jadual 47: Kategori Sumbangan CSR LADA Bagi Tahun 2023

Pengurusan Lawatan Rasmi

Pengurusan lawatan rasmi yang berkesan memainkan peranan penting dalam meningkatkan imej dan komitmen LADA terhadap jaringan kerjasama strategik bersama jabatan kerajaan, agensi, institusi, serta delegasi luar negara. Lawatan rasmi ini bukan sahaja menjadi platform perkongsian maklumat, malah turut memperkukuh hubungan strategik dalam usaha membangunkan sektor pelancongan Langkawi. Umumnya terdapat dua (2) kategori lawatan rasmi yang diuruskan iaitu Lawatan Rasmi Dalam Negara dan Lawatan Rasmi Delegasi Luar Negara.

Pada tahun 2023, LADA telah menerima 43 lawatan rasmi yang melibatkan 1,861 pelawat daripada jabatan dan agensi kerajaan, institusi pengajian tinggi, persatuan dan pertubuhan bukan kerajaan (NGO). Lawatan penanda aras ini bertujuan untuk mendapatkan perkongsian pintar dan pengalaman tentang amalan terbaik dalam tadbir urus LADA, pembangunan sektor pelancongan, dan usaha-usaha untuk memperkasakan Langkawi UNESCO Global Geopark.

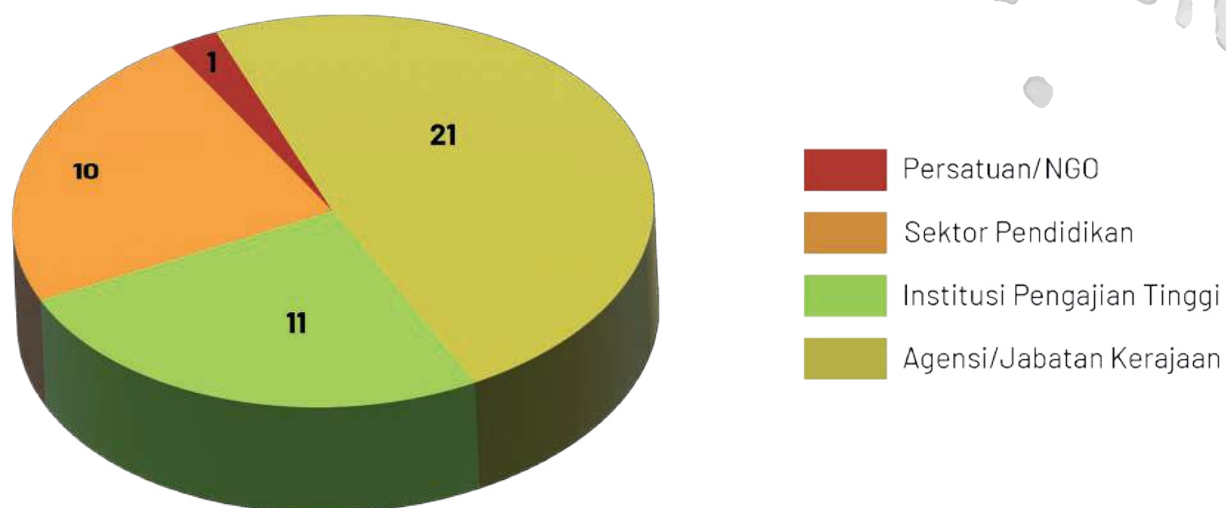
Sebagai agensi yang telah menerima pelbagai anugerah berprestij dan pengiktirafan antarabangsa, LADA menjadi rujukan utama bagi organisasi lain yang turut terlibat dalam pembangunan dan pengurusan sektor pelancongan. Peningkatan jumlah lawatan rasmi dari tahun ke tahun membuktikan bahawa kerjasama strategik yang dijalankan oleh LADA semakin diiktiraf dan terus membuahkan hasil yang memberi manfaat kepada semua pihak.

Bil.	Jabatan/agensi	Tarikh	Bilangan Peserta
1.	Lawatan Akademik Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka	4 Januari 2023	180
2.	Lawatan Penanda Aras Setiausaha Kerajaan Negeri Pahang	15 Januari 2023	20
3.	Lawatan Sambil Belajar SK Muhibah	26 Januari 2023	45
4.	Lawatan Sambil Belajar SK Anak Ikan	26 Januari 2023	55
5.	Lawatan Penanda Aras Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang	1 Februari 2023	50
6.	Lawatan Sambil Belajar SK Permatang Gunung	8 Februari 2023	55
7.	Lawatan Kerja Kolej Poly-Tech MARA Kota Bharu	28 Februari 2023	9
8.	Kursus <i>Green Customs Guide to Multilateral Environment Agreement</i> anjuran AKMAL	15 Mac 2023	25

Bil.	Jabatan/agensi	Tarikh	Bilangan Peserta
9.	Lawatan Angkatan Tentera India, Suruhanjaya Tinggi India Kuala Lumpur	18 Mac 2023	55
10.	Lawatan Akademik Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor	14 Mei 2023	75
11.	Lawatan Jabatan Bendahari Universiti Kebangsaan Malaysia	4 Jun 2023	18
12.	Lawatan Maktab Melayu Kuala Kangsar	7 Jun 2023	25
13.	Lawatan Universiti UCSI	12 Jun 2023	3
14.	Lawatan Sekretariat Sabah Maju Jaya	3 Julai 2023	6
15.	Lawatan Maktab Turus Angkatan Tentera	6 Julai 2023	228
16.	Lawatan Kerja Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang	17 Julai 2023	11
17.	Lawatan Muhibbah Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri Perlis (PKENPs)	23 Julai 2023	30
18.	Lawatan Akademik Universiti Malaya	2 Ogos 2023	20
19.	Lawatan Penanda Aras Kursus <i>Emerging Management Development Program</i> (EMDP) Siri 1 2023	3 Ogos 2023	40
20.	Lawatan Majlis Perbandaran Manjung	21 Ogos 2023	13
21.	Lawatan Rasmi Perbadanan Putrajaya	27 Ogos 2023	38
22.	Lawatan Pejabat Pendidikan Daerah Klang	10 September 2023	63
23.	Lawatan SK Pengkalan Nyireh	14 September 2023	45
24.	Lawatan Kem Wawasan Negara Bukit Sagu	26 September 2023	45
25.	Lawatan Majlis Bandaraya Subang Jaya	27 September 2023	50
26.	Lawatan SMA Ad-Diniyah	3 Oktober 2023	35

Bil.	Jabatan/agensi	Tarikh	Bilangan Peserta
27.	Lawatan Perbadanan Putrajaya	18 Oktober 2023	28
28.	Lawatan Majlis Perbandaran Batu Pahat	25 Oktober 2023	39
29.	Lawatan Sambil Belajar Persatuan Penduduk Sri Johor 4A, Kuala Lumpur	29 Oktober 2023	40
30.	Lawatan Sambil Belajar Perbadanan Kemajuan Cameron Highland	1 November 2023	10
31.	Lawatan Sambil Belajar Kolej Perniagaan Universiti Utara Malaysia	2 November 2023	5
32.	Lawatan Sultan Ahmad Shah Medical Centre, UIAM	5 November 2023	67
33.	Lawatan SMK Sri Gunung, Bachok	7 November 2023	44
34.	Lawatan SMK Panchor	7 November 2023	35
35.	Lawatan Kerja Universiti Malaya	20 November 2023	30
36.	Lawatan Akademik Universiti Malaysia Terengganu	26 November 2023	110
37.	Lawatan Kerja Jabatan Kimia Malaysia	29 November 2023	15
38.	Lawatan Majlis Bandaraya Petaling Jaya	30 November 2023	49
39.	Lawatan Akademik Universiti Malaysia Kelantan	3 Disember 2023	40
40.	Lawatan Pejabat Daerah dan Tanah Hulu Selangor	10 Disember 2023	30
41.	Lawatan Bahagian Perancang dan Ekonomi (BPEN) Kedah	12 Disember 2023	10
42.	Lawatan Penanda Aras Pegawai Pusat Kokurikulum Negeri Kedah dan Penyelaras Pusat Kokurikulum Daerah Langkawi	14 Disember 2023	25
43.	Lawatan Kerja Majlis Bandaraya Johor Bahru	19 Disember 2023	45

Jadual 48: Senarai Lawatan Rasmi Bagi Tahun 2023.



Kategori Lawatan Rasmi Bagi Tahun 2023.

LITIGASI DAN PERUNDANGAN

Litigasi dan Perundangan LADA aktif dalam kerja-kerja melibatkan aktiviti gubalan bagi pindaan Akta 423 LADA dan juga perlembagaan anak-anak Syarikat LADA, selain melaksanakan pengendalian dokumen perundangan yang lain.

i. Penyediaan Dokumen Perjanjian dan Memorandum

Dari sudut perjanjian, LADA telah menyediakan dan menyemak sebanyak 104 bentuk perjanjian melibatkan urusniaga komersil (*commercial dealings*) seperti kerjasama pintar (*smart partnership*), perjanjian pajakan, perjanjian pelbagai perkhidmatan dan lain-lain ikatan kontrak termasuklah *Memorandum Persefahaman* (MoU) di peringkat antarabangsa terutamanya bersama entiti global untuk memastikan pengekal status Langkawi sebagai *Unesco Global Geopark*.

ii. Pengurusan Kes Mahkamah

Hak-hak LADA turut dipertahankan melalui pelbagai tindakan melalui prosiding di Mahkamah melibatkan pengurusan kes-kes pengambilan tanah, menangani isu-isu pencerobohan hartanah-hartanah milik LADA, pengurusan kutipan hasil dan produk, pengurusan isu-isu projek-projek pembinaan serta pelaksanaan cadangan projek-projek pembangunan dan pengurusan hartanah-hartanah yang lain.

iii. Khidmat Nasihat Perundangan

Penyampaian perkhidmatan perundangan ini tidak hanya terhad kepada LADA namun turut diselaraskan dengan fungsi dan peranan penubuhan serta operasi anak-anak syarikat milik penuh LADA bagi memastikan objektif penubuhan dapat dilaksanakan secara teratur dan lancar.

Antaranya, LADA telah membantu anak-anak syarikat dalam penyediaan gubalan perlembagaan syarikat untuk disesuaikan dengan objektif dan operasi semasa syarikat, pada masa yang sama mematuhi kehendak peruntukan undang-undang di bawah Akta Syarikat (Pindaan) 2016.

LADA juga telah mengambil pendekatan bersama pemegang-pemegang taruh iaitu entiti yang perlu diberi perhatian dalam bersama-sama membantu LADA dengan mewujudkan jaringan kerjasama strategik dalam usaha untuk menggerakkan agenda pembangunannya bersama entiti-entiti kerajaan yang lain di Pulau Langkawi. Fokus utama jaringan kerjasama ini adalah untuk membantu LADA dalam melaksanakan fungsi-fungsi agendanya selaras dengan hasrat agensi-agensi berkepentingan di Pulau Langkawi.

Penyampaian perkhidmatan perundangan telah disampaikan di dalam pelbagai bentuk dan cabang perundangan berkaitan seperti penglibatan bersama Bahagian Pelaburan dalam hal ehwal pelaburan, aspek perundangan pembangunan hartanah, pengurusan produk dan premis bersama Bahagian Pengurusan Aset, penyediaan polisi dan pengurusan berkaitan hal ehwal pekerja bersama Bahagian Sumber Manusia dan Khidmat Pengurusan, penyediaan kontrak bagi projek-projek pembinaan bersama Bahagian Teknikal, Kewangan dan Bahagian Teknologi Maklumat.

iv. Tindakan Penguatkuasaan Penghakiman

Selain itu, dalam melaksanakan teras di bawah tindakan kutipan hutang, Unit Undang-undang telah melaksanakan tindakan penguatkuasaan penghakiman seperti sitaan dan penjualan, *garnishment*, pemilikan kosong premis, saman penghutang penghakiman serta lain-lain penguatkuasaan telah dikuatkuasakan terhadap penghutang setelah kesemua pendekatan melalui kaedah pentadbiran dilaksanakan secara menyeluruh dan rundingan secara damai diambil.

Program Latihan Perundangan

Continuous Legal Education Programme (CLEP) 2023

Selain melaksanakan tugas-tugas perundangan yang dikendalikan dari semasa ke semasa, Unit Undang-Undang LADA juga aktif dalam penganjuran program latihan perundangan bagi meningkatkan pemahaman dan kecekapan pegawai serta kakitangan dalam melaksanakan tugas mereka. Inisiatif ini bertujuan untuk meminimumkan risiko perundangan terhadap LADA, sekaligus memastikan tadbir urus organisasi berjalan dengan lebih cekap dan berkesan.

Sebagai sebahagian daripada usaha ini, LADA melalui Unit Undang-Undang telah menganjurkan Continuous Legal Education Programme (CLEP) pada 25 September 2023 bertempat di Hotel Aloft, Langkawi. Program ini telah dihadiri oleh 25 orang peserta, yang terdiri daripada pegawai-pegawai LADA sendiri.

Untuk edisi kali ini, CLEP memfokuskan kepada pemahaman mengenai undang-undang pensyarikatan, dengan tajuk *"Tug of War and Corporate Risks, Who Will Be Affected?"*. Tajuk ini dipilih berdasarkan isu-isu semasa dan senario tadbir urus yang dihadapi oleh LADA, khususnya dalam aspek pengurusan anak syarikat. Program ini memberikan kefahaman mendalam tentang risiko korporat serta kesannya terhadap pihak berkepentingan, sekali gus membantu pegawai-pegawai LADA dalam membuat keputusan yang lebih strategik dan berlandaskan undang-undang.

Melalui inisiatif berterusan seperti CLEP, LADA terus komited dalam memperkukuh kompetensi pegawai dan kakitangan, memastikan pengurusan perundangan dan korporat berada pada tahap terbaik serta sejajar dengan amalan tadbir urus yang cemerlang.



Rajah: Pegawai-pegawai LADA yang hadir terdiri daripada pelbagai Bahagian-bahagian dan Unit-unit di LADA

Pendedahan juga turut diberikan mengenai aspek perundangan yang asas meliputi tugas-tugas harian seperti entiti syarikat, management risk control yang boleh diaplikasikan dalam urusan harian, konsep *scheme of management* dan juga peranan *Receiver and Manager*.

Pengisian ini juga dipilih memandangkan LADA mempunyai anak-anak Syarikat yang mana pegawai-pegawai LADA juga turut dilantik sebagai Ahli Lembaga Pengarah. Oleh itu, bagi memastikan tadbir urus anak-anak Syarikat LADA adalah teratur, pemantapan dari segi ilmu berkenaan pensyarikatan sepertimana terkandung di bawah Akta Syarikat 2016 adalah penting untuk dibekalkan kepada pegawai-pegawai LADA dalam membantu meningkatkan lagi kompetensi pegawai-pegawai di dalam pengurusan pentadbiran LADA.

Program Libat Urus Strategik LADA Bersama Agensi Persekutuan, Agensi Kerajaan Negeri Dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) Di Pulau Langkawi.

LADA menerusi Unit Undang-undang telah menganjurkan Program Libat Urus Strategik LADA bersama Agensi-agensi Persekutuan, Agensi Kerajaan Negeri dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) di Pulau Langkawi iaitu Majlis Perbandaran Langkawi Bandaraya Pelancongan (MPLBP), Pejabat Daerah Dan Tanah Langkawi (PTDL), Mahkamah Seksyen dan Majistret Langkawi pada 19 November 2023 bertempat di Pulau Tuba.

Program ini telah dihadiri oleh 20 orang jemputan yang terdiri daripada pegawai-pegawai daripada Unit Undang-undang LADA, Jabatan Penguatkuasaan dan Jabatan Kawalan Bangunan MPLBP, Pegawai-pegawai daripada Unit Undang-undang, Jabatan Pendaftaran dan Bahagian Teknikal PTDL serta Pegawai Kehakiman dari Kompleks Mahkamah Seksyen dan Majistret Langkawi.



Gambar: Pegawai-pegawai yang hadir semasa penganjuran program Latihan perundangan ini.

Penganjuran program libat urus strategik ini merupakan salah satu inisiatif LADA untuk mewujudkan jaringan dan mengeratkan hubungan kerjasama strategik Unit Undang-undang LADA bersama agensi-agensi berkaitan di peringkat Persekutuan dan Kerajaan Negeri di Langkawi yang telah sedia terjalin.

Ia juga bertujuan untuk membincangkan isu-isu terkini dan kerja-kerja perundangan serta menjadi medium kepada pihak-pihak untuk bertukar pandangan dan pendapat serta perkongsian khususnya berkaitan tadbir urus dan isu-isu semasa perundangan dalam usaha memantapkan lagi pentadbiran perundangan di Langkawi dan LADA.

Semoga hubungan ini akan terus terjalin demi memantapkan pentadbiran perundangan untuk kesejahteraan agensi dan penduduk Langkawi.

Penilaian Panel Peguam LADA

Dalam memastikan mutu perkhidmatan perundangan adalah berkualiti dan *reliable*, Unit Undang-undang sentiasa memantau perkhidmatan panel peguam LADA yang telah dilantik berdasarkan kepada Seksyen 25, Akta 423 LADA. Antara aktiviti yang dilaksanakan melibatkan panel peguam adalah penilaian ke atas panel-panel peguam LADA.

Pelaksanaan penilaian panel peguam LADA melalui kaedah naziran ke atas semua panel peguam LADA telah dijalankan pada bulan Oktober dan November 2023. Tujuan naziran ini diadakan adalah untuk menilai prestasi firma-firma guaman menerusi semakan ke atas latar belakang firma, keupayaan firma, kelayakan profesion di bawah Akta Profesion Guaman 1976 serta kerja-kerja perundangan yang telah dilaksanakan bagi tahun 2023. Laporan hasil naziran dan penilaian bagi tujuan penyambungan atau penamatan perkhidmatan panel peguam untuk tahun 2024 telah dibentangkan dan diluluskan pada Mesyuarat Pengurusan Tertinggi LADA Bil.12 /2023.

Selain daripada kaedah naziran, pemantauan berteraskan panel peguam dipantau menerusi libat urus tindakan-tindakan perundangan antaranya semasa perbicaraan, perbincangan penyediaan saksi-saksi dan lain-lain kaedah yang boleh diambil kira dalam memastikan perkhidmatan perundangan adalah telus dan menjaga kepentingan LADA.

PENGURUSAN PROJEK

LADA sentiasa memastikan pemantauan dan kawal selia projek dilaksanakan dengan berkesan agar setiap projek dapat disiapkan mengikut jadual yang telah dirancang. Keutamaan diberikan kepada pencapaian hasil (outcome) setiap projek bagi memastikan manfaatnya dapat direalisasikan secara optimum.

Melalui pemantauan berkala setiap bulan, LADA dapat mengumpul dan mengemas kini pangkalan data yang merangkumi cadangan perancangan dan pelaksanaan projek. Ini bukan sahaja memudahkan rujukan semua pihak yang berkepentingan, tetapi juga membolehkan tindakan proaktif dan penyelesaian segera terhadap sebarang isu yang timbul sepanjang pelaksanaan projek.

Selain itu, sepanjang tahun 2023, lawatan tapak secara berkala telah dijalankan bagi meninjau perkembangan projek secara langsung serta memahami keadaan sebenar di lapangan. Pendekatan ini memastikan projek yang dilaksanakan memenuhi keperluan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Berikut adalah senarai projek di bawah Rancangan Malaysia Ke-12 (RMKe-12) beserta status pelaksanaannya bagi tahun 2023:

BIL.	PROJEK	STATUS PELAKSANAAN
1	Cadangan Projek Meroboh Dan Membina Semula Kemudahan Jeti Pendaratan Pelancongan Di Gua Cherita, Kedah Darul Aman	Dalam Pelaksanaan
2	Meroboh Dan Membina Semula Kemudahan Jeti Pendaratan Pelancongan Di Teluk Mempelam, Pulau Langgun	Dalam Pelaksanaan
3	Membina Dan Menyiapkan Baru Jeti Dan Lain-Lain Kerja Berkaitan Di Gua Langsir, Kilim Karst Geoforest Park, Mukim Ayer Hangat, Langkawi	Dalam Pelaksanaan
4	Cadangan Membina Baharu Jambatan Sungai Perangin, Oriental Village, Langkawi	Dalam Pelaksanaan
5	Projek Membaik Pulih Dan Menaiktaraf Jeti Pelancongan Kuah	Dalam Pelaksanaan
6	Pembinaan Bangunan Asrama Pelajar, Kafeteria Dan Kemudahan-Kemudahan Lain Di Langkawi Tourism Academy (LTA) @ Kolej Komuniti Langkawi	Dalam Pelaksanaan
7	Kerja Menaiktaraf Dewan Miec, Langkawi	Dalam Pelaksanaan
8	Meroboh dan Membina Baru Pelantar Tasik Dayang Bunting Dan Lain-Lain Berkaitan Di Dalam Tasik Dayang Bunting	Dalam Pelaksanaan

BIL.	PROJEK	STATUS PELAKSANAAN
9	Pembinaan Jalan Dari Kuala Temonyong Ke Telok Baru Dan Pantai Tengah, Langkawi, Kedah	Siap Sepenuhnya
10	Cadangan Penggantian <i>Pontoon</i> Dan Lain-Lain Kerja Berkaitan Di Jeti Teluk Bujur, Pulau Tiba, Langkawi	Siap Sepenuhnya
11	Menyiapkan Baki Kerja Tertinggal Bagi Meroboh Dan Membina Semula Bangunan Auditorium Kota Mahsuri	Siap Sepenuhnya
12	Menyiapkan Baki Kerja Membina Dan Menyiapkan Tandas Baharu Dan Menaik Taraf Tandas Sediada Termasuk Menggantikan Sistem Pembentukan Dan Lain-Lain Kerja Berkaitan Di Tasik Dayang Bunting	Siap Sepenuhnya

Jadual 49: Senarai Projek RP3 2023 RMKe-12



Infografik 9: Status Kemajuan Projek RP3 2023 RMKe-12

Unit DMO turut melaksanakan pemantauan pelaksanaan projek yang menggunakan sumber peruntukan khas Kementerian Kewangan (MOF) dan Sumber Dalam LADA pada Tahun 2023. Senarai projek beserta status pelaksanaan adalah seperti berikut :

BIL.	PROJEK	STATUS PELAKSANAAN
1	Cadangan Bayaran Balik Kepada Syarikat Langsura Geopark Sdn. Bhd. (LGSB) Bagi Permohonan Kebenaran Merancang Sehingga Memperoleh Kelulusan Sijil Perakuan Siap Dan Pematuhan (CCC) Di Kompleks Pekan Rabu	Dalam Pelaksanaan
2	Cadangan Bayaran Balik Kepada Syarikat Panorama Langkawi Sdn. Bhd. (PLSB) Bagi Permohonan Kebenaran Merancang Sehingga Memperoleh Kelulusan Sijil Perakuan Dan Pematuhan (CCC) Di Kawasan Kereta Kabel Dan Oriental Village	Dalam Pelaksanaan
3	Cadangan Melantik Syarikat Perhubungan Awam Untuk Perkhidmatan Pembelian Media Secara Request For Proposal (RFP)	Dalam Pelaksanaan
4	Cadangan Menaik taraf Laman Padi Langkawi (Kerja-Kerja)	Dalam Pelaksanaan
5	Cadangan Baik pulih Perumahan Taman Kenari	Dalam Pelaksanaan
6	Pembaikan Perumahan Kastam pantai Kok PT 193 H.S.(M) 725	Dalam Pelaksanaan
7	Cadangan Baik Pulih Perumahan Pantai Kok	Dalam Pelaksanaan
8	Cadangan Penggantian Sistem Power Pack Roro Di Dermaga Tanjung Lembung, Langkawi	Dalam Pelaksanaan
9	Cadangan Menaiktaraf Infrastruktur ICT Lembaga Pembangunan Langkawi (Email Archive)	Dalam Perancangan
10	Cadangan Pembaikan Penghawa Dingin Dewan Kompleks Sukan Langkawi, Kuah, Langkawi, Kedah	Siap Sepenuhnya
11	Cadangan Menaiktaraf Infrastruktur Ict Lembaga Pembangunan Langkawi (Infrastruktur Rangkaian)	Siap Sepenuhnya
12	Cadangan Perkhidmatan Membekal, Menghantar, Memasang, Menguji, Mentauliah, Dan Menyelenggara Komputer Dan Laptop Secara Sewaan	Siap Sepenuhnya

Jadual 50: Senarai Projek Menggunakan Sumber Peruntukan Khas Kementerian Kewangan (MOF) 2023



Infografik 10: Status Kemajuan Projek Menggunakan Sumber Peruntukan Khas Kementerian Kewangan (MOF) 2023

Secara keseluruhannya, pemantauan projek sepanjang tahun 2023 telah dilaksanakan dengan lancar dan teratur. LADA sentiasa berusaha memastikan setiap projek yang diluluskan di Langkawi dapat disiapkan mengikut jadual yang ditetapkan. Kejayaan ini secara tidak langsung memberikan manfaat besar kepada pembangunan ekonomi dan sektor pelancongan Langkawi.

Selain itu, agensi pelaksana seperti Jabatan Kerja Raya (JKR) dan Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS) turut menunjukkan komitmen tinggi dalam memastikan matlamat dan objektif projek dapat direalisasikan dengan berkesan dan berkualiti. Kerjasama erat antara LADA dan agensi pelaksana ini memainkan peranan penting dalam memastikan setiap projek bukan sahaja disiapkan mengikut jadual, tetapi juga memberi impak positif kepada infrastruktur, ekonomi, dan daya saing Langkawi sebagai destinasi pelancongan bertaraf dunia.

PENGURUSAN ANAK SYARIKAT

Sepanjang tempoh pengoperasian LADA, beberapa syarikat subsidiari telah ditubuhkan bagi menyokong dan memperkasakan perancangan serta pelaksanaan fungsi LADA dalam merancang pembangunan industri pelancongan dan sosioekonomi di Langkawi.

Penubuhan syarikat subsidiari ini juga selari dengan aspirasi kerajaan dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi negara melalui penghasilan produk komersial yang menarik lebih ramai pelancong. Selain itu, inisiatif ini turut memberi kesan positif terhadap pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK), sekali gus memastikan pembangunan di Langkawi terus bersifat inklusif dan mampan.

LADA memperoleh hasil daripada syarikat subsidiari ini melalui mekanisme berikut:

- Perkongsian keuntungan (profit-sharing)
- Pembayaran dividen
- Yuran pengurusan

Tadbir urus yang cekap dan prestasi kukuh syarikat subsidiari turut membantu LADA untuk berkembang sebagai sebuah badan berkanun yang berdaya saing, selain mampu memberikan sumbangan semula kepada komuniti Langkawi.

Di samping itu, anak syarikat LADA juga aktif dalam melaksanakan inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR), dengan menyalurkan pelbagai bentuk bantuan kepada komuniti setempat. Langkah ini bukan sahaja memperkasakan peranan syarikat dalam pembangunan sosial, tetapi juga memperkukuh hubungan erat antara syarikat dan masyarakat Langkawi.

Berikut adalah senarai syarikat subsidiari milikan penuh serta syarikat bersekutu di bawah LADA:

BIL.	SYARIKAT	KATEGORI	CORE BUSINESS
1	Panorama Langkawi Sdn. Bhd. (PLSB)	Syarikat Subsidiari (100%)	Pelancongan dan Pengangkutan
2	Langsura Geopark Sdn. Bhd. (LGSB)	Syarikat Subsidiari (100%)	Hospitaliti & Pelancongan
3	International Eagle Resources Sdn. Bhd. (IERSB)	Syarikat Subsidiari (100%)	Perkhidmatan perladangan dan Pembangunan Hartanah
4	Langkawi Port Sdn. Bhd.	Syarikat Bersekutu (40% saham)	Pengurusan dan Operator Pelabuhan
5	Elegant Services Sdn. Bhd.	Syarikat Bersekutu (20% saham)	Operator Jeti
6	Royal Yatch Club	Syarikat Pelaburan (14% saham)	Industri Perkapalan
7	Integrated Nautical Resources Sdn. Bhd. (INRSB)	Anak Syarikat (30% saham) *pegangan dari IERSB	Reka bentuk, Pembangunan, Pembinaan dan Operasi Hotel Mewah
8	Garuda Suci Sdn. Bhd. (GSSB)	Anak Syarikat (30% saham) *pegangan dari IERSB	Reka bentuk, Pembangunan, Pembinaan dan Operasi Hotel Mewah

Jadual 51: Senarai syarikat subsidiari milikan penuh serta syarikat bersekutu LADA

Gerak kerja telah dilaksanakan bagi memantau pengurusan syarikat melalui :

- Mesyuarat Jawatankuasa Bersama (JCM) LADA dan anak syarikat serta syarikat bersekutu;
- Pelaporan prestasi anak syarikat dan syarikat bersekutu;
- Pelaporan Ahli Lembaga Pengarah anak syarikat dan syarikat bersekutu;
- Lawatan penanda aras pengurusan produk pelancongan; dan
- Kursus kewangan melibatkan anak syarikat dan syarikat bersekutu.

Secara keseluruhannya, syarikat subsidiari LADA telah menunjukkan prestasi yang baik serta berjaya memberikan pulangan positif kepada LADA. Selain menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi, penubuhan anak syarikat ini turut membuka peluang pekerjaan kepada komuniti setempat, sekali gus membantu meningkatkan taraf hidup masyarakat di Langkawi.



BAB 8

PENYATA KEWANGAN



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2023 Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Prestasi Bajet bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 51.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan pada 31 Disember 2023 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Pembangunan Langkawi 1990 [Akta 423].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga, Lembaga Pembangunan Langkawi bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Pembangunan Langkawi 1990 [Akta 423]. Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan, Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau

kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;

- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Pembangunan Langkawi atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Pembangunan Langkawi atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Pembangunan Langkawi dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Lembaga Pembangunan Langkawi 1990 [Akta 423], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 10 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Kesan kegagalan Syarikat Kampung Tok Senik Resort Sdn. Bhd. untuk mematuhi perjanjian, Lembaga Pembangunan Langkawi hendaklah menguatkuasakan subklausu 8.2 berhubung dengan *Default and Specific Performance*, Subscription Agreement bagi tujuan melaksanakan tindakan untuk menuntut apa-apa pampasan serta mendapatkan semula hartanah berkenaan demi memastikan hak Lembaga Pembangunan Langkawi terpelihara.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga, Lembaga Pembangunan Langkawi berdasarkan keperluan Akta Lembaga Pembangunan Langkawi 1990 [Akta 423] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
3 OKTOBER 2024

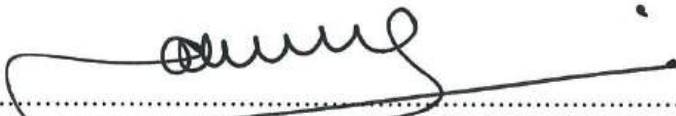


LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami **DATO' ZAMZURI BIN ABDUL AZIZ** dan **DATIN WIRA ROSNI BINTI MOHD YUSOFF** yang merupakan Pengerusi Bersama dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah **LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI (LADA)** dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet yang berikut ini berserta dengan nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI pada **31 Disember 2023** dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



.....

NAMA : **DATO' ZAMZURI BIN ABDUL AZIZ**
GELARAN : **PENGERUSI BERSAMA**
TARIKH : **27 SEP 2024**
TEMPAT : **LANGKAWI, KEDAH**

Bagi pihak Lembaga,



.....

NAMA : **DATIN WIRA ROSNI BINTI MOHD YUSOFF**
GELARAN : **AHLI LEMBAGA PENGARAH**
TARIKH : **27 SEP 2024**
TEMPAT : **LANGKAWI, KEDAH**

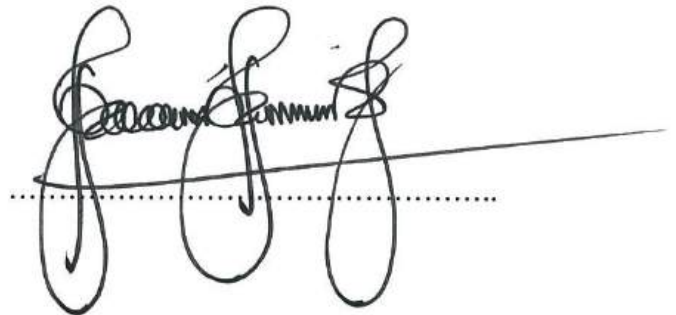
LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS

PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI

Saya, **DATO' HASLINA BINTI ABDUL HAMID (NO. K/P: 681023-09-5070)** pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI (LADA)**, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Prestasi Bajet yang berikut ini berserta dengan nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Aduan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di **LANGKAWI, KEDAH**)
pada **25 SEP 2024**)



Di hadapan saya,



No. 85, Tingkat Satu,
Kompleks Pekan Rabu,
Kuah, 07000 Langkawi,
Kedah Darul Aman.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2023

		KUMPULAN		LEMBAGA	
	NOTA	2023	Dinyatakan Semula 2022	2023	Dinyatakan Semula 2022
		RM	RM	RM	RM
<u>ASET</u>					
<u>ASET SEMASA</u>					
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI	5	143,873,313	97,284,209	114,394,376	72,565,089
LAIN-LAIN PELABURAN	6	279,963,184	282,953,468	204,000,000	218,000,000
PENGHUTANG PERNIAGAAN		497,734	1,319,132	-	-
PELBAGAI PENGHUTANG	7	13,824,990	32,145,726	19,246,097	34,892,826
INVENTORI	8	1,196,908	1,046,634	169,849	212,311
WANG CAGARAN DAN PRABAYAR	9	388,268	570,640	180,960	118,904
TERHUTANG DARIPADA SYARIKAT BERKAITAN		1,437,113	237,470	-	-
CUKAI ASET SEMASA		294,049	294,049	294,049	294,049
JUMLAH ASET SEMASA		441,475,559	415,851,328	338,285,331	326,083,179
<u>ASET BUKAN SEMASA</u>					
KEPENTINGAN DALAM ANAK SYARIKAT	10	-	-	10,243,321	10,744,174
PELABURAN DALAM SAHAM TAK SIAR					
HARGA (KEUTAMAAN)	11	26,940,000	27,750,000	26,940,000	27,750,000
KEPENTINGAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU	12	4,215,226	3,845,767	925,002	858,751
KEPENTINGAN DALAM SYARIKAT LAIN	13	4,200,000	4,200,000	4,200,000	4,200,000
HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	14	750,654,772	698,139,812	722,752,176	668,580,596
HARTANAH PELABURAN	15	246,568,649	248,337,698	246,568,649	248,337,698
ASET TAK KETARA	16	483,498	838,352	483,498	838,352
KERJA-KERJA DALAM PERLAKSANAAN	17	21,117,238	58,129,405	21,117,238	58,129,405
PELBAGAI PENGHUTANG		226,915	206,307	226,914	206,307
JUMLAH ASET BUKAN SEMASA		1,054,406,298	1,041,447,341	1,033,456,798	1,019,645,283
JUMLAH ASET		1,495,881,857	1,457,298,669	1,371,742,129	1,345,728,462
<u>LIABILITI</u>					
<u>LIABILITI SEMASA</u>					
PELBAGAI PEMIUTANG	18	16,324,922	11,936,584	7,813,240	8,397,451
TERIMAAN TERDAHULU	19	3,112,356	3,253,954	3,112,356	3,253,954
PEMIUTANG PERDAGANGAN		1,661,741	1,529,619	-	-
WANG CAGARAN DAN DEPOSIT DITERIMA	9	10,101,734	10,516,592	10,101,734	10,516,592
PERBELANJAAN TERAKRU		15,337,490	22,667,874	3,560,254	6,398,383
PERUNTUKAN CUKAI		3,648,242	129,602	907,823	-
MANFAAT PEKERJA	22	95,068	56,968	11,875	56,968
JUMLAH LIABILITI SEMASA		50,281,553	50,091,193	25,507,282	28,623,348
<u>LIABILITI BUKAN SEMASA</u>					
GERAN TERTUNDA	20	65,436,427	95,363,854	65,436,427	95,363,854
PENDAPATAN TERTUNDA	21	141,551,342	144,982,425	141,551,342	144,982,425
MANFAAT PEKERJA	22	1,488,089	350,415	1,155,613	350,415
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA		208,475,858	240,696,694	208,143,382	240,696,694
JUMLAH LIABILITI		258,757,411	290,787,887	233,650,664	269,320,042
ASET BERSIH		1,237,124,446	1,166,510,782	1,138,091,465	1,076,408,420
<u>EKUITI</u>					
LEBIHAN PENDAPATAN TERKUMPUL		1,178,830,899	1,107,967,235	1,079,797,918	1,017,864,873
KUMPULAN WANG PINJAMAN KAKITANGAN	23	1,100,000	1,100,000	1,100,000	1,100,000
KUMPULAN WANG PELABURAN	24	57,193,547	57,443,547	57,193,547	57,443,547
JUMLAH EKUITI		1,237,124,446	1,166,510,782	1,138,091,465	1,076,408,420

Penyata ini hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

		KUMPULAN		LEMBAGA	
	Nota	2023	Dinyatakan Semula 2022	2023	Dinyatakan Semula 2022
		RM	RM	RM	RM
HASIL DARIPADA URUSNIAGA BUKAN PERTUKARAN					
GERAN KERAJAAN		41,519,220	46,736,750	41,519,220	46,736,750
PELUNASAN GERAN KERAJAAN	25	67,234,155	37,119,587	67,234,155	37,119,587
HASIL PELBAGAI	26	20,369	-	20,369	-
		108,773,744	83,856,337	108,773,744	83,856,337
HASIL DARIPADA URUSNIAGA PERTUKARAN					
KEUNTUNGAN SIMPANAN TETAP DAN DIVIDEN		11,292,596	7,434,796	13,512,596	8,114,796
HASIL PELBAGAI	26	27,699,480	22,446,998	23,714,275	18,719,996
HASIL OPERASI	27	72,961,225	57,166,854	-	-
		111,953,301	87,048,648	37,226,871	26,834,792
JUMLAH PENDAPATAN		220,727,045	170,904,985	146,000,615	110,691,129
PERBELANJAAN					
EMOLUMEN	28	33,747,575	25,867,324	19,921,389	18,194,747
PERKHIDMATAN DAN BEKALAN	28	28,031,337	33,429,067	23,748,316	26,326,171
SUSUTNILAI	14,15,16	28,588,368	26,233,231	24,004,324	21,646,080
PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	29	2,483,008	17,400,205	2,483,008	17,400,205
KOS JUALAN		21,160,056	20,566,370	-	-
HUTANG RAGU		1,585,939	2,315,973	1,635,939	5,396,547
HAPUSKIRA	30	-	204,693	-	204,693
BAYARAN PELBAGAI	28	28,159,995	21,845,299	10,511,054	10,796,471
JUMLAH PERBELANJAAN		143,756,278	147,862,162	82,304,030	99,964,914
LEBIHAN PENDAPATAN		76,970,767	23,042,823	63,696,585	10,726,215
KEUNTUNGAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU		712,039	421,197	-	-
LEBIHAN PENDAPATAN SEBELUM CUKAI		77,682,806	23,464,020	63,696,585	10,726,215
TOLAK : CUKAI	31	(7,744,650)	(4,486,117)	(2,467,823)	(1,505,951)
: ZAKAT		(274,260)	(222,190)	-	-
LEBIHAN PENDAPATAN SELEPAS CUKAI		69,663,896	18,755,713	61,228,762	9,220,264
LEBIHAN PENDAPATAN TERKUMPUL DIBAWA KE HADAPAN		1,108,462,720	1,093,420,125	1,017,864,873	1,012,853,212
CAMPUR : PELARASAN TAHUN LEPAS	32	704,283	(4,208,603)	704,283	(4,208,603)
LEBIHAN PENDAPATAN DIHANTAR KE HADAPAN		1,178,830,899	1,107,967,235	1,079,797,918	1,017,864,873

Penyata ini hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

LEMBAGA

	Nota	RM				Jumlah Lembaga
		Akaun Wang Pelaburan	Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan	Lebihan Pendapatan Terkumpul		
						RM
Baki Pada 1 Januari 2022						
- Dinyatakan Semula		57,443,547	1,100,000	1,012,853,212		1,071,396,759
Pelarasan Tahun Lepas	32	-	-	(4,208,603)		(4,208,603)
Lebihan Pendapatan Selepas Cukai						
- Dinyatakan Semula		-	-	9,220,264		9,220,264
Baki Pada 31 Disember 2022 Seperti Dinyatakan Semula		57,443,547	1,100,000	1,017,864,873		1,076,408,420
Pelarasan Tahun Lepas	32	-	-	704,283		704,283
Kurangan Dalam Tahun		(250,000)	-	-		(250,000)
Lebihan Pendapatan Selepas Cukai		-	-	61,228,762		61,228,762
Baki Pada 31 Disember 2023		57,193,547	1,100,000	1,079,797,918		1,138,091,465

Penyata ini hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

KUMPULAN

Nota	Kumpulan Wang Pelaburan RM	Kumpulan Wang Pinjaman Kakitangan RM	Lebihan Pendapatan Terkumpul RM	Jumlah Kumpulan RM
Baki Pada 1 Januari 2022 - Dinyatakan Semula	57,443,547	1,100,000	1,093,420,125	1,151,963,672
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	(4,208,603)	(4,208,603)
Lebihan Pendapatan Selepas Cukai - Dinyatakan Semula	-	-	18,755,713	18,755,713
Baki Pada 31 Disember 2022 Seperti Dinyatakan Semula	57,443,547	1,100,000	1,107,967,235	1,166,510,782
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	1,199,768	1,199,768
Kurangan Dalam Tahun	(250,000)	-	-	(250,000)
Lebihan Pendapatan Selepas Cukai	-	-	69,663,896	69,663,896
Baki Pada 31 Disember 2023	57,193,547	1,100,000	1,178,830,899	1,237,124,446

Penyata ini hendaklah dibaca bersama-sama dengan nota-nota yang dikemukakan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

	<u>KUMPULAN</u>		<u>LEMBAGA</u>	
	2023	Dinyatakan Semula 2022	2023	Dinyatakan Semula 2022
	RM	RM	RM	RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
LEBIHAN PENDAPATAN SEBELUM CUKAI	77,682,806	23,464,020	63,696,585	10,726,215
PELARASAN BAGI :	32,946,546	19,870,730	27,164,670	17,735,846
Susut nilai	28,588,368	26,233,231	24,004,324	21,646,080
Peruntukan Hutang Ragu	1,635,939	5,396,547	1,635,939	5,396,547
Pelarasan Tahun-Tahun Lepas	704,283	(11,638,038)	704,283	(9,759,070)
Keuntungan Pelupusan Harta, Loji dan Peralatan	57,537	(1,086,725)	57,537	(1,086,725)
Pemulihan Hutang Ragu/Rosotnilai	649,566	(18,978)	(548,266)	(18,978)
Rosotnilai Pelaburan	1,310,853	780,000	1,310,853	1,353,299
Hapuskira	-	204,693	-	204,693
LEBIHAN PENDAPATAN OPERASI SEBELUM PERUBAHAN MODAL KERJA	110,629,352	43,334,750	90,861,255	28,462,061
(Pertambahan)/Pengurangan Pada Aset Kendalian :				
Inventori	(150,274)	1,088,878	42,462	852,274
Wang Cagaran dan Prabayar	182,372	(96,210)	(62,056)	-
Pelbagai Penghutang dan Pendahulu	18,300,128	3,953,863	15,626,122	2,831,531
Penghutang Perniagaan	821,398	14,886	-	-
Terhutang daripada syarikat berkaitan	(1,199,643)	28,694	-	-
Cukai Aset Semasa	(294,049)	(294,049)	(294,049)	(294,049)
Pertambahan/(Pengurangan) Pada Liabiliti Kendalian :				
Pelbagai Pemiutang dan Terimaan Terdahulu	4,246,740	2,068,618	(725,809)	(335,251)
Pemiutang Perniagaan	132,122	(205,547)	-	-
Wang Cagaran dan Deposit Diterima	(414,858)	4,692,097	(414,858)	4,692,097
Perbelanjaan Terakru	(7,330,384)	(1,537,926)	(2,838,129)	(238,043)
Pendapatan Tertunda	(3,431,083)	(3,043,522)	(3,431,083)	(3,043,522)
Manfaat Pekerja	1,175,774	(11,289)	760,105	(11,289)
Peruntukan Cukai	3,648,242	(186,822)	907,823	(94,233)
Tunai Diperolehi Daripada Aktiviti Operasi	126,315,837	49,806,421	100,431,783	32,821,576
Cukai dibayar	(8,018,910)	-	(2,467,823)	-
TUNAI BERSIH DIPEROLEHI DARIPADA AKTIVITI OPERASI	118,296,927	49,806,421	97,963,960	32,821,576

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

	KUMPULAN		LEMBAGA	
	2023	Dinyatakan Semula 2022	2023	Dinyatakan Semula 2022
	RM	RM	RM	RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN				
Dividen Dibayar	(2,100,000)	(680,000)	-	-
Pembelian Harta Loji dan Peralatan	(72,777,215)	(15,424,024)	(70,313,781)	(12,543,252)
Pelupusan Harta Loji dan Peralatan	-	-	-	-
Pembelian Hartanah Pelaburan	(6,405,632)	(13,411,007)	(6,405,632)	(12,989,810)
Penambahan aset tak ketara	-	(830,790)	-	(830,790)
(Pertambahan) Kerja-Kerja Dalam Perlaksanaan	37,012,167	(30,734,759)	37,012,167	(30,734,759)
Pelaburan Simpanan Tetap di Institusi Kewangan Berlesen bagi Deposit Lebih Tempoh Matang 3 Bulan	2,990,284	(33,250,517)	14,000,000	(22,000,000)
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu, Syarikat Lain dan Saham Tak Sifar Harga	(250,000)	(226,111)	(250,000)	-
TUNAI BERSIH YANG (DIGUNAKAN DALAM) AKTIVITI PELABURAN	(41,530,396)	(94,557,208)	(25,957,246)	(79,098,611)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Pemberian Kerajaan Persekutuan	38,838,115	57,936,000	38,838,115	57,936,000
Penggunaan Pemberian Kerajaan Persekutuan	(68,765,542)	(37,119,587)	(68,765,542)	(37,119,587)
Penambahan Bagi Kumpulan Wang	(250,000)	-	(250,000)	-
TUNAI BERSIH YANG DIHASILKAN DARIPADA/(DIGUNAKAN DALAM) AKTIVITI PEMBIAYAAN	(30,177,427)	20,816,413	(30,177,427)	20,816,413
(Kurangan)/Pertambahan Bersih Tunai Dan Bersamaan Tunai	46,589,104	(23,934,374)	41,829,287	(25,460,622)
Tunai Dan Persamaan Tunai Pada Awal Tahun Kewangan	97,284,209	121,218,583	72,565,089	98,025,711
TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	143,873,313	97,284,209	114,394,376	72,565,089
Tunai dan Kesetaraan Tunai Terdiri Daripada:				
Simpanan Tetap di Institusi Kewangan Berlesen Bagi Deposit Dalam Tempoh Matang 3 Bulan			102,000,000	61,000,000
Tunai di Tangan dan di Bank			12,394,376	11,565,089
			114,394,376	72,565,089

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

PENYATA PRESTASI BAJET BAGI TAHUN BERAKHIR PADA 31 DISEMBER 2023

	AMAUN BAJET		BELANJA	
	PERUNTUKAN	PERUNTUKAN	AMAUN	PERBEZAAN
	ASAL	DIPINDA	SEBENAR	
	RM	RM	RM	RM
MENGURUS				
EMOLUMEN	18,921,108	18,921,108	18,921,108	-
PERKHIDMATAN DAN BEKALAN	7,578,892	7,578,892	7,578,892	-
BAYARAN-BAYARAN LAIN	3,500,000	3,500,000	3,500,000	-
JUMLAH	30,000,000	30,000,000	30,000,000	-
PEMBANGUNAN				
PERUNTUKAN JABATAN PERDANA MENTERI (JPM)-P06	334,156,921	334,156,921	316,529,071	17,627,850
PERUNTUKAN KEMENTERIAN KEWANGAN (MOF)-P10	403,572,333	401,998,905	289,808,341	112,190,564
JUMLAH	737,729,254	736,155,826	606,337,412	129,818,414

Nota:

1. Penyata Prestasi Bajet Lembaga telah disediakan dengan menggunakan asas tunai.
2. Penyata Prestasi Bajet disediakan untuk tempoh mulai 1 Januari 2023 hingga 31 Disember 2023.
3. Skop bajet yang didedahkan meliputi Peruntukan Mengurus B10 dan Peruntukan Pembangunan P06 dan P10.
4. Bagi Peruntukan Mengurus, telah membelanjakan keseluruhan amaun yang telah dibajetkan. Bagi Peruntukan Pembangunan, perbezaan amaun bajet berbanding belanja sebenar iaitu RM129,818,414 disebabkan terdapat projek-projek yang dalam pelaksanaan.

**LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(DITUBUHKAN DI MALAYSIA MENGIKUT AKTA 423)**

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

1. MAKLUMAT KORPORAT

Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA) telah ditubuhkan pada 15 Mac 1990 di bawah Akta Lembaga Pembangunan Langkawi 1990, Akta 423.

Fungsi dan Peranan LADA adalah seperti berikut:

- a) Pelancongan dan Kawasan Bebas Cukai
 - i) Merangka strategi menyeluruh untuk pembangunan pelancongan, komersial dan perniagaan bebas cukai;
 - ii) Bertindak sebagai penyelarar dengan merangka inisiatif dan mekanisme yang efektif;
 - iii) Melaksana dan mengurus program dan projek pembangunan pelancongan; dan
 - iv) Membangun dan memperkasakan infrastruktur dan pemudahcara pentadbiran serta sistem penyampaian.
- b) Pelaburan
 - i) Memupuk dan menggalak pelaburan swasta untuk pembangunan Langkawi sebagai destinasi pelancongan melalui perancangan dan pengurusan strategik; dan
 - ii) Melaksanakan sebahagian daripada tugas-tugas perancangan fizikal dan *spatial* untuk menggalakkan pelaburan swasta.
- c) Sosioekonomi
 - i) Mewujudkan, menggalakkan serta mengusahakan program pembangunan sosioekonomi;
 - ii) Menyelarar program dan aktiviti yang berkaitan; dan
 - iii) Merancang, menyelarar serta melaksana program bagi penglibatan masyarakat di dalam sektor ekonomi.

2. ASAS PENYEDIAAN

Penyata Kewangan Kumpulan dan Lembaga telah disediakan mengikut dan mematuhi Akta Lembaga Pembangunan Langkawi 1990, Akta 423 dan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) yang diterbitkan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia.

Asas penyediaan bagi iaitu anak syarikat adalah mematuhi kehendak Piawaian Laporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Akta Syarikat, 2016 di Malaysia.

Penyata kewangan ini telah disediakan berasaskan kos sejarah kecuali sebagaimana yang dinyatakan dalam asas-asas perakaunan di bawah. Penyata kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua nilai dibundarkan melainkan dinyatakan sebaliknya.

Penyediaan penyata kewangan dalam mematuhi MPSAS memerlukan penggunaan anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah aset dan liabiliti yang dilaporkan dan pendedahan aset dan liabiliti luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah hasil dan belanja yang dilaporkan dalam tempoh laporan. Walaupun anggaran ini berdasarkan pengetahuan terbaik Lembaga Pengarah tentang keadaan dan tindakan semasa, hasil sebenar mungkin berlainan daripada anggaran tersebut.

Ia juga memerlukan pihak pengurusan membuat penilaian dalam proses mengaplikasi polisi perakaunan Kumpulan dan Lembaga, perkara-perkara yang melibatkan penilaian yang lebih tinggi atas perkara yang kompleks, atau perkara di mana andaian dan anggaran yang penting kepada penyata kewangan.

**LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(DITUBUHKAN DI MALAYSIA MENGIKUT AKTA 423)**

**NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

2. ASAS PENYEDIAAN (sambungan)

2.1 Peralihan ke Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS)

Bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2023, Lembaga telah menerima pakai piawaian pelaporan perakaunan baru iaitu Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS). Tarikh peralihan kepada rangka kerja MPSAS adalah pada 1 Januari 2015.

Penggunaan MPSAS memerlukan semua piawaian digunapakai dalam penyediaan Penyata Kewangan tahun semasa yang berakhir pada 31 Disember 2023, penyata kewangan perbandingan bagi tahun berakhir 31 Disember 2023, dan baki awal Penyata Kedudukan Kewangan pada tarikh peralihan kepada MPSAS. MPSAS memberikan tiga (3) tahun pengecualian terhadap pengunapakai retrospektif bagi sesetengah Piawaian.

Berikut adalah piawaian perakaunan, pindaan dan interpretasi daripada MPSAS yang telah dikeluarkan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia yang berkuatkuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2017, tetapi belum diterima pakai oleh Kumpulan dan Lembaga kerana ianya adalah tidak berkenaan kepada Kumpulan dan Lembaga pada tempoh kewangan:

- MPSAS 4 "The effect of changes in foreign exchange rates"
- MPSAS 5 "Borrowing costs"
- MPSAS 32 "Service Concession Arrangements : Grantor".

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

Penyata Kewangan ini telah disediakan mengikut dasar kos sejarah kecuali aset-aset dinyatakan pada nilai penilaian semula. Dasar-dasar penting perakaunan yang dibentangkan seperti berikut:

a) Penyatuan

Penyata Kewangan yang disatukan meliputi Penyata Kewangan Lembaga dan semua syarikat subsidiarinya. Syarikat subsidiari adalah entiti yang dikawal oleh Lembaga. Kawalan wujud apabila Lembaga mempunyai kuasa untuk mentadbir dasar kewangan dan operasi sesebuah entiti. Pelaburan dalam anak-anak syarikat dinyatakan dalam Penyata Kewangan Lembaga pada kos ditolak kerugian penurunan nilai, jika ada.

Keputusan syarikat subsidiari telah dimasukkan di dalam Penyata Kewangan yang disatukan bermula dari tarikh pengambilalihan hingga tarikh penamatan kawalan. Penyata Kewangan yang disatukan disedia menggunakan dasar perakaunan yang sama bagi urusanniaga dan peristiwa yang berlaku dalam keadaan yang sama. Baki, urusanniaga, pendapatan dan perbelanjaan daripada urusanniaga dimasukkan dalam Kumpulan dihapuskan sepenuhnya pada penyatuan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (Sambungan)

b) Hartanah, Loji dan Peralatan

Semua item hartanah, loji dan peralatan pada mulanya direkod pada kos. Kos sesuatu hartanah, loji dan peralatan hanya diiktiraf sebagai aset jika manfaat ekonomi masa depan yang dikaitkan dengan item tersebut akan mengalir ke dalam Lembaga dan Kumpulan dan kos item tersebut boleh diukur

Sepertimana dibenarkan di bawah peruntukan MPSAS 17-Hartanah, Loji dan Peralatan, aset-aset tersebut adalah dinyatakan pada kos ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul kecuali tanah hakmilik bebas. Sekiranya aset diperolehi melalui urusniaga bukan pertukaran, maka kos aset akan diukur melalui nilai saksama pada tarikh perolehan aset.

Aset Lembaga dengan nilai kos berjumlah RM2,000.00 dan ke atas akan dipermodalkan sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan, manakala bagi aset bernilai rendah (kurang dari RM2,000.00) akan di caj sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Prestasi Kewangan merujuk kepada MyAsset KnowledgeBase yang dikeluarkan oleh Bahagian Pengurusan Aset Awam Kementerian Kewangan dan Pekeliling Perbendaharaan Malaysia yang sedang berkuatkuasa.

Tanah hakmilik bebas dan aset masih dalam pembinaan tidak disusutnilai. Hartanah, Loji dan Peralatan lain disusutnilaikan mengikut asas garis lurus bagi menghapus kira kos aset atau nilai penilaian semula kepada nilai sisa ke atas tempoh anggaran hayat diringkaskan seperti berikut:

	kadar (%)
Bangunan tetap	2
Bangunan sementara	10
Bangunan rumah kos rendah	10
Bangunan rumah kos sederhana	5
Projek kemudahan awam (Infrastruktur)	
- Ketara dan mempunyai hakmilik	10
- Ketara tanpa hakmilik	100
Tanah pajakan	Tempoh pajakan
Kenderaan bermotor	20
Perabot dan kelengkapan	20
Alatan pejabat	20
Komputer	20
Ubahsuai	20
Aset Lain	20

Nilai sisa dan tempoh hayat aset akan dikaji dan diubah, jika penting, pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Keuntungan dan kerugian atas pelupusan atau persaraan, ditentukan melalui perbandingan kutipan bersih daripada pelupusan, jika ada, dengan jumlah dibawa diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Susutnilai mula semasa aset sedia untuk digunakan.

c) Hartanah Pelaburan

Hartanah Pelaburan, terutamanya merangkumi hartanah yang dipegang sama ada untuk memperolehi hasil sewaan atau peningkatan modal atau kedua-duanya, untuk hasil sewa jangka panjang dan tidak diduduki oleh Lembaga dan Kumpulan. Hartanah Pelaburan dinyatakan pada nilai kos tolak susutnilai terkumpul dan kerugian penurunan nilai terkumpul, jika ada, kecuali tanah hakmilik bebas.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

d) Aset Tak Ketara

MPSAS 31-Aset Tak Ketara ialah aset monetari yang boleh dikenal pasti tanpa kewujudan fizikal seperti perisian komputer, paten dan hak cipta. Pengiktirafan sebagai aset jika manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan yang mengalir kepada entiti dan kos yang boleh diukur dengan pasti.

Aset Tak Ketara disusutnilaikan mengikut asas garis lurus dan diukur di bawah model kos atau penilaian semula. Nilai saksama atau kos ditolak pelunasan terkumpul bagi mendapatkan nilai bawaan. Anggaran usia guna adalah kadar 20% yang ditentukan berdasarkan perubahan yang pantas dalam teknologi.

e) Pelaburan Dalam Syarikat-syarikat Bersekutu dan lain-lain Syarikat

Syarikat bersekutu dan lain-lain syarikat adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting dan bukan merupakan anak syarikat atau kepentingan di dalam entiti yang dikawal bersama. Pengaruh penting adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam dasar kewangan dan operasi syarikat yang dilaburkan tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas dasar-dasar tersebut.

Pelaburan di dalam syarikat bersekutu dan lain-lain syarikat dinyatakan dalam Penyata Kewangan Syarikat pada kos ditolak kerugian penurunan nilai, jika ada. Pelaburan di dalam syarikat bersekutu dan lain-lain syarikat diambilkira dalam Penyata Kewangan yang disatukan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti berasaskan kepada Penyata Kewangan terkini syarikat bersekutu berkenaan, dari tarikh pengaruh penting bermula sehingga ke tarikh pengaruh penting ke atas syarikat bersekutu tersebut tamat.

Pelaburan di dalam syarikat bersekutu dan lain-lain syarikat di dalam Penyata Kedudukan Kewangan yang disatukan pada mulanya diiktiraf pada kos dan selepas itu dilaraskan dengan perubahan bahagian Kumpulan dalam aset bersih pelaburan tersebut selepas pengambilalihan. Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu dan lain-lain syarikat, jumlah dibawa kepentingan tersebut dikurangkan kepada sifar dan Kumpulan tidak mengiktiraf kerugian selanjutnya kecuali jika ia menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau membuat bayaran bagi pihaknya. Keuntungan belum realisasi yang wujud daripada urusan niaga di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu/lain-lain syarikat yang termasuk di dalam nilai aset dan tanggungan berkaitan yang dibawa, sebahagiannya adalah dihapuskan mengikut kadar kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut. Kerugian belum direalisasi daripada urusan niaga sedemikian juga dihapuskan sebahagiannya kecuali apabila kos tidak boleh diperolehi semula.

Pelaburan di dalam syarikat bersekutu diambilkira apabila kuasa untuk mengambil bahagian dalam dasar kewangan dan operasi syarikat yang dilaburkan 20% hingga 50%. Manakala pelaburan di dalam lain-lain syarikat diambilkira apabila kuasa untuk mengambil bahagian dalam dasar kewangan dan operasi syarikat yang dilaburkan kurang daripada 20%.

f) Kerja Dalam Perlaksanaan

Kerja Dalam Perlaksanaan terdiri daripada kos berkaitan dengan pengambilalihan tanah dan semua kos yang berkaitan secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau kos yang boleh diperuntukkan secara munasabah kepada aktiviti tersebut. Kos yang tidak berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan tanah dan aktiviti pembangunan akan diiktiraf sebagai belanja pada tahun perbelanjaan itu berlaku. Kerja Dalam Perlaksanaan diambil kira sebagai siap apabila Sijil Perakuan Siap Kerja dikeluarkan.

Kos Kerja Dalam Perlaksanaan yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada nilai kos apabila ianya telah siap sepenuhnya.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

g) Pelaburan Lain

Pelaburan lain bukan semasa dinyatakan pada kos tolak kerugian penurunan nilai terkumpul, jika ada. Pelaburan-pelaburan semasa merangkumi deposit jangka pendek yang melebihi tiga (3) bulan.

h) Inventori

Inventori dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dan nilai direalisasi bersih. Kos ditentukan mengikut asas masuk dahulu keluar dahulu. Nilai realisasi bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan biasa, ditolak semua anggaran kos penyiapan dan perbelanjaan pemasaran, jualan dan pengedaran.

i) Instrumen Kewangan - Aset kewangan

i. Pengiktirafan asal dan peruntukan

Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan bila, dan hanya bila Kumpulan dan Lembaga menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen kewangan.

Pada pengiktirafan asal, aset kewangan diukur pada nilai saksama, yang secara umumnya harga urusniaga, dicampur kos urusniaga jika aset kewangan tidak diukur pada nilai saksama melalui lebihan dan defisit.

Bagi instrumen diukur pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, kos transaksi dikira sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi apabila berlaku. Bagi pinjaman antara Kumpulan dan pendahulu, dan perjanjian kontrak yang lain, yang merupakan transaksi pembiayaan, aset kewangan atau liabiliti kewangan diukur pada nilai semasa bayaran dikurangkan pada kadar faedah pasaran bagi instrumen hutang yang sama pada masa depan.

ii. Pengelasan aset kewangan

Kumpulan dan Lembaga menentukan klasifikasi aset kewangan mereka pada pengiktirafan awal, dan kategori-kategori tersebut termasuk:

- Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi;
- Pinjaman dan belum terima;
- Aset pelaburan yang dipegang hingga matang;
- Aset kewangan sedia dijual.

iii. Pengukuran berikutnya aset kewangan

Bagi tujuan pengukuran berikutnya, Kumpulan dan Lembaga mengklasifikasikan aset kewangan kepada klasifikasi masing-masing.

a) Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung rugi

Aset kewangan diklasifikasi sebagai aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi jika ianya dipegang untuk dagangan atau ditentukan sedemikian selepas pengiktirafan asal. Aset kewangan yang dipegang untuk dagangan adalah derivatif termasuk derivatif terbenam berasingan atau aset kewangan diperolehi untuk tujuan pada masa terdekat.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

i) Instrumen Kewangan - Aset kewangan (sambungan)

iii. Pengukuran berikutnya aset kewangan (sambungan)

a) Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung rugi (sambungan)

Selepas pengiktirafan asal, aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi diukur pada nilai saksama. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi.

Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi boleh dinyatakan sebagai semasa atau bukan semasa. Aset kewangan yang dipegang terutamanya untuk tujuan dagangan dinyatakan sebagai semasa manakala aset kewangan yang tidak dipegang terutamanya untuk tujuan dagangan dinyatakan sebagai semasa atau bukan semasa berdasarkan tarikh penyelesaian.

b) Pinjaman dan belum terima

Instrumen pinjaman dan belum terima adalah aset kewangan yang mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, selepas rosot nilai.

Instrumen pinjaman yang dikelaskan sebagai aset atau liabiliti semasa dinyatakan pada jumlah tunai tanpa didiskaunkan atau jumlah balasan yang akan diterima atau dibayar kecuali jika urusan berkenaan sebenarnya adalah transaksi pembiayaan.

- Penghutang

Penghutang (Akaun Belum Terima) terdiri daripada urusniaga pertukaran dan bukan pertukaran. Penghutang jangka masa pendek adalah terdiri daripada pelbagai penghutang seperti pendahuluhan pegawai, pendapatan faedah terakru dan sebagainya. Selain itu, penghutang jangka masa panjang adalah merupakan pinjaman yang ditawarkan kepada kakitangan bagi pinjaman kenderaan dan komputer serta telefon pintar.

Pinjaman yang ditawarkan dikenakan bayaran perkhidmatan 4% setahun atas baki yang belum diselesaikan dan bayaran perkhidmatan 10% ke atas ansuran yang tertunggak. Selain itu, bayaran perkhidmatan tidak akan dikenakan ke atas baki pinjaman peminjam yang telah meninggal dunia merujuk kepada Pekeliling Perbendaharaan Malaysia WP 9.1 dan 9.2.

Walau bagaimanapun, bagi baki jumlah pinjaman yang tidak dapat diselesaikan peruntukan hutang ragu akan dikenakan berdasarkan penyemakan akhir tahun ke atas hutang lama yang berusia melebihi setahun dan belum dapat dipungut. Setelah usaha berterusan diadakan dan tiada bayaran, hutang lapuk akan dikenalpasti dan hapus kira akan dibuat terhadap jumlah hutang tersebut.

Bagi syarikat subsidiari pula, elaun hutang ragu spesifik dibuat untuk hutang yang telah dipertimbangkan dan dijangka tidak akan dipungut. Jumlah hutang yang dapat dipungut balik akan dikreditkan ke dalam pendapatan Lembaga.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

i) Instrumen Kewangan - Aset kewangan (sambungan)

iii. Pengukuran berikutnya aset kewangan (sambungan)

c) Aset pelaburan yang dipegang hingga matang

Aset kewangan dengan pembayaran tetap atau boleh ditentukan dan kematangan tetap diklasifikasikan sebagai dipegang sehingga matang bila Kumpulan mempunyai hasrat dan keupayaan positif untuk memegang pelaburan tersebut hingga matang.

Selepas pengiktirafan asal, pelaburan dipegang hingga matang diukur pada kos di lunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan dan kerugian diiktiraf di dalam untung rugi bila pelaburan dipegang hingga matang di nyah-iktiraf atau dijejaskan dan melalui proses pelunasan.

Pelaburan dipegang hingga matang di klasifikasi sebagai aset bukan semasa, kecuali pelaburan yang mempunyai kematangan dalam tempoh 12 bulan selepas tarikh laporan yang di klasifikasi sebagai semasa.

Aset kewangan akan di nyah-iktiraf bila hak kontrak untuk menerima aliran tunai daripada aset tersebut telah luput. Apabila suatu aset kewangan di nyah-iktiraf secara keseluruhannya, perbezaan antara nilai bawaan dan jumlah pertimbangan diterima dan sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jualan atau belian cara biasa adalah jualan atau belian aset kewangan yang memerlukan penyediaan aset dalam tempoh yang secara amnya diwujudkan oleh peraturan atau konvensyen dalam pasaran yang berkenaan. Semua jualan dan belian cara biasa aset kewangan diiktiraf atau di nyah-iktiraf pada tarikh dagangan tersebut iaitu, tarikh di mana Kumpulan dan Lembaga memberi komitmen untuk menjual atau membeli aset tersebut.

d) Aset kewangan sedia dijual

Aset Kewangan sedia dijual merupakan aset bukan derivatif yang ditentukan sebagai sedia untuk dijual atau tidak diklasifikasikan sebagai pinjaman dan penghutang, aset pelaburan dipegang sehingga matang atau aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit.

Selepas taksiran asal, aset kewangan sedia dijual kan ditaksir pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian diiktiraf terus ke aset bersih melalui Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti sehinggalah aset berkenaan di nyah-iktiraf. Nyah-iktiraf ini dibuat melalui lebihan atau defisit.

iv. Penyahiktirafan Instrumen Kewangan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya di nyah-iktiraf apabila, dan apabila hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada nyah-iktiraf aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperolehi tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) diiktiraf ke lebihan atau defisit.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

i) Instrumen Kewangan - Aset kewangan (sambungan)

iv. Penyahiktirafan Instrumen Kewangan (sambungan)

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya di nyah-iktiraf apabila dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada pengiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf ke lebihan atau defisit.

v. Rosot nilai untuk aset kewangan

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa aset-aset kewangan mengalami rosot nilai. Aset kewangan dianggap mengalami rosot nilai apabila terdapat bukti objektif tentang rosot nilai disebabkan kejadian selepas tarikh taksiran asal yang memberi kesan kepada anggaran aliran tunai hadapan.

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian rosot nilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, pertimbangan dibuat ke atas faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkinan bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

- Aset kewangan dibawa pada kos pelunasan

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian rosot nilai atas aset kewangan telah ditanggung, Kumpulan dan Lembaga mempertimbangkan faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkiran bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

Sekiranya sebarang bukti sedemikian wujud, jumlah kerugian penurunan nilai diukur sebagai perbezaan antara jumlah bawaan aset dan nilai semasa bagi aliran tunai masa hadapan yang dianggarkan di diskaun pada kadar faedah berkesan asal aset kewangan tersebut. Kerugian rosot nilai tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi.

Nilai bawaan aset kewangan tersebut dikurangkan menerusi akaun peruntukan. Apabila penghutang perdagangan menjadi tidak boleh dikutip, ianya di hapus kira menerusi akaun peruntukan tersebut.

Jika dalam tempoh seterusnya, jumlah kerugian rosot nilai berkurang dan pengurangan ini boleh dikaitkan secara objektif kepada satu peristiwa terjadi selepas rosot nilai diiktiraf, kerugian rosot nilai diiktiraf terdahulu diterbalikkan ke tahap di mana nilai bawaan aset tersebut tidak melebihi kos dilunaskan pada tarikh tersebut. Jumlah yang diterbalikkan diiktiraf di dalam untung atau rugi.

- Aset kewangan sedia dijual

'Signifikan' bermaksud bandingan kepada kos asal manakala 'berpanjangan' bermaksud bandingan kepada kepada tempoh nilai saksama jatuh dari paras kos asal.

Jika aset kewangan sedia untuk dijual di rosot nilai, satu jumlah yang terdiri daripada perbezaan antara kosnya (bersih dari sebarang pembayaran prinsipal dan pelunasan) dan nilai saksama semasanya, ditolak sebarang kerugian rosot nilai diiktiraf sebelum ini di dalam lebihan atau defisit, di pindah daripada rizab di dalam ekuiti ke lebihan atau defisit.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

i) Instrumen Kewangan - Aset kewangan (sambungan)

v. Rosot nilai untuk aset kewangan (sambungan)

- Aset kewangan sedia dijual (sambungan)

Untuk instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai sedia untuk dijual, semakan rosot nilai menggunakan asas yang sama dengan kewangan dinyatakan pada kos terlunas. Walau bagaimanapun, amaun yang dinyatakan untuk rosot nilai ialah kerugian kumulatif ditaksir sebagai perbezaan di antara kos terlunas dan nilai saksama selepas sebarang kerugian ke atas pelaburan yang dahulunya pernah diiktiraf ke lebihan atau defisit.

j) Instrumen Kewangan - Liabiliti kewangan

i. Pengiktirafan asal dan peruntukan

Liabiliti kewangan diklasifikasikan seperti terkandung di dalam perjanjian kontrak yang diikat dan didefinisikan sebagai suatu liabiliti kewangan.

Liabiliti kewangan di dalam skop MPSAS 29, diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan bila, hanya bila, Kumpulan dan Lembaga menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen kewangan. Liabiliti kewangan diklasifikasikan sebagai:

- Liabiliti kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi, atau
- Liabiliti kewangan lain.

Liabiliti kewangan Kumpulan termasuk pemiutang perdagangan, lain-lain pemiutang, overdraf bank, pinjaman, pembiayaan dan kontrak jaminan kewangan.

ii. Penilaian berikutnya liabiliti kewangan

Penilaian berikutan untuk liabiliti kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

a) Liabiliti kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi

Liabiliti kewangan pada nilai saksama menerusi untung atau rugi termasuk liabiliti kewangan dipegang untuk dagangan dan liabiliti kewangan ditentukan selepas pengiktirafan awal pada nilai saksama menerusi untung atau rugi.

Liabiliti kewangan dipegang untuk dagangan termasuk derivatif-derivatif yang dimasuki oleh Kumpulan dan Lembaga yang tidak memenuhi ciri-ciri perakaunan lindung nilai. Liabiliti derivatif diukur pada awalnya pada nilai saksama dan seterusnya di nyata pada nilai saksama, dengan sebarang untung atau rugi yang terhasil dalam untung atau rugi. Keuntungan atau kerugian bersih atas derivatif-derivatif termasuk perbezaan pertukaran.

b) Liabiliti kewangan lain

Liabiliti kewangan Kumpulan dan Lembaga termasuk pemiutang dagangan, lain-lain pemiutang dan pinjaman dan pembiayaan. Pemiutang dagangan dan lain-lain diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama ditambah kos-kos urusniaga berkaitan secara langsung dan seterusnya diukur pada kos di lunas menggunakan kaedah faedah berkesan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

j) Instrumen Kewangan - Liabiliti kewangan (sambungan)

ii. Penilaian berikutnya liabiliti kewangan (sambungan)

b) Liabiliti kewangan lain (sambungan)

Pinjaman dan pembiayaan diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama, selepas kos-kos urusniaga dan seterusnya diukur pada kos di lunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Pinjaman di klasifikasi sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai satu hak tanpa syarat untuk menunda penjelasan liabiliti tersebut untuk sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh laporan kewangan.

Bagi liabiliti kewangan lain, keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi bila liabiliti tersebut di-nyah-iktiraf dan menerusi proses pelunasan.

iii. Penyahiktirafan liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan di nyah-iktiraf apabila obligasi telah di pisah keluar, di batal atau tamat.

Apabila liabiliti kewangan sedia ada ditukar dengan yang lain oleh pemiutang yang sama pada terma yang ketara perbezaannya, atau terima liabiliti sedia ada di modifikasi secara ketara, pertukaran atau modifikasi berkenaan di kaedahkan sebagai penyahiktiraf liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru, dan perbezaan di antara nilai bawa diiktiraf ke lebihan atau defisit.

iv. Hapus silang (Offsetting) instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan di hapus silang nilai bersih dilaporkan di penyata kedudukan kewangan sekiranya terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk menghapus silang amaun yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara asas bersih, atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

Hutang lapuk dihapuskira dalam tempoh ia dikenal pasti. Satu anggaran dibuat bagi hutang ragu berasaskan kepada semakan semula semua jumlah tertunggak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Peruntukan Hutang Ragu akan dibuat untuk hutang-hutang yang dikenalpasti mengikut kategori berikut:

(a) Penyewa Aktif

Peruntukan Hutang Ragu akan diperuntuk ke atas semua tunggakan berumur satu (1) tahun dan ke atas.

(b) Penyewa Tak Aktif

Peruntukan Hutang Ragu akan diperuntuk ke atas semua tunggakan sekiranya tiada apa-apa bayaran diterima dalam tempoh enam (6) bulan selepas sewaan ditamatkan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

j) Instrumen Kewangan - Liabiliti kewangan (sambungan)

iv. Hapus silang (Offsetting) instrumen kewangan (sambungan)

(c) Lain-lain Penghutang

Peruntukan Hutang Ragu akan diperuntuk ke atas semua tunggakan satu (1) tahun dan ke atas.

(d) Penjualan

Peruntukan Hutang Ragu akan diperuntuk ke atas penghutang yang tidak menjelaskan tunggakan bagi satu (1) tahun dan ke atas. Tiada peruntukan dibuat keatas tunggakan hutang penjualan rumah Taman Nilam sekiranya pindah milik dan penyerahan kunci hanya dibuat selepas pembeli menjelaskan semua tunggakan yang ada.

(e) Jumlah terhutang daripada Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan lain-lain Syarikat

Peruntukan Hutang Ragu akan diperuntuk ke atas jumlah terhutang daripada Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan lain-lain Syarikat tiga (3) tahun ke belakang daripada tarikh akhir tahun kewangan.

k) Tunai Dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan Kesetaraan Tunai merangkumi baki tunai dalam tangan dan bank dan deposit jangka pendek iaitu tiga (3) bulan dan kurang. Tunai dan Kesetaraan Tunai berkecairan tinggi serta mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak penting.

l) Pajakan Kewangan dan Operasi

Kumpulan dan Lembaga mengiktiraf pajakan apabila terdapat perjanjian, sama ada secara nyata sebagai pajakan atau sebaliknya, di mana pihak pemberi pajak memindahkan kepada penerima pajak sebagai balasan bagi pembayaran atau ansuran pembayaran bagi menentukan hak untuk menggunakan aset bagi tempoh yang dipersetujui. Sesuatu pajakan akan di klasifikasi sebagai pajakan kewangan apabila ianya memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran berkaitan pemilikan tersebut. Hakmilik mungkin atau mungkin tidak akan dipindahkan. Lain-lain pajakan yang tidak memenuhi kriteria ini akan di klasifikasi sebagai pajakan operasi.

i. Akaun pajakan

Kumpulan dan Lembaga mempermodalkan aset pajakan dan liabiliti pajakan yang berkaitan di dalam pajakan kewangan. Amaun diiktiraf pada tarikh permulaan ialah nilai saksama aset pajakan atau, sekiranya lebih rendah, nilai semasa bagi pembayaran minima pajakan, yang setiap nya ditentukan pada permulaan pajakan. Kadar diskaun yang digunakan di dalam pengiraan nilai semasa bagi pembayaran minima pajakan ialah kadar faedah yang tersirat kepada pajakan, sekiranya ianya dapat ditentukan, sekiranya tidak, kadar peningkatan pinjaman penerima pajakan akan digunakan. Sebarang kos langsung pajakan permulaan akan ditambah ke dalam amaun yang diiktiraf sebagai aset.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

l) Pajakan Kewangan dan Operasi (sambungan)

i. Akaun pajakan (sambungan)

Pembayaran minima pajakan akan dikelaskan di antara caj kewangan dan pengurangan liabiliti belum dibayar. Caj kewangan diperuntukkan kepada setiap tempoh semasa sepanjang tempoh pajakan bagi menghasilkan kadar faedah yang berkala terhadap baki liabiliti. Sewa kontinjen di caj sebagai perbelanjaan di dalam tempoh ianya terjadi.

Pajakan aset yang dipermodalkan di klasifikasi berdasarkan sifatnya dan diakaunkan menurut piawaian berkaitan di dalam MPSAS 13. Sekiranya tiada kepastian yang munasabah bahawa penerima pajakan akan menerima hak pada penghujung tempoh pajakan, aset tersebut disusut nilai sepanjang tempoh pajakan atau hayat berguna; yang mana lebih pendek.

ii. Pajakan operasi

Kumpulan dan Lembaga tidak mempermodalkan aset pajakan dan liabiliti pajakan di dalam pajakan operasi. Sebaliknya, pembayaran pajakan di bawah pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan berdasarkan asas kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan melainkan terdapat asas lain yang lebih sistematik yang lebih mewakili corak masa kepada manfaat pengguna.

iii. Pajakan tanah dan bangunan

Bagi pajakan yang mempunyai elemen tanah dan bangunan, Kumpulan dan Lembaga mengenalpasti klasifikasi bagi setiap elemen sebagai pajakan kewangan atau pajakan operasi secara berasingan. Pembayaran minimum pembayaran (termasuk pembayaran pendahuluan secara sekaligus) adalah diperuntukkan di antara elemen tanah dan bangunan secara pembahagian kepada nilai semasa berkaitan faedah pajakan di dalam elemen tanah dan bangunan pajakan pada permulaan pajakan.

Sekiranya sebahagian besar risiko dan ganjaran berkaitan dengan pemilikan telah dipindahkan kepada penerima pajak, tanah dan bangunan pajakan adalah diiktiraf sebagai pajakan kewangan dan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan. Pajakan jangka pendek bagi tanah dan bangunan dianggap sebagai pajakan operasi dan aset pajakan yang terlibat tidak akan dipermodalkan. Sebarang pembayaran pendahuluan akan di klasifikasi sebagai pembayaran pajakan terdahulu, iaitu aset tidak ketara dalam sifat sebagai hak bagi kebolehgunaan aset.

m) Peruntukan-peruntukan

Peruntukan-peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan Lembaga mempunyai tanggungjawab semasa yang berikutan daripada peristiwa-peristiwa terdahulu dan bila kemungkinan bahawa sumber-sumber aliran keluar adalah diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan. Peruntukan-peruntukan diiktiraf berdasarkan jumlah anggaran yang boleh diandaikan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

n) Geran Kerajaan

Geran Kerajaan diiktiraf apabila terdapat jaminan yang munasabah bahawa geran tersebut akan diterima dan Kumpulan dan Lembaga akan mematuhi semua syarat yang ditetapkan. Geran Kerajaan yang dikaitkan dengan perbelanjaan dikenalpasti sebagai pendapatan dalam Penyata Prestasi Kewangan berdasarkan kepada pendekatan yang sistematik pada tempoh yang diperlukan bagi menyesuaikan geran tersebut dengan perbelanjaan yang dijangkakan untuk dibayar.

Geran Kerajaan berkaitan dengan aset dimasukkan dalam liabiliti sebagai Geran Kerajaan dan dikreditkan kepada Penyata Prestasi Kewangan berasaskan kepada amaun aset yang diukur pada nilai saksama pada tarikh pemerolehan (MPSAS 23).

o) Pengiktirafan Hasil

i) Hasil daripada Urusniaga Bukan Pertukaran

Hasil daripada Urusniaga Bukan Pertukaran daripada Geran Kerajaan yang diukur pada nilai saksama dan diiktiraf apabila memperoleh Geran Kerajaan yang telah disalurkan melalui Dana Mengurus bagi tujuan menjalankan perbelanjaan operasi dalam tempoh kewangan. Pelunasan Geran bagi Geran Pembangunan dan Geran Projek Blueprint Langkawi hanya dilunaskan apabila projek telah siap sepenuhnya. Projek yang diiktiraf sebagai aset, Geran Kerajaan akan dilunaskan mengikut nilai kos aset pada tahun pengiktirafan aset tersebut.

ii) Hasil daripada Urusniaga Pertukaran

Hasil daripada jualan barangan diiktiraf apabila risiko dan ganjaran penting pemilikan telah dipindahkan kepada pembeli. Hasil dikira pada nilai saksama bagi pembayaran yang diterima atau boleh diterima, jumlah bersih, diskaun dagangan dan cukai berlaku untuk hasil.

Hasil daripada pelaksanaan perkhidmatan diiktiraf berasaskan kaedah peratusan penyiapan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Pendapatan faedah diiktiraf berasaskan kepada pembahagian masa dan kadar efektif yang menjangkau tempoh matang.

Pendapatan royalti, yuran lesen dan pendapatan sewa hartanah diiktiraf berasaskan akruan sesuai dengan substansi perjanjian.

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak para pemegang saham untuk menerima pembayaran ditentukan.

p) Cukai Pendapatan

Perbelanjaan cukai mengandungi cukai semasa dan tertunda. Perbelanjaan cukai semasa dan tertunda diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan kecuali ia berkaitan dengan perkara yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, dalam kes di mana ia diiktiraf dalam ekuiti.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

p) Cukai Pendapatan (sambungan)

Liabiliti cukai semasa adalah jangkaan cukai boleh dibayar ke atas pendapatan yang boleh dikenakan cukai untuk tahun kewangan berkenaan, menggunakan kadar cukai yang digubal atau digubal sebahagiannya pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dan sebarang pelarasan pada cukai yang boleh dibayar bagi tahun-tahun sebelumnya.

Cukai Tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti yang menyediakan perbezaan sementara antara jumlah aset dan liabiliti dibawa untuk tujuan laporan serta jumlah digunakan untuk tujuan pencukaian pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Liabiliti Cukai Tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai. Cukai Tertunda tidak diiktiraf untuk perbezaan sementara berikut: pengiktirafan awal muhibah, pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusanniaga yang bukannya kombinasi perniagaan dan tidak menjejaskan sama ada urusanniaga atau keuntungan yang boleh dikenakan cukai (kerugian cukai).

Cukai Tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan pada perbezaan sementara apabila ia ditimbal balik berdasarkan undang-undang yang telah digubal atau digubal sebahagiannya menerusi tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Aset Cukai Tertunda diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa keuntungan masa hadapan yang dikenakan cukai boleh didapati daripada perbezaan sementara yang boleh digunakan. Aset Cukai Tertunda disemak pada setiap tarikh laporan dan dikurangkan hingga tiada kemungkinan faedah cukai berkaitan akan dicapai.

q) Manfaat Pekerja

(i) Manfaat Jangka Pendek

Lembaga adalah badan berkanun yang tertakluk kepada peraturan-peraturan penjawatan yang ditetapkan oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA). Faedah kakitangan jangka pendek termasuk upah, gaji, bonus, elaun, cuti tahun berbayar, cuti sakit dan penyumbangan untuk keselamatan sosial dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

(ii) Manfaat Jangka Panjang

Lembaga menerima pakai MPSAS-25:Manfaat Pekerja di dalam Penyata Kedudukan Kewangan direkodkan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai peruntukan manfaat pekerja. Lembaga mengambil kira peruntukan gantikan cuti rehat bagi kakitangan yang akan bersara berdasarkan formula: $[1/30] \times [\text{Gaji akhir yang diterima}] \times [\text{jumlah hari cuti rehat yang dikumpulkan (tertakluk had maksimum yang dibenarkan)}] \times [\text{kadar diskaun}]$.

(iii) Skim Penyumbangan Tetap

Mengikut kehendak undang-undang di Malaysia memberikan sumbangan kepada skim persaraan negara iaitu Kumpulan Wang Amanah Persaraan (KWAP). Pembayaran sumbangan tetap tersebut akan diiktiraf sebagai belanja dalam tahun kewangan semasa yang berkaitan. Apabila sumbangan tetap tersebut telah dilaksanakan, Lembaga tidak lagi mempunyai sebarang obligasi di masa depan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

r) Rosot nilai Aset Bukan Kewangan

Kerugian rosot nilai timbul apabila amaun dibawa aset Kumpulan dan Lembaga melebihi amaun boleh pulih.

Pada setiap tarikh pelaporan, kumpulan menilai sama ada terdapat sebarang tanda bahawa aset mungkin mengalami rosot nilai. Jika mana-mana petanda sedemikian wujud, amaun boleh pulih aset tersebut dianggarkan.

Apabila terdapat petanda bahawa aset mungkin mengalami rosot nilai tetapi ia tidak dapat menganggar amaun boleh pulih bagi aset tersebut. Kumpulan akan menganggarkan amaun boleh pulih bagi unit penajaan tunai di mana aset tersebut dimiliki.

Amaun boleh pulih aset dan unit penajaan tunai adalah lebih tinggi daripada nilai saksama ditolak kos untuk dijual dan nilai dalam penggunaan. Dalam menilai nilai dalam penggunaan, anggaran aliran tunai masa depan adalah didiskaunkan kepada nilai semasa dengan menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa nilai masa wang dan risiko khusus kepada aset tersebut.

Jika amaun boleh pulih aset atau unit penajaan tunai kurang daripada amaun bawaan, kerugian rosot nilai diiktiraf untuk mengurangkan amaun bawaan kepada amaun boleh pulih. Kerugian rosot nilai bagi unit penajaan tunai adalah diperuntukkan kepada unit penajaan tunai dan kemudian kepada aset bukan semasa lain unit prorata atas asas amaun bawaan bagi setiap aset yang sesuai dalam unit penajaan tunai. Kerugian rosot nilai aset diiktiraf dengan serta-merta dalam keuntungan atau kerugian, melainkan aset dibawa pada amaun dinilai semula di mana ia dilayan sebagai pengurangan penilaian semula.

Amaun boleh pulih adalah lebih tinggi daripada nilai saksama ditolak kos untuk dijual, nilai dalam penggunaan aset atau unit penajaan tunai dan sifar.

Kerugian rosot nilai yang diiktiraf dalam tempoh sebelumnya untuk aset atau aset yang sesuai dalam unit penajaan tunai dibalikkan apabila terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menetapkan amaun boleh pulih aset. Kerugian rosot nilai yang dibalikkan hanya setakat tahap amaun bawaan aset tidak melebihi amaun bawaan yang ditentukan, ditolak susut nilai, jika tidak kerugian rosot nilai yang telah diiktiraf pada tempoh lepas. Pembalikan kerugian rosot nilai adalah diiktiraf dengan serta-merta dalam keuntungan atau kerugian, melainkan aset dibawa pada amaun dinilai semula, di mana ia dilayan sebagai peningkatan penilaian semula.

s) Kontingensi

Satu liabiliti atau aset kontinjen adalah satu obligasi yang mungkin ada atau satu aset yang timbul daripada peristiwa lepas dan di mana kewujudannya akan dipastikan hanya dengan berlakunya atau tidak berlakunya peristiwa masa depan yang tidak pasti yang tidak secara keseluruhannya dapat dikawal oleh Kumpulan. Liabiliti dan aset kontinjen tidak diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

t) Pihak-pihak berkaitan

Kumpulan menganggap pihak berkaitan sebagai individu atau entiti yang mempunyai kebolehan untuk mengawal secara individu atau bersama, atau mempunyai pengaruh yang signifikan ke atas Kumpulan, atau sebaliknya. Ahli pengurusan utama di anggap sebagai pihak berkaitan kepada Kumpulan dan Lembaga.

u) Pengukuran Nilai Saksama

Nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti, kecuali untuk pembayaran-berdasarkan saham dan transaksi pajakan, ditentukan berdasarkan harga yang mungkin diterima untuk menjual sesuatu aset atau membayar untuk memindahkan liabiliti di dalam sesuatu transaksi di antara pihak pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran mengandaikan bahawasanya transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada di dalam pasaran utama atau di dalam ketidakwujudan pasaran utama, di dalam pasaran yang paling berfaedah.

Untuk aset bukan kewangan, pengukuran nilai saksama mengambil kira keupayaan sesuatu pihak pasaran untuk menghasilkan faedah-faedah ekonomi dengan menggunakan aset di dalam penggunaan tertinggi dan terbaik atau dengan menjualnya kepada pihak pasaran yang lain yang akan menggunakan aset dengan penggunaan tertinggi dan terbaik.

Nilai saksama di atas yang ditentukan untuk tujuan pendedahan, adalah dikira berdasarkan nilai terkini aliran tunai pokok dan faedah masa hadapan, didiskaunkan pada kadar faedah pasaran pada akhir tarikh pelaporan. Kadar faedah ditentukan dengan merujuk kepada pengaturan pinjaman yang sama.

Semua aset dan liabiliti yang mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam penyata kewangan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama, yang dinyatakan seperti berikut, berdasarkan input paras terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara keseluruhan:

- | | |
|----------|--|
| Tahap 1: | Tersiar harga (tidak dilaras) harga pasaran dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa. |
| Tahap 2: | Teknik penilaian yang mana input paras terendah yang ketara terhadap pengukuran nilai saksama secara langsung atau tidak langsung yang boleh diperhatikan. |
| Tahap 3: | Input bagi aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan data pasaran yang boleh diperhatikan (input tidak boleh diperhatikan). |

LADA mengiktiraf pindahan di antara tahap hierarki nilai saksama pada tarikh acara atau perubahan dalam sesuatu keadaan yang menyebabkan pindahan tersebut.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

v) Maklumat Bajet

Bajet Lembaga telah disediakan dengan menggunakan asas yang berlainan daripada penyata kewangan. Penyata Kewangan Lembaga disediakan pada asas akrual manakala bajet disediakan pada asas tunai. Jumlah sebenar di dalam Penyata Prestasi Bajet dinyatakan pada asas tunai bagi Geran Mengurus dan Pembangunan Lembaga.

4. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA

Penyediaan penyata kewangan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang boleh memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti dan pendedahan liabiliti luar jangka oleh pihak pengurusan pada tarikh laporan ini. Walau bagaimanapun, ketidakpastian mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan yang ketara perlu dibuat ke atas jumlah bawaan aset atau liabiliti di masa akan datang.

Pertimbangan dalam menerima pakai dasar perakaunan

Dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan berikut yang mempunyai kesan paling ketara ke atas jumlah diiktiraf di dalam penyata kewangan:

i. Klasifikasi antara pelaburan hartanah dan hartanah, loji dan peralatan

Berdasarkan MPSAS 16 dalam membuat pertimbangan sama ada hartanah layak ditakrif sebagai pelaburan hartanah. Pelaburan hartanah adalah harta yang digunakan untuk mendapatkan sewa atau kenaikan modal atau kedua-duanya.

Sesetengah hartanah terdiri daripada sebahagian yang dipegang untuk memperoleh sewa atau untuk kenaikan modal dan pilihan lain yang dipegang untuk kegunaan dalam pengeluaran atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Sekiranya bahagian ini boleh dijual secara berasingan, perekodan akan mengambil kira bahagian tersebut secara berasingan. Sekiranya bahagian ini tidak boleh dijual secara berasingan, hartanah itu merupakan hartanah pelaburan hanya jika bahagian tidak ketara dipegang untuk kegunaan dalam pengeluaran atau perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran. Penilaian dibuat ke atas hartanah secara individu untuk menentukan sama ada perkhidmatan sampingan adalah begitu ketara bahawa hartanah tidak layak sebagai pelaburan hartanah.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

4. PERTIMBANGAN DAN ANGGARAN PERAKAUNAN YANG KETARA (sambungan)

Pertimbangan dalam menerima pakai dasar perakaunan (sambungan)

ii. Rosot nilai pembiayaan dan penghutang

Kumpulan menilai pada setiap tarikh laporan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa satu aset kewangan telah rosot nilai. Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bagi rosot nilai, Kumpulan mempertimbangkan faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan ketara penghutang dan kemungkiran atau kelewatan ketara dalam membuat bayaran. Nilai bawaan dan perincian mengenai penghutang.

iii. Susut nilai hartanah, loji dan peralatan

Kos sesuatu item hartanah, loji dan peralatan disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus atau satu lagi kaedah sistematik yang menunjukkan penggunaan faedah ekonomi aset ke atas jangka hayat berguna. Anggaran digunakan dalam pemilihan kaedah susut nilai, hayat berguna dan nilai residual. Penggunaan sebenar faedah ekonomi bagi hartanah, loji dan peralatan mungkin berbeza daripada anggaran yang digunakan dan ini boleh membawa kepada keuntungan atau kerugian atas pelupusan sesuatu hartanah, loji dan peralatan.

iv. Pengukuran peruntukan

Kumpulan dan Lembaga menggunakan "anggaran terbaik" sebagai asas untuk mengukur peruntukan. Pengurusan menilai anggaran berdasarkan pengalaman sejarah. Kumpulan dan Lembaga dan input lain atau andaian, perkembangan semasa dan peristiwa masa hadapan yang secara munasabahnyanya berkemungkinan dalam keadaan tertentu. Dalam kes apabila peruntukan yang berkaitan dengan populasi besar (seperti peruntukan jaminan), suatu anggaran kebarangkalian berwajaran aliran keluar diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut digunakan. Dalam kes suatu anggaran tunggal (seperti peruntukan untuk kos pemulihan alam sekitar), harga kontraktor yang dirujuk atas harga pasaran digunakan sebagai anggaran terbaik.

Jika obligasi adalah untuk diselesaikan dari masa ke masa, aliran keluar dijangka di diskaun pada kadar yang mengambil kira nilai masa wang dan risiko bahawa keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat dan ini akan membawa kesan yang besar ke atas kedudukan kewangan dan keputusan Kumpulan dan Lembaga.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

5 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	2023 RM	2022 RM
Tunai Di Tangan Dan Di Bank	12,394,376	11,565,089
Deposit Dengan Institusi Kewangan		
- Bagi Tempoh Matang 3 Bulan dan Kurang	102,000,000	61,000,000
JUMLAH LEMBAGA	114,394,376	72,565,089
JUMLAH ANAK SYARIKAT	29,478,937	24,719,120
JUMLAH KUMPULAN	143,873,313	97,284,209

6 LAIN-LAIN PELABURAN

	2023 RM	2022 RM
Deposit Dengan Institusi Kewangan		
- Bagi Tempoh Matang Lebih Daripada 3 Bulan	204,000,000	218,000,000
JUMLAH LEMBAGA	204,000,000	218,000,000
JUMLAH ANAK SYARIKAT	75,963,184	64,953,468
JUMLAH KUMPULAN	279,963,184	282,953,468

7 PELBAGAI PENGHUTANG

	2023 RM	2022 RM
DANA MENGURUS		
Pelbagai Penghutang	35,973,045	30,184,822
Sewaan Rumah/Pejabat/Premis	6,791,755	6,484,913
Perniagaan/Tanah/ Tapak Terakru		
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(34,498,339)	(33,137,046)
Penghutang Pinjaman Kakitangan	134,461	139,758
Penghutang Pajakan Tanah LADA	750,163	22,823,395
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(750,163)	(613,194)
Profit sharing Terakru	6,037,928	3,177,758
Keuntungan Simpanan Tetap Terakru	1,553,866	2,442,338
Dividen Terakru Pelaburan Yacht Club	7,740,000	6,730,000
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(4,620,000)	(3,510,000)
	19,112,716	34,722,744
DANA PEMBANGUNAN		
Keuntungan Simpanan Tetap Terakru	133,381	170,082
	133,381	170,082
JUMLAH LEMBAGA	19,246,097	34,892,826
Anak Syarikat	912,688	776,525
Pelarasan antara Anak Syarikat	(6,333,795)	(3,523,625)
JUMLAH KUMPULAN	13,824,990	32,145,726

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

8 INVENTORI

	2023 RM	2022 RM
Inventori Rumah	169,849	212,311
JUMLAH LEMBAGA	169,849	212,311
JUMLAH ANAK SYARIKAT	1,027,059	834,323
JUMLAH KUMPULAN	1,196,908	1,046,634

<u>Jenis</u> <u>2023</u>	<u>Unit</u>	<u>Jual</u>	<u>Baki</u>	<u>RM</u>
Kos Sederhana - A	100	100	-	-
Kos Sederhana Rendah - B	134	130	4	169,849
Kos Rendah - C	80	80	-	-
Jumlah Baki	314	310	4	169,849

<u>Jenis</u> <u>2022</u>	<u>Unit</u>	<u>Jual</u>	<u>Baki</u>	<u>RM</u>
Kos Sederhana - A	100	100	-	-
Kos Sederhana Rendah - B	134	129	5	212,311
Kos Rendah - C	80	80	-	-
Jumlah Baki	314	309	5	212,311

9 WANG CAGARAN DAN PRABAYAR / DEPOSIT DITERIMA

i) ASET	2023 RM	2022 RM
DANA MENGURUS		
Deposit Air	23,920	23,920
Deposit Elektrik	16,383	16,383
Lain-Lain Deposit	55,526	-
Jumlah	95,829	40,303
DANA PEMBANGUNAN		
Deposit Air	27,777	27,777
Deposit Elektrik	50,824	50,824
Lain-Lain Deposit	6,530	-
Jumlah	85,131	78,601
JUMLAH LEMBAGA	180,960	118,904
Anak Syarikat	207,308	451,736
JUMLAH KUMPULAN	388,268	570,640

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

9 WANG CAGARAN DAN PRABAYAR / DEPOSIT DITERIMA (Sambungan)

	2023 RM	2022 RM
ii) LIABILITI		
DANA MENGURUS		
Deposit Sewaan Perumahan	252,452	216,097
Deposit Utiliti Perumahan	129,597	105,847
Deposit Sewaan Ruang Perniagaan	226,193	227,393
Deposit Utiliti Ruang Perniagaan	59,640	61,600
Deposit Sewaan Ruang Pejabat	3,000	-
Deposit Utiliti Ruang Pejabat	250	-
Deposit Sewaan Tanah	30,200	26,077
Deposit Sewaan Tapak	99,143	95,423
Deposit Sekuriti	400,000	400,000
Deposit Pengurusan	20,000	20,000
Deposit Komitmen Pajakan	1,640,000	1,620,000
Deposit Pembelian Rumah	91,477	102,877
Deposit Kebersihan/Kerosakan	249,564	6,450
Deposit Lain-lain	122,908	124,909
Wang Jaminan Pelaksanaan Projek	1,388,580	1,165,563
Jumlah	4,713,004	4,172,236
DANA PEMBANGUNAN		
Wang Jaminan Pelaksanaan Projek	5,388,730	6,344,356
Jumlah	5,388,730	6,344,356
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	10,101,734	10,516,592

10 KEPENTINGAN DALAM ANAK SYARIKAT

Pelaburan Dalam Anak Syarikat

	2023 RM	2022 RM
Langsura Geopark Sdn. Bhd. (LGSB)	11,100,002	11,100,002
Tolak : Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	(3,256,682)	(2,755,829)
Panorama Langkawi Sdn. Bhd. (PLSB)		
-pegangan saham	100,000	100,000
-kos pengambilalihan	2,300,000	2,300,000
International Eagle Resources Sdn. Bhd. (IER)	200,000	200,000
Tolak : Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	(199,999)	(199,999)
JUMLAH LEMBAGA	10,243,321	10,744,174
Tolak: Pelarasan penyatuan urusniaga antara syarikat	(10,243,321)	(10,744,174)
JUMLAH KUMPULAN	-	-

Syarikat Subsidiari Lembaga adalah seperti berikut :

NAMA SYARIKAT	AKTIVITI UTAMA/ STATUS	PEGANGAN SAHAM %	
		2023	2022
Langsura Geopark Sdn. Bhd. dulunya dikenali LADA Eco-Tourism Sdn. Bhd. (LGSB) *	Pengurusan Hotel dan Hartanah	100	100
Panorama Langkawi Sdn. Bhd. (PLSB) *	Pengurusan operasi Kereta Kabel	100	100
International Eagle Resources Sdn. Bhd. (IERSB) *	Pengurusan Hotel dan Hartanah	100	100

* Penyata kewangan LGSB, PLSB dan IERSB diaudit oleh juruaudit Khairuddin Hasyudeen & Razi .

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

11 PELABURAN DALAM SAHAM TAK SIAR HARGA (KEUTAMAAN)

	2023 RM	2022 RM
Langkawi Yacht City Berhad	28,750,000	29,000,000
Tolak : Redemption saham		-
Tolak : Rosotnilai saham	(1,810,000)	(1,250,000)
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	26,940,000	27,750,000

* 4% Non-Convertible Redeemable Preference Shares (Reducing Balance) bernilai RM30 Juta.

* Pembayaran tahunan berdasarkan 80% daripada free Cash Flow bagi prinsipal dan dividen bermula 2017. Pembayaran prinsipal secara pelupusan (redemption) saham.

12 KEPENTINGAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

2023	Jumlah Pelaburan Atas Kos RM	Nilai Bersih Pelaburan Semasa RM	Bahagian Pegangan Saham (%)
Langkawi Port Sdn. Bhd.	800,001	800,001	40
Elegant Services Sdn. Bhd.	125,001	125,001	20
Tolak : Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	-	-	
JUMLAH LEMBAGA	925,002	925,002	
Integrated Nautical Resort Sdn. Bhd.	27,782,078	27,782,078	30
Garuda Suci Sdn. Bhd.	661,467	661,467	30
Pembahagian Kerugian Selepas Penggabungan	(25,153,321)	(25,153,321)	
JUMLAH KUMPULAN	4,215,226	4,215,226	

2022	Jumlah Pelaburan Atas Kos RM	Nilai Bersih Pelaburan Semasa RM	Bahagian Pegangan Saham (%)
Langkawi Port Sdn. Bhd.	800,001	800,001	40
Elegant services Sdn. Bhd.	125,001	125,001	20
Tolak : Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	(66,251)	(66,251)	
JUMLAH LEMBAGA	858,751	858,751	
Integrated Nautical Resort Sdn. Bhd.	27,782,078	27,782,078	30
Garuda Suci Sdn. Bhd.	661,467	661,467	30
Pembahagian Kerugian Selepas Penggabungan	(25,456,529)	(25,456,529)	
JUMLAH KUMPULAN	3,845,767	3,845,767	

13 KEPENTINGAN DALAM SYARIKAT LAIN

	2023 RM	2022 RM	Bahagian Pegangan Saham (%)
Langkawi Yacht City Berhad	4,200,000	4,200,000	14
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	4,200,000	4,200,000	

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

14 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

LEMBAGA	DINYATAKAN SEMULA KOS PADA 1/1/23 RM	TAMBAHAN / PELARASAN DALAM TAHUN RM	(KURANGAN) DALAM TAHUN RM	KOS PADA 31/12/23 RM	DINYATAKAN SEMULA SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 1/1/23 RM	SUSUT NILAI TAHUN 2023 RM	PELARASAN/ SUSUT NILAI DIHAPUSKIR RM	SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 31/12/23 RM	NILAI BAWAAN PADA 31/12/23 RM	DINYATAKAN SEMULA NILAI BAWAAN PADA 31/12/22 RM
DANA MENGURUS										
Kenderaan	3,917,020	390,319	-	4,307,339	3,567,303	177,083	-	3,744,386	562,953	349,717
Alatan Pejabat	1,260,697	96,516	-	1,357,213	883,360	132,200	-	1,015,560	341,653	377,337
Komputer	2,935,747	5,601	-	2,941,348	2,633,509	115,638	-	2,749,147	192,201	302,238
Aset Lain	2,665,767	-	-	2,665,767	2,425,761	109,939	-	2,535,700	130,067	240,006
Perabot	1,243,720	35,983	-	1,279,703	1,239,767	1,723	-	1,241,490	38,213	3,953
Alat Komunikasi/Penyiaran	446,530	18,600	-	465,130	228,792	51,820	-	280,612	184,518	217,738
Alat Kelengkapan Dapur	6,000	-	-	6,000	99	1,200	-	1,299	4,701	5,901
Jentara	55,750	-	-	55,750	5,575	11,150	-	16,725	39,025	50,175
Ubahsuai	11,281,367	-	-	11,281,367	7,320,865	1,332,613	-	8,653,478	2,627,889	3,960,502
Dataran Lang	985,469	-	-	985,469	45,318	19,709	-	65,027	920,442	940,151
Dewan MIEC LIMA	824,848	-	-	824,848	47,928	16,497	-	64,425	760,423	776,920
Kompleks Sukan	2,594,404	253,086	-	2,847,490	65,912	51,888	-	117,800	2,729,690	2,528,493
Air Terjun Langkawi	306,738	-	-	306,738	18,916	6,135	-	25,051	281,687	287,822
Laman Padi	366,551	406,900	-	773,451	15,273	7,332	-	22,605	750,846	351,278
Taman Lagenda	455,420	353,830	-	809,250	18,217	9,108	-	27,325	781,925	437,203
Kem. Pel. Di Pulau Dayang Bunting	169,400	178,532	-	347,932	-	3,388	-	3,388	344,544	169,400
Rentis Gua W.Buluh & W.Lebah	178,480	-	-	178,480	1,785	3,570	-	5,355	173,125	176,695
Kompleks LADA	-	1,561,443	-	1,561,443	-	-	-	5,627	1,555,816	-
Aset Infrastruktur Mengurus	5,376,020	2,261,825	-	7,637,845	1,136,229	539,345	-	1,675,574	5,962,271	4,239,791
Bangunan Kedai	1,080,000	-	-	1,080,000	180,000	21,600	-	201,600	878,400	900,000
Jumlah Aset Pengurusan	36,149,928	5,562,635	-	41,712,563	19,834,609	2,611,938	5,627	22,452,174	19,260,389	16,315,320
DANA PEMBANGUNAN										
Tanah Milik Bebas	233,017,938	-	-	233,017,938	-	-	-	-	233,017,938	233,017,938
Tanah Pajak * Perabot	184,514,466	-	-	184,514,466	26,536,587	2,319,227	-	28,855,814	155,658,652	157,977,878
Alat Pejabat	775,970	-	-	775,970	775,942	-	-	775,942	28	28
Komputer	3,320	-	-	3,320	3,317	-	-	3,317	3	3
Kenderaan	155,181	-	-	155,181	155,179	-	-	155,179	2	2
Restoran 1 Malaysia	122,406	-	-	122,406	122,405	-	-	122,405	1	1
Bangunan tetap	4,662,238	-	-	4,662,238	786,748	93,245	-	879,993	3,782,245	3,875,490
Kompleks LADA	38,110,530	-	-	38,110,530	20,434,976	715,425	-	21,150,401	16,960,129	17,675,554
Rumah Kabinet	9,686,900	-	-	9,686,900	5,173,855	193,738	-	5,367,593	4,319,307	4,513,045
Jumlah Aset Pembangunan	471,048,949	-	-	471,048,949	53,989,009	3,321,635	-	57,310,644	413,738,305	417,059,939

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

14 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (Sambungan)

	DINYATAKAN SEMULA KOS PADA 1/1/23 RM	TAMBAHAN / PELARASAN DALAM TAHUN RM	KURANGAN DALAM TAHUN RM	KOS PADA 31/12/23 RM	DINYATAKAN SEMULA SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 1/1/23 RM	SUSUT NILAI TAHUN 2023 RM	PELARASAN/ SUSUT NILAI DIHAPUSKIRA RM	SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 31/12/23 RM	NILAI BAWAAN PADA 31/12/23 RM	DINYATAKAN SEMULA NILAI BAWAAN PADA 31/12/22 RM
<u>Bangunan tetap</u>										
Laman Padi	14,864,893	-	-	14,864,893	6,502,261	297,298	-	6,799,559	8,065,334	8,362,632
Mini Stadium	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mesin Row-Row	14,051,773	-	-	14,051,773	14,051,772	-	-	14,051,772	1	1
Dataran Lang	32,221,506	-	-	32,221,506	13,590,355	644,431	-	14,234,786	17,986,720	18,631,151
Taman Laguna	46,622,520	-	-	46,622,520	22,903,556	932,450	-	23,836,006	22,786,514	23,718,964
Kompleks Sukan	83,275,702	-	-	83,275,702	32,106,772	1,665,514	-	33,772,286	49,503,416	51,168,930
LED Board	4,744,435	-	-	4,744,435	4,744,432	-	-	4,744,432	3	3
Dewan MIEC LIMA	99,559,160	44,418,653	-	143,977,813	35,773,415	2,657,463	-	38,430,878	105,546,935	63,785,745
Tourist Village	48,510,760	-	-	48,510,760	17,463,873	970,215	-	18,434,088	30,076,672	31,046,887
Gerai Taman Nilam	2,015,677	-	-	2,015,677	443,449	40,314	-	483,763	1,531,914	1,572,228
Telaga Tujuh	2,308,418	-	-	2,308,418	323,178	46,168	-	369,346	1,939,072	1,985,240
Kem. Pel. Di Pulau Dayang Bunting	6,510,022	-	-	6,510,022	688,751	130,200	-	818,951	5,691,071	5,821,271
Rentis Gua W. Buluh & W. Lebah	107,062	-	-	107,062	14,988	2,141	-	17,129	89,933	92,074
Air Terjun Langkawi	2,617,355	-	-	2,617,355	314,113	52,347	-	366,460	2,250,895	2,303,242
Pusat Discovery Centre Kilim	15,313,463	-	-	15,313,463	1,046,420	306,269	-	1,352,689	13,960,774	14,267,043
Aset Infrastruktur Pembangunan	19,361,908	12,985,379	-	32,347,287	6,911,983	2,458,190	-	9,370,173	22,977,114	12,449,924
Jeti Pelancong Kuah	-	7,347,114	-	7,347,114	-	-	-	-	7,347,114	-
Jumlah Aset Pembangunan	863,133,603	64,751,146	-	927,884,749	210,868,327	13,524,635	-	224,392,962	703,491,787	653,165,276
Jumlah Lembaga	899,283,533	70,313,781	-	969,597,312	230,702,937	16,136,573	5,627	246,845,136	722,752,176	668,580,596
<u>ANAK SYARIKAT</u>										
Peralatan Pejabat	3,847,818	22,150	(3,918)	3,866,050	3,373,408	120,023	(3,913)	3,489,518	376,532	474,410
Perabot dan Kelengkapan	3,391,679	167,451	(144,965)	3,414,165	3,068,108	81,143	(144,806)	3,004,445	409,720	323,571
Kenderaan Bermotor	1,897,551	155,920	(71,093)	1,982,378	1,705,749	94,093	(71,092)	1,728,750	253,628	191,802
Bangunan dan Pembalakan	41,407,908	53,500	(152,423)	41,308,985	19,653,185	2,961,779	(31,407)	22,583,557	18,725,428	21,754,723
Kelengkapan Lain	17,592,363	2,658,341	(221,528)	20,029,176	10,777,653	1,327,006	(212,771)	11,891,888	8,137,288	6,814,710
Jumlah Anak Syarikat	68,137,319	3,057,362	(593,927)	70,600,754	38,578,103	4,584,044	(463,989)	42,698,158	27,902,596	29,559,216
JUMLAH KUMPULAN	967,420,852	73,371,143	(593,927)	1,040,198,066	269,281,040	20,720,617	(458,362)	289,543,294	750,654,772	698,139,812

* Termasuk dalam Tanah Pajakan adalah tanah cantuman kedua-dua Plot A [GM 6402 Lot 1041] dan Plot B [HSM6373 PT 1172] (kini dikenali sebagai PT2482) seluas 13.888 ekar yang berjumlah RM41,440,832.50, Plot Ci [PT1778] adalah berjumlah RM17,651,038 dan Plot Cii [PT6396] yang seluas 33.362 ekar adalah berjumlah RM1,824,329 bagi pembangunan Hotel St. Regis kepada Syarikat Integrated Nautical Resorts Sdn. Bhd. (INR). Perjanjian pajakan telah ditandatangani pada 10 Jun 2024.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

15 HARTANAH PELABURAN

	DINYATAKAN SEMULA KOS PADA 1/1/23 RM	TAMBAHAN / PELARASAN DALAM TAHUN RM	KURANGAN DALAM TAHUN RM	KOS PADA 31/12/2023 RM	DINYATAKAN SEMULA SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 1/1/23 RM	SUSUT NILAI TAHUN 2023 RM	PELARASAN/ SUSUT NILAI DIHAPUSKIRA RM	SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 31/12/23 RM	NILAI BAWAAN PADA 31/12/23 RM	DINYATAKAN SEMULA NILAI BAWAAN PADA 31/12/22 RM
DANA MENGURUS										
Bangunan tetap										
Rumah Tmn Desa Permata	976,033	-	-	976,033	57,403	19,521	-	76,924	899,109	918,630
Rumah Tmn Kenari	795,965	2,704,066	-	3,500,031	39,339	58,734	-	98,073	3,401,958	756,627
Rumah Tmn Sri Berlian	1,172,560	-	-	1,172,560	70,323	23,451	-	93,774	1,078,786	1,102,237
Rumah Tmn Medan Berjaya	410,530	-	-	410,530	16,421	8,211	-	24,632	385,898	394,109
Chogm Villa	2,533,000	-	-	2,533	-	51	-	51	2,482	2,533,000
Perumahan Kilim	4,782,000	-	-	4,782,000	191,280	95,640	-	286,920	4,495,080	4,590,720
Perumahan Kg Kok	11,193,000	2,332,743	-	13,525,743	261,170	251,075	-	512,245	13,013,498	10,931,830
Kompleks Pekan Rabu	488,800	-	-	488,800	29,735	9,775	-	39,510	449,290	459,065
Ayer Hangat Village	564,790	-	-	564,790	28,100	11,296	-	39,396	525,394	536,690
Power Pack RoRo di Tj. Lembung	-	916,372	-	916,372	-	1,527	-	1,527	914,845	-
Yacht Marina Pantai Kok	767,000	-	-	767,000	31,958	15,340	-	47,298	719,702	735,042
Perumahan Tmn Nilam Kos Sederhana A	324,829	-	-	324,829	34,678	16,242	-	50,920	273,909	290,151
Jumlah Aset Pengurusan	21,478,040	5,953,181	-	27,431,221	760,407	510,863	-	1,271,270	26,159,951	20,717,634
DANA PEMBANGUNAN										
Bangunan tetap										
Rumah Tmn Desa Permata	24,072,720	-	-	24,072,720	12,036,360	481,454	-	12,517,814	11,554,906	12,036,360
Rumah Tmn Kenari	24,890,000	-	-	24,890,000	12,445,000	497,800	-	12,942,800	11,947,200	12,445,000
Chogm Villa	1,500,000	-	-	1,500,000	722,500	30,000	-	752,500	747,500	777,500
Rumah Tmn Sri Berlian	9,397,454	-	-	9,397,454	5,638,472	187,949	-	5,826,421	3,571,033	3,758,981
Rumah Tmn Medan Berjaya	2,224,000	-	-	2,224,000	1,423,360	44,480	-	1,467,840	756,160	800,640
Dermaga Tanjung Lembong	92,005,265	-	-	92,005,265	34,364,249	1,840,105	-	36,204,354	55,800,911	57,641,016
Kereta Kabel G.Machincang	94,194,858	-	-	94,194,858	27,602,934	1,883,897	-	29,486,831	64,708,027	66,591,925
Yacht Marina Pantai Kok	58,181,919	-	-	58,181,919	19,730,613	1,163,638	-	20,894,251	37,287,668	38,451,305
Shop Office Damansara Perdana	2,719,060	-	-	2,719,060	1,273,426	54,381	-	1,327,807	1,391,253	1,445,634
Kompleks Pekan Rabu	12,044,249	-	-	12,044,249	2,890,620	240,885	-	3,131,505	8,912,744	9,153,629
Kompleks Makam Mahsuri	19,686,475	-	-	19,686,475	1,648,297	393,729	-	2,042,026	17,644,449	18,038,178
Ayer Hangat Village	7,138,776	-	-	7,138,776	1,427,755	142,776	-	1,570,531	5,568,245	5,711,020
Perumahan Tmn Nilam Kos Sederhana A	5,005,446	-	-	5,005,446	4,236,693	250,272	-	4,486,965	518,481	768,753
Perumahan Tmn Nilam Kos Rendah C	4,664,617	-	-	4,664,617	4,664,494	-	-	4,664,494	123	123
Jumlah Aset Pembangunan	357,724,839	-	-	357,724,839	130,104,775	7,211,366	-	137,316,141	220,408,698	227,620,064
Jumlah LEMBAGA/KUMPULAN	379,202,879	5,953,181	-	385,156,060	130,865,182	7,722,229	-	138,587,411	246,568,649	248,337,698

16 ASET TAK KETARA

	KOS PADA 1/1/23 RM	TAMBAHAN / PELARASAN DALAM TAHUN RM	KURANGAN DALAM TAHUN RM	KOS PADA 31/12/2023 RM	SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 1/1/23 RM	SUSUT NILAI TAHUN 2023 RM	PELARASAN/ SUSUT NILAI DIHAPUSKIRA RM	SUSUT NILAI TERKUMPUL PADA 31/12/23 RM	NILAI BAWAAN PADA 31/12/23 RM	NILAI BAWAAN PADA 31/12/22 RM
Software	930,184	(225,090)	-	705,094	91,832	141,018	(11,254)	221,596	483,498	838,352
Jumlah LEMBAGA/KUMPULAN	930,184	(225,090)	-	705,094	91,832	141,018	(11,254)	221,596	483,498	838,352

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

17 KERJA-KERJA DALAM PERLAKSANAAN

DANA PEMBANGUNAN

	2023 RM	2022 RM
Bank Tanah	7,626,004	7,626,004
Pembinaan Jambatan Sg. Perangin	5,524,502	2,491,972
Meroboh dan membina semula Gua Cherita	-	3,579,753
Meroboh dan membina semula Jeti Teluk Mempelam	-	2,861,626
Meroboh dan Membina Baru Pelantar Tasik Dayang Bunting	612,881	100,934
Menaiktaraf Dewan MIEC	-	26,840,672
Membina Jeti Baru Gua Langsir	-	2,857,583
Menaiktaraf Jeti Pelancongan Kuah	-	1,549,808

DANA MENGURUS

Bank Tanah	170,025	1,747,865
Menaiktaraf 150 unit Rumah Taman Kenari	-	1,664,900
Jeti Selat Bagan Pauh (B10)	500,000	-
Menaiktaraf perumahan kastam	-	732,447
Certificate of Completion & Compliance Oriental Village	5,805,955	5,805,955
Certificate of Completion & Compliance Pekan Rabu	356,454	269,886
Baikpulih Tangki Air Perumahan Taman Desa Permata	63,617	-
Baikpulih Tangki Air Perumahan Taman Kenari (B10)	457,800	-

JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN

21,117,238 58,129,405

18 PELBAGAI PEMIUTANG

DANA MENGURUS

Pembatalan Cek	36,310	18,784
Pelbagai Pemuitang Projek Mengurus	113,092	4,082
Pemuitang Pajakan	5,364,334	5,364,334
Pemuitang Perkongsian Keuntungan	-	1,664,004
Kutipan Fi TenderWizard	8,471	5,165
Peruntukan Audit Penyata Kewangan	80,837	37,736
Peruntukan Ajen Cukai	5,000	5,000
Lain-Lain Pemuitang	112	-

Jumlah

5,608,156 7,099,105

DANA PEMBANGUNAN

Pembatalan Cek	40,385	40,385
Pelbagai Pemuitang Projek Blueprint	351,309	803,409
Pelbagai Pemuitang Projek Pembangunan	1,813,390	454,552

Jumlah

2,205,084 1,298,346

JUMLAH LEMBAGA

7,813,240 8,397,451

JUMLAH ANAK SYARIKAT

8,511,682 5,203,138

Pelarasan antara Anak Syarikat

- (1,664,005)

JUMLAH KUMPULAN

16,324,922 11,936,584

19 TERIMAAN TERDAHULU

DANA MENGURUS

Pajakan Tanah	2,645,092	2,628,748
Sewaan	52,490	210,432

Jumlah

2,697,582 2,839,180

DANA PEMBANGUNAN

Pajakan Tanah	414,774	414,774
---------------	---------	---------

Jumlah

414,774 414,774

JUMLAH LEMBAGA

3,112,356 3,253,954

Pelarasan antara Anak Syarikat

- -

JUMLAH KUMPULAN

3,112,356 3,253,954

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

20 GERAN TERTUNDA

Geran Kerajaan yang telah disalurkan melalui Dana Mengurus, Dana Pembangunan dan Dana Projek *Blueprint* Langkawi akan diiktiraf sebagai geran tertunda di bawah liabiliti jangka panjang sepertimana piawaian MPSAS 23. Geran Pembangunan adalah bagi tujuan pembiayaan projek pembangunan. Geran Mengurus diiktiraf sebagai hasil di dalam Penyata Prestasi Kewangan manakala Geran Pembangunan dan Geran Projek *Blueprint* Langkawi hanya dilunaskan apabila projek telah siap sepenuhnya. Projek yang diiktiraf sebagai aset, Geran Kerajaan akan dilunaskan mengikut nilai kos aset pada tahun pengiktirafan aset tersebut.

	2023 RM	2022 RM
Baki Pada 1 Januari	95,363,854	74,547,441
Peruntukan Diterima Dalam Tahun : Dana Pembangunan	38,838,115	57,936,000
	134,201,969	132,483,441
Tolak : Pelunasan Dalam Tahun	(68,765,542)	(37,119,587)
Tolak : Pelarasan Dalam Tahun	-	-
Baki Pada 31 Disember	65,436,427	95,363,854

21 PENDAPATAN TERTUNDA

	2023 RM	2022 RM
Hasil Pajakan Tanah	141,551,342	144,982,425
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	141,551,342	144,982,425

22 MANFAAT PEKERJA

	2023 RM	Dinyatakan Semula 2022 RM
Pada 1 Januari	407,383	418,672
Pelarasan Terlebih Peruntukan		
Peruntukan bagi tahun semasa	864,970	145,700
Manfaat dibayar	(104,865)	(156,989)
Pertambahan Caruman		
Pada 31 Disember	1,167,488	407,383
Struktur kematangan :		
Semasa	11,875	56,968
Bukan Semasa	1,155,613	350,415
JUMLAH LEMBAGA	1,167,488	407,383
Anak Syarikat(Semasa)	83,193	-
Anak Syarikat (Bukan Semasa)	332,476	-
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	1,583,157	407,383

23 KUMPULAN WANG PINJAMAN KAKITANGAN

	2023 RM	2022 RM
Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan	550,000	550,000
Kumpulan Wang Pinjaman Komputer	550,000	550,000
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	1,100,000	1,100,000

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

24 KUMPULAN WANG PELABURAN

Kumpulan Wang Berkumpul terdiri daripada sejumlah pelaburan dalam Anak Syarikat dan Syarikat Bersekutu.

	2023 RM	2022 RM
Langsura Geopark Sdn. Bhd. (LGSB)	2	2
International Eagle Resources Sdn. Bhd. (IER)	28,443,545	28,443,545
Langkawi Yacht City Berhad	28,750,000	29,000,000
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	57,193,547	57,443,547

25 PELUNASAN GERAN KERAJAAN

Pelunasan Geran Kerajaan adalah bertujuan membiayai projek khas, projek Pembangunan dan projek Inisiatif *Blueprint* Pelancongan Langkawi yang akan dikreditkan ke dalam Penyata Prestasi Kewangan apabila projek yang dibiayai olehnya telah siap sepenuhnya dan dilunaskan manakala untuk tanah setelah geran diperolehi. Geran Pelaburan dilunaskan apabila *redemption* saham diterima.

	2023 RM	2022 RM
Pelunasan Geran Pembangunan	67,234,155	37,119,587
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	67,234,155	37,119,587

26 HASIL PELBAGAI DARIPADA URUSNIAGA BUKAN PERTUKARAN/ PERTUKARAN

	2023 RM	2022 RM
i) HASIL PELBAGAI DARIPADA URUSNIAGA BUKAN PERTUKARAN		
Hasil pelbagai	20,369	-
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN	20,369	-
ii) HASIL PELBAGAI DARIPADA URUSNIAGA PERTUKARAN		
Perkongasian Keuntungan - Panorama Langkawi Sdn. Bhd.	11,879,362	6,741,351
Pajakan Tanah	3,415,739	3,066,522
Sewaan dan yuran program	4,860,590	4,777,222
Jualan rumah	315,905	1,939,000
Keuntungan pelupusan hartanah/aset	57,538	1,086,726
Pelbagai pendapatan	2,667,374	717,195
Pemulihan hutang ragu	451,516	373,002
Pemulihan rosot nilai pelaburan	66,251	18,978
JUMLAH LEMBAGA	23,714,275	18,719,996
Anak Syarikat	3,985,205	3,727,002
JUMLAH KUMPULAN	27,699,480	22,446,998

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

27 HASIL OPERASI

Hasil operasi merupakan hasil yang diperoleh melalui operasi anak syarikat sebelum ditolak kos jualan, susutnilai dan kos pentadbiran lain.

	2023 RM	2022 RM
Langsuru Geopark Sdn. Bhd (LGSB)	4,556,764	5,117,084
Panorama Langkawi Sdn. Bhd. (PLSB)	68,404,461	52,049,770
JUMLAH KUMPULAN	72,961,225	57,166,854

28 PERBELANJAAN OPERASI

EMOLUMEN:

	2023 RM	2022 RM
Gaji dan Upahan	11,828,250	11,314,567
Elaun Tetap	3,422,464	3,445,596
Sumbangan Berkanun Untuk Kakitangan	2,057,196	1,956,686
Elaun Lebih Masa	852,201	705,943
Faedah Kewangan Lain	223,642	173,255
Imbuhan Tahunan	1,537,636	598,700
Jumlah	19,921,389	18,194,747
JUMLAH LEMBAGA	19,921,389	18,194,747
Anak Syarikat	13,826,186	7,672,577
JUMLAH KUMPULAN	33,747,575	25,867,324

PERKHIDMATAN DAN BEKALAN :

	2023 RM	2022 RM
Perbelanjaan Perjalanan & Sara Hidup	1,196,252	977,125
Pengangkutan Barang	21,428	35,403
Perhubungan & Utiliti	3,644,163	2,812,514
Sewaan	293,648	1,356,502
Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti	253,750	238,628
Bekalan & Bahan-bahan lain	1,096,259	872,829
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil	7,398,443	8,234,967
Perkhidmatan Ikhtisas dan Hospitaliti	9,844,373	11,798,203
Jumlah	23,748,316	26,326,171
JUMLAH LEMBAGA	23,748,316	26,326,171
Anak Syarikat	4,283,021	7,102,896
JUMLAH KUMPULAN	28,031,337	33,429,067

BAYARAN PELBAGAI:

	2023 RM	2022 RM
Sumbangan	714,873	626,985
Cukai Tanah	3,346,858	3,300,510
Caruman Bantuan Kadar	480,440	427,140
Insurans	336,978	324,211
Transaksi Pelarasan Jualan Rumah Taman Nilam	-	1,939,000
Lain-lain Bayaran	76,388	32,881
Projek Komuniti	430,619	491,954
Program Komuniti	522,769	601,517
Rosotnilai Pelaburan	1,310,853	1,353,299
Projek Mengurus	3,280,291	1,683,124
Yuran	10,985	15,850
Jumlah	10,511,054	10,796,471
JUMLAH LEMBAGA	10,511,054	10,796,471
Anak Syarikat	17,648,941	11,048,828
JUMLAH KUMPULAN	28,159,995	21,845,299

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

29 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN

	<u>2023</u>			
		Kos	Pelunasan	Pelunasan
		RM	Terkumpul	Bagi Tahun
			RM	RM
BLUEPRINT		162,895	299,954	137,059
RMK-11		64,655,100	49,287,626	2,032,731
RMK-12		313,218	313,218	313,218
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN		65,131,213	49,900,798	2,483,008

	<u>2022</u>			
		Kos	Pelunasan	Pelunasan
		RM	Terkumpul	Bagi Tahun
			RM	RM
BLUEPRINT		162,895	162,895	-
RMK-11		64,655,100	47,254,895	17,400,205
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN		64,817,995	47,417,790	17,400,205

30 HAPUSKIRA

	<u>2023</u>		RM
DANA MENGURUS			
Hapuskira			-
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN			-

	<u>2022</u>		RM
DANA MENGURUS			
Hapuskira			204,693
JUMLAH LEMBAGA/KUMPULAN			204,693

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

31 CUKAI

	<u>2023</u>	RM
Cukai dikenakan tahun semasa		2,467,823
JUMLAH LEMBAGA		2,467,823
Anak Syarikat		4,986,797
Syarikat Bersekutu		290,030
JUMLAH KUMPULAN		7,744,650

	<u>2022</u>	RM
Cukai dikenakan tahun semasa		1,505,951
JUMLAH LEMBAGA		1,505,951
Anak Syarikat		2,760,081
Syarikat Bersekutu		220,085
JUMLAH KUMPULAN		4,486,117

32 PELARASAN TAHUN LEPAS

	<u>2023</u>	RM
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran :		
Pelunasan Geran		-
Hasil Pelbagai		-
Hasil Daripada Urusniaga Pertukaran :		
Sewaan dan yuran program		-
Jualan Rumah		-
Hasil Pelbagai		2,288,895
Jumlah Pendapatan Terkurang Nyata		2,288,895
Perbelanjaan Pembangunan		
Hutang Ragu		
Bayaran Pelbagai		(1,584,612)
Jumlah Perbelanjaan Terkurang Nyata		(1,584,612)
JUMLAH LEMBAGA		704,283
Anak Syarikat		-
JUMLAH KUMPULAN		704,283

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

32 PELARASAN TAHUN LEPAS (Sambungan)

<u>2022</u>	<u>RM</u>
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran :	
Pelunasan Geran	-
Hasil Pelbagai	-
Hasil Daripada Urusniaga Pertukaran :	
Sewaan dan yuran program	1,224,280
Jualan Rumah	(1,444,000)
Hasil Pelbagai	243
Jumlah Pendapatan Terkurang Nyata	(219,477)
Perbelanjaan Pembangunan	2,971,595
Hutang Ragu	(3,704,840)
Bayaran Pelbagai	(3,255,881)
Jumlah Perbelanjaan Terkurang Nyata	(3,989,126)
JUMLAH LEMBAGA	(4,208,603)
Anak Syarikat	-
JUMLAH KUMPULAN	(4,208,603)

33 PENGLIBATAN MODAL

<u>2023</u>	<u>RM</u>
Diluluskan dan telah dikontrakkan	11,243,541
Diluluskan dan belum dikontrakkan	3,005,703
Jumlah Lembaga	14,249,244

<u>2022</u>	<u>RM</u>
Diluluskan dan telah dikontrakkan	36,972,552
Diluluskan dan belum dikontrakkan	3,872,713
Jumlah Lembaga	40,845,265

34 MAKLUMAT KAKITANGAN

	<u>2023</u> <u>RM</u>	<u>2022</u> <u>RM</u>
<u>Kos Kakitangan</u>		
Jumlah Lembaga	19,921,389	18,194,747
Jumlah Anak Syarikat	13,826,186	7,672,577
JUMLAH KUMPULAN	33,747,575	25,867,324
<u>Bilangan Kakitangan (Orang)</u>		
Jumlah Lembaga	294	294
Jumlah Anak Syarikat	284	284
JUMLAH KUMPULAN	578	578

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

35 INSTRUMEN KEWANGAN

Kategori Instrumen Kewangan

Lembaga

	<u>Pinjaman dan</u>	<u>Sedia Dijual</u>	<u>Liabiliti Kewangan</u> <u>Pada Kos</u>	
	<u>Belum Terima</u>		<u>Terlunas</u>	<u>Jumlah</u>
<u>2023</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
<u>Aset Kewangan</u>				
Kepentingan Dalam Syarikat Lain	4,200,000	-	-	4,200,000
Tunai dan Kesetaraan Tunai	114,394,376	-	-	114,394,376
Lain-lain Pelaburan	204,000,000	-	-	204,000,000
Pelbagai Penghutang	19,246,097	-	-	19,246,097
Wang Cagaran	180,960	-	-	180,960
	342,021,433	-	-	342,021,433
<u>Liabiliti Kewangan</u>				
Pelbagai Pemiutang	-	-	7,813,240	7,813,240
Terimaan Terdahulu	-	-	3,112,356	3,112,356
Wang Cagaran dan Deposit diterima	-	-	10,101,734	10,101,734
Perbelanjaan Terakru	-	-	3,560,254	3,560,254
	-	-	24,587,584	24,587,584
	<u>Pinjaman dan</u>	<u>Sedia Dijual</u>	<u>Liabiliti Kewangan</u> <u>Pada Kos</u>	
	<u>Belum Terima</u>		<u>Terlunas</u>	<u>Jumlah</u>
<u>2022</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
<u>Aset Kewangan</u>				
Kepentingan Dalam Syarikat Lain	4,200,000	-	-	4,200,000
Tunai dan Kesetaraan Tunai	72,565,089	-	-	72,565,089
Lain-lain Pelaburan	218,000,000	-	-	218,000,000
Pelbagai Penghutang	34,892,826	-	-	34,892,826
Wang Cagaran	118,904	-	-	118,904
	329,776,819	-	-	329,776,819
<u>Liabiliti Kewangan</u>				
Pelbagai Pemiutang	-	-	8,397,451	8,397,451
Terimaan Terdahulu	-	-	3,253,954	3,253,954
Wang Cagaran dan Deposit diterima	-	-	10,516,592	10,516,592
Perbelanjaan Terakru	-	-	6,398,383	6,398,383
	-	-	28,566,380	28,566,380

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

35 INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

Kategori Instrumen Kewangan

Kumpulan

			Liabiliti Kewangan	
	Pinjaman dan	Sedia Dijual	Pada Kos	Jumlah
	Belum Terima	RM	Terlunas	RM
	RM		RM	
2023				
Aset Kewangan				
Kepentingan Dalam Syarikat Lain	4,200,000	-	-	4,200,000
Tunai dan Kesetaraan Tunai	143,873,313	-	-	143,873,313
Lain-lain Pelaburan	279,963,184	-	-	279,963,184
Penghutang Perniagaan	497,734	-	-	497,734
Pelbagai Penghutang	13,824,990	-	-	13,824,990
Wang Cagaran	388,268	-	-	388,268
Terhutang daripada syarikat berkaitan	1,437,113	-	-	1,437,113
	444,184,602			444,184,602
Liabiliti Kewangan				
Pelbagai Pemiutang	-	-	16,324,922	16,324,922
Terimaan Terdahulu	-	-	3,112,356	3,112,356
Pemiutang Perdagangan	-	-	1,661,741	1,661,741
Wang Cagaran dan Deposit diterima	-	-	10,101,734	10,101,734
Perbelanjaan Terakru	-	-	15,337,490	15,337,490
			46,538,243	46,538,243
2022				
Aset Kewangan				
Kepentingan Dalam Syarikat Lain	4,200,000	-	-	4,200,000
Tunai dan Kesetaraan Tunai	97,284,209	-	-	97,284,209
Lain-lain Pelaburan	282,953,468	-	-	282,953,468
Penghutang Perniagaan	1,319,132	-	-	1,319,132
Pelbagai Penghutang	32,352,033	-	-	32,352,033
Wang Cagaran	570,640	-	-	570,640
Terhutang daripada syarikat berkaitan	237,470	-	-	237,470
	418,916,952			418,916,952
Liabiliti Kewangan				
Pelbagai Pemiutang	-	-	11,936,584	11,936,584
Terimaan Terdahulu	-	-	3,253,954	3,253,954
Pemiutang Perniagaan	-	-	1,529,619	1,529,619
Wang Cagaran dan Deposit diterima	-	-	10,516,592	10,516,592
Perbelanjaan Terakru	-	-	22,667,874	22,667,874
			49,904,623	49,904,623

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

36 INSTRUMEN KEWANGAN - RISIKO

Kumpulan dan Lembaga terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Lembaga adalah untuk memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi di samping menguruskan risiko kewangan, termasuk risiko matawang, kadar faedah, pasaran, kredit dan kecairan.

a) Risiko matawang

Kumpulan dan Lembaga tidak terdedah kepada risiko matawang yang serius memandangkan tiada urusniaga yang ketara dijalankan dengan menggunakan matawang asing.

b) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah merupakan risiko nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi Kumpulan dan Lembaga akan menurun-naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran.

Kumpulan dan Lembaga terdedah kepada risiko kadar faedah dari simpanan tetap dengan institusi kewangan dan bank berlesen. Simpanan tetap diletakkan pada kadar kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling menguntungkan.

Kumpulan dan Lembaga juga tidak terdedah kepada risiko kadar faedah bagi pinjaman kadar tetap yang mendedahkan Kumpulan dan Lembaga kepada risiko perubahan nilai saksama.

c) Risiko pasaran

Kumpulan dan Lembaga tidak terdedah kepada risiko pasaran kerana tiada pelaburan siarharga yang dimiliki oleh Lembaga.

d) Risiko kredit

Kumpulan dan Lembaga terdedah kepada risiko kredit atau risiko ketidakbolehbayaran dari pihak ketiga yang timbul daripada penghutang perdagangan dan deposit. Risiko kredit maksima ditunjukkan sebagai jumlah nilai pembawa penghutang di dalam Penyata Kedudukan Kewangan dikurangkan daripada kesan pengurangan hutang dari pihak ketiga.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

36 INSTRUMEN KEWANGAN - RISIKO (Sambungan)

d) Risiko kredit (sambungan)

Kumpulan dan Lembaga tidak mempunyai sebarang risiko kredit yang maksima yang tertumpu kepada seorang individu atau pihak ketiga.

Kumpulan dan Lembaga mengurus pendedahan risiko kredit dengan melabur aset-aset tunai secara selamat dan menguntungkan dan dengan penetapan kelulusan kredit, had kredit dan prosedur pemantauan secara berterusan.

e) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah ketidakupayaan Kumpulan dan Lembaga memenuhi obligasi yang berkaitan dengan instrumen kewangan. Pendedahan Kumpulan dan Lembaga kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidaksepadanan kematangan aset dan liabiliti kewangan.

Objektif Kumpulan dan Lembaga adalah untuk mengekalkan tahap aliran tunai dan kecemasan tunai mencukupi untuk menampung keperluan modal kerjanya.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

36 INSTRUMEN KEWANGAN - RISIKO (Sambungan)

Analisis Kematangan

Profil kematangan liabiliti Kumpulan dan Lembaga pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada tanggungan bayaran balik yang tidak di diskaunkan mengikut kontrak adalah seperti berikut:

Lembaga

	<u>Amaun bawaan</u>	<u>Aliran tunai berkontrak</u>	<u>Dalam 1 tahun</u>	<u>1 tahun hingga 5 tahun</u>	<u>Lebih 5 tahun</u>
<u>2023</u>	RM	RM	RM	RM	RM
Pelbagai Pemiutang	7,813,240	7,813,240	7,813,240	-	-
Terimaan Terdahulu	3,112,356	3,112,356	3,112,356	-	-
Wang Cagaran dan Deposit diterima	10,101,734	10,101,734	10,101,734	-	-
Perbelanjaan Terakru	3,560,254	3,560,254	3,560,254	-	-
	24,587,584	24,587,584	24,587,584	-	-
<u>2022</u>					
Pelbagai Pemiutang	8,397,451	8,397,451	8,397,451	-	-
Terimaan Terdahulu	3,253,954	3,253,954	3,253,954	-	-
Wang Cagaran dan Deposit diterima	10,516,592	10,516,592	10,516,592	-	-
Perbelanjaan Terakru	6,398,383	6,398,383	6,398,383	-	-
	28,566,380	28,566,380	28,566,380	-	-

Kumpulan

	<u>Amaun bawaan</u>	<u>Aliran tunai berkontrak</u>	<u>Dalam 1 tahun</u>	<u>1 tahun hingga 5 tahun</u>	<u>Lebih 5 tahun</u>
<u>2023</u>	RM	RM	RM	RM	RM
Pelbagai Pemiutang	16,324,922	16,324,922	16,324,922	-	-
Terimaan Terdahulu	3,112,356	3,112,356	3,112,356	-	-
Pemiutang Perdagangan	1,661,741	1,661,741	1,661,741	-	-
Wang Cagaran dan Deposit diterima	10,101,734	10,101,734	10,101,734	-	-
Perbelanjaan Terakru	15,337,490	15,337,490	15,337,490	-	-
	46,538,243	46,538,243	46,538,243	-	-
<u>2022</u>					
Pelbagai Pemiutang	11,936,584	11,936,584	11,936,584	-	-
Terimaan Terdahulu	3,253,954	3,253,954	3,253,954	-	-
Pemiutang Perniagaan	1,529,619	1,529,619	1,529,619	-	-
Wang Cagaran dan Deposit diterima	10,516,592	10,516,592	10,516,592	-	-
Perbelanjaan Terakru	22,667,874	22,667,874	22,667,874	-	-
	49,904,623	49,904,623	49,904,623	-	-

37 INSTRUMEN KEWANGAN - NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN

Nilai bawaan aset dan liabiliti LADA yang dikelaskan sebagai semasa adalah merupakan anggaran munasabah nilai saksama disebabkan oleh sifat jangka-pendek dan kesan pemberian diskaun tidak ketara.

LADA tidak memiliki mana-mana aset kewangan atau liabiliti yang diukur pada hierarki Tahap 1, Tahap 2 dan Tahap 3.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

38 TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERKAITAN

(a) Urus niaga penting dengan pihak-pihak berkaitan

Di samping baki tertunggak berkaitan entiti yang ditunjukkan dalam Penyata Kewangan, jumlah terkumpul transaksi dan baki tertunggak berkaitan entiti dalam mana Kumpulan dan LADA mempunyai kawalan atau pengaruh penting adalah seperti berikut:

	2023 RM	2022 RM
Syarikat Bersekutu		
Dividen	120,000	120,000
Yuran Pengurusan	360,000	360,000
Jumlah	480,000	480,000
Anak Syarikat		
Dividen	2,100,000	680,000
Yuran Pengurusan	216,000	216,000
Jumlah	2,316,000	896,000
Pelaburan Dalam Saham Tak Sjar Harga (Keutamaan)		
Dividen	1,010,000	1,040,000
(b) Kakitangan pengurusan utama		
Ahli Lembaga Pengarah		
Elaun Tetap Bulanan	217,147	226,695
Elaun Hadir Mesyuarat dan Lain-Lain	4,850	9,650
Jumlah	221,997	236,345
Kakitangan pengurusan utama lain		
Emolumen	312,956	424,401
Elaun Tetap Bulanan ex-officio	27,203	27,203
Elaun Hadir Mesyuarat dan Lain-Lain	4,400	4,550
Jumlah	344,559	456,154

Selaras dengan Jadual Pertama Para 3 Akta 423 LADA, LADA hendaklah membayar kepada anggota Lembaga atau mana-mana orang lain (yang bukan pegawai atau pekhidmat Lembaga yang termasuk dalam peruntukan Akta ini yang berhubungan dengan terma dan syarat perkhidmatan yang terpakai baginya) apa-apa saraan atau elaun sebagaimana yang ditentukan oleh Menteri. Seksyen 5(1) keahlian Lembaga hendaklah terdiri daripada anggota yang berikut:

- (a) dua orang Pengerusi Bersama, seorang daripadanya ialah Menteri Besar dan yang seorang lagi hendaklah dilantik oleh Perdana Menteri; dan
- (b) tiga orang anggota lain yang hendaklah dilantik oleh Perdana Menteri selepas berunding dengan Menteri Besar.

Seksyen 5(1A) memperuntukan Pengurus Besar hendaklah menjadi seorang anggota ex-officio Lembaga; Seksyen 5(2) memperuntukan Peruntukan Jadual Pertama adalah terpakai bagi Lembaga.

Pihak-pihak berkaitan merangkumi kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan dan LADA sama ada secara langsung atau tidak langsung. Kakitangan pengurusan utama adalah ahli Lembaga Pengarah LADA, dan kakitangan dari pengurusan utama lain adalah Pengurus Besar dan Timbalan Pengurus Besar LADA.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

39 PENGESAHAN PENYATA KEWANGAN

Penyata kewangan (penyataan semula) ini telah diluluskan secara resolusi oleh Lembaga Pengarah pada 27 September 2024.

40 ASET LUAR JANGKA

Sehingga tarikh pelaporan, Lembaga telah mengenal pasti aset kontinjen yang berkaitan dengan pendaftaran pajakan tanah yang belum selesai terhadap Syarikat Kampung Tok Senik Resort Sdn Bhd (KTSR) melibatkan dua (2) keping tanah yang terlibat adalah milik LADA dan sebagai balasan Syarikat Maju Holding Sdn Bhd (MHSB) akan menawarkan saham biasa (ordinary shares) bernilai RM8,304,012 (30%) di dalam KTSR (perjanjian Subscription Agreement dan Shareholder Agreement bertarikh 26 Julai 2000). Walau bagaimanapun, tawaran saham biasa berjumlah RM8,304,012 tersebut masih belum didaftarkan oleh KTSR. Lembaga tidak berhasrat meneruskan pendaftaran sebagai pemegang saham biasa di dalam KTSR memandangkan KTSR ketika ini berstatus insolven dan akan mendedahkan Lembaga kepada tuntutan hutang yang tinggi oleh pihak ketiga.

Berdasarkan piawaian MPSAS 19, aset kontinjen ini direkod sebagai mewakili potensi bayaran penyelesaian dalam bentuk tunai yang mungkin diterima oleh Lembaga pada masa depan bagi menggantikan saham biasa. Anggaran jumlah aset kontinjen adalah kira-kira RM8,304,012. Lembaga akan mengiktiraf aset kontinjen sebagai pendapatan pajakan dalam tempoh apabila satu penyelesaian dimuktamadkan antara pihak-pihak dan aliran masuk menjadi pasti.

41 LIABILITI LUAR JANGKA

i. Kes rujukan tanah ke Mahkamah Tinggi bagi pengambilan tanah jalan Kuala Temonyong ke Teluk Baru dan Pantai Tengah, Mukim Kedawang dan Bandar Padang Matsirat, Langkawi.

LADA telah membuat bantahan kepada 20 lot pemilik tanah mengenai tawaran award pampasan oleh Pentadbir Tanah kepada tuan tanah. Kes masih diperingkat pengurusan kes. Tawaran pampasan oleh Pentadbir Tanah bagi 20 lot tersebut adalah sebanyak RM60,371,533.

ii. Palm Star Sdn. Bhd. vs Lembaga Pembangunan Langkawi (Mahkamah Tinggi Alor Setar)

a) Susulan daripada notis penamatan pajakan yang dikeluarkan kepada syarikat pada 28 Julai 2021, syarikat telah memfailkan tuntutan saman ke atas LADA di Mahkamah Tinggi Alor Setar pada 28 Februari 2022.

b) Cek pemulangan bayaran pajakan berjumlah RM23,984,947.11 setelah ditolak 20% *forfeiture sum* dikemukakan kepada peguam Presgrave & Matthews sebagai *stakeholder*.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan Di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

41 LIABILITI LUAR JANGKA (Sambungan)

c) Walau bagaimanapun, kos-kos lain berkaitan adalah tertakluk kepada faedah-faedah tertentu yang mungkin terakru/ dituntut di mahkamah dan syarikat kelak.

iii. Sentoria Langkawi Sdn. Bhd. vs Lembaga Pembangunan Langkawi (Mahkamah Tinggi Alor Setar)

a) Susulan daripada notis penamatan perjanjian pajakan iaitu Geopark Resort City dan Langkawi Medical Village, syarikat telah memfailkan saman ke atas LADA di Mahkamah Tinggi Alor Setar pada 22 November 2022.

b) LADA telah mengeluarkan notis penamatan kepada syarikat pada 12 Mei 2021.

c) Cek pemulangan bayaran pajakan berjumlah RM8,710,532 di bawah projek Langkawi Medical Village dan RM23,984,947.11 untuk Geopark Resort City telah dikemukakan kepada peguam Presgrave & Matthews sebagai *stakeholder*.

d) Kos-kos lain berkaitan adalah tertakluk kepada faedah-faedah tertentu yang mungkin terakru/dituntut di mahkamah.

42 PERISTIWA SELEPAS TARIKH PELAPORAN

Pada 10 Jun 2024, LADA telah menandatangani Perjanjian Pajakan Tanah bagi pembangunan Hotel St. Regis Langkawi dengan Syarikat Integrated Nautical Resort Sdn. Bhd. (INRSB). Berdasarkan perjanjian, INRSB akan menjelaskan tunggakan pajakan tanah (Plot 1 dan Plot 2) termasuk tunggakan cukai tanah bagi kedua-dua plot sehingga tahun 2023 berjumlah RM8,521,836. Syarikat perlu menjelaskan bayaran pajakan tahunan selewatnya pada 31 Mei setiap tahun kewangan. Pelarasan rekod ini akan dibuat dalam Penyata Kewangan Tahun 2024.

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

43 ANGKA-ANGKA BANDINGAN

Sebahagian daripada angka-angka bandingan telah diubahsuai bagi mengambil kira kesan pelarasan tahun lalu dan pengklasifikasian semula beberapa item. Kesan pelarasan tersebut ke atas penyata kewangan adalah seperti berikut:

	Seperti Dinyatakan Terdahulu	Kesan Pelarasan Tahun Lalu (Nota a)	Kesan Klasifikasi Semula (Nota b)	Seperti Dinyatakan Semula
	RM	RM	RM	RM
Kesan ke atas Penyata Kedudukan Kewangan				
Pada 31 Disember 2022				
Hartanah Pelaburan	232,815,150	-	15,522,548	248,337,698
Jumlah Aset Bukan Semasa	1,004,122,735	-	15,522,548	1,019,645,283
Jumlah Aset	1,330,205,914	-	15,522,548	1,345,728,462
Aset Bersih	1,060,885,872	-	15,522,548	1,076,408,420
Lebihan Pendapatan Berkumpul	1,002,342,325	-	15,522,548	1,017,864,873
Kesan ke atas Penyata Prestasi Kewangan				
Pada 31 Disember 2023				
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran				
- Hasil Pelbagai (Terimaan-terimaan Lain)	15,995,367	(15,974,998)	-	20,369
- Jumlah Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran	124,748,742	(15,974,998)	-	108,773,744
Jumlah Pendapatan	161,975,613	(15,974,998)	-	146,000,615
Lebihan Pendapatan Sebelum Cukai	79,671,583	(15,974,998)	-	63,696,585
Lebihan Pendapatan Selepas Cukai	77,203,760	(15,974,998)	-	61,228,762
Pelarasan Tahun Lepas	251,833	(452,450)	-	704,283
Lebihan Pendapatan Berkumpul Dibawa Ke Hadapan	1,002,342,325	15,522,548	-	1,017,864,873
Pada 31 Disember 2022				
Susutnilai	21,326,580	319,500		21,646,080
Jumlah Perbelanjaan	99,645,414	319,500		99,964,914
Lebihan Pendapatan Sebelum Cukai	11,045,715	(319,500)		10,726,215
Lebihan Pendapatan Selepas Cukai	9,539,764	(319,500)		9,220,264
Lebihan Pendapatan Berkumpul Dibawa Ke Hadapan	997,011,164	15,842,048	-	1,012,853,212
Lebihan Pendapatan Dihantar Ke Hadapan	1,002,342,325	15,522,548	-	1,017,864,873
Pada 31 Disember 2021				
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran				
- Hasil Pelbagai (Terimaan-terimaan Lain)	2	15,974,998	-	15,975,000
- Jumlah Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran	57,271,443	15,974,998	-	73,246,441
Jumlah Pendapatan	74,141,542	15,974,998	-	90,116,540
Susutnilai	21,410,638	132,950	-	21,543,588
Jumlah Perbelanjaan	101,421,690	132,950	-	101,554,640
(Kurangan) Pendapatan Sebelum Cukai	(27,280,148)	15,842,048	-	(11,438,100)
(Kurangan) Pendapatan Selepas Cukai	(28,774,381)	15,842,048	-	(12,932,333)
Lebihan Pendapatan Dihantar Ke Hadapan	997,011,164	15,842,048	-	1,012,853,212

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI
(Ditubuhkan di Malaysia Mengikut Akta 423)

NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

43 ANGKA-ANGKA BANDINGAN (Sambungan)

	Seperti Dinyatakan Terdahulu	Kesan Pelarasan Tahun Lalu (Nota a)	Kesan Klasifikasi Semula (Nota b)	Seperti Dinyatakan Semula
	RM	RM	RM	RM
Kesan ke atas Nota Kepada Penyata Kewangan				
Pada 01 Januari 2023				
Nota 15 Hartanah Pelaburan				
- Kos Perumahan Kilim	1	-	4,781,999	4,782,000
- Kos Perumahan Kg Kok	1	-	11,192,999	11,193,000
- Susutnilai Berkumpul Perumahan Kilim	-	-	191,280	191,280
- Susutnilai Berkumpul Perumahan Kg Kok	-	-	261,170	261,170
- Tambahan/Pelarasan Dalam Tahun Perumahan Kilim	4,781,999	-	(4,781,999)	-
- Tambahan/Pelarasan Dalam Tahun Perumahan Kg Kok	13,525,742	-	(11,192,999)	2,332,743
-Jumlah Aset Pengurusan	5,503,042	-	15,974,998	21,478,040
-Jumlah Tambahan/Pelarasan Dalam Tahun	21,928,179	-	(15,974,998)	5,953,181
-Jumlah Susutnilai Berkumpul Aset Pengurusan	307,956	-	452,450	760,406
-Jumlah Kos Lembaga/Kumpulan	363,227,881	-	15,974,998	379,202,879
-Jumlah Tambahan/Pelarasan Dalam Tahun Lembaga/Kumpulan	21,928,179	-	(15,974,998)	5,953,181
-Jumlah Susutnilai Berkumpul Lembaga/Kumpulan	130,412,731	-	452,450	130,865,181
Pada 31 Disember 2023				
Nota 15 Hartanah Pelaburan				
- Susutnilai Tahun 2023 Perumahan Kilim	286,920	-	(191,280)	95,640
- Susutnilai Tahun 2023 Perumahan Kg Kok	512,245	-	(261,170)	251,075
-Jumlah Susutnilai Tahun 2023 Aset Pengurusan	963,314	-	(452,450)	510,864
-Jumlah Susutnilai Tahun 2023 Lembaga/Kumpulan	8,174,680	-	(452,450)	7,722,230
Pada 31 Disember 2022				
Nota 15 Hartanah Pelaburan				
- Nilai Bawaan pada 31/12/22 Perumahan Kilim	1	-	4,590,719	4,590,720
- Nilai Bawaan pada 31/12/22 Perumahan Kg Kok	1	-	10,931,829	10,931,830
-Jumlah Nilai Bawaan pada 31/12/22 Lembaga/Kumpulan	232,815,150		15,522,548	248,337,698

Nota a - Pelarasan Tahun Lalu

Di dalam tahun kewangan sebelum ini, LADA telah mengiktiraf terimaan dua (2) Aset Tak Alih di bawah item Hartanah Pelaburan dengan nilai RM1.00 bagi setiap Aset Tak Alih berkenaan mulai dari tahun diperolehi iaitu 2021. LADA telah menukar semula pengiktirafan terimaan Aset Tak Alih berkenaan berdasarkan nilai saksama mulai dari tahun diperolehi. Oleh itu, nilai nominal sebelum ini telah dilaraskan sewajarnya di dalam tahun kewangan semasa bagi mengambilkira nilai semasa tersebut yang perlu dilaraskan secara retrospektif.

Nota b - Klasifikasi Semula

Sebahagian daripada angka-angka bandingan telah diklasifikasi semula bagi mengambilkira persembahan penyata kewangan tahun kewangan semasa.



LADA

LEMBAGA PEMBANGUNAN LANGKAWI

KOMPLEKS LADA, PETI SURAT 60,
JALAN PERSIARAN PUTRA
07000 LANGKAWI KEDAH

TEL : 04-9600 600
FAKS : 04-9600 509

